

Wie stark wirkt sich die Digitalisierung auf die einzelnen Controlling-Teilprozesse aus?

HAUPTPROZESS	TEILPROZESS						
<i>Strategische Planung</i>	Strategische Analyse	Anpassung Geschäftsmodell	Definition Ziele und Maßnahmen	Finanzielle Bewertung	Abstimmung der Strategie	Kommunikation der Strategie	Monitoring der Umsetzung
<i>Operative Planung, Budgetierung</i>	Festlegen von Prämissen und Top-down-Zielen		Erstellung von Einzelplänen	Konsolidierung von Einzelplänen		Anpassung der Planungsergebnisse	Verabschiedung der Planung
<i>Forecasting</i>	Ermittlung einer Datenbasis für den Forecast		Abgleich der Datenbasis mit dem vorherigen Forecast		Erarbeitung von Maßnahmen		Verabschiedung des Forecasts
<i>Kosten-, Leistungs- und Ergebnisrechnung</i>	Pflege der Stammdaten	Kostenstellenrechnung	Auftrags- und Plankalkulation	Nachkalkulation	Periodenerfolgsrechnung	Periodenabschluss	Abweichungsanalyse
<i>Management Reporting</i>	Datengenerierung		Berichtserstellung (Zahlenteil)		Berichtserstellung (Analyse und Kommentierung)		Diskussion und Einleitung von Maßnahmen
<i>Projekt- und Investitions-Controlling</i>	Planung des Projektes/ der Investitionen		Unterstützung der Genehmigung	Erstellung von Berichten		Erstellung von Entscheidungsvorlagen	Nachkalkulation und Abschlussbericht
<i>Risikomanagement</i>	Identifikation und Klassifikation von Risiken		Analyse und Bewertung von Risiken	Aggregation der Einzelrisiken zu Gesamtrisikopositionen		Erstellung eines Risikoberichts	Ableiten und Verfolgen von Maßnahmen
<i>Beratung und Führung</i>	Begleitung Entscheidungsprozess		Begleitung von Maßnahmen	Prozessanalyse und -optimierung		Mitarbeit in Projekten	Förderung von betriebswirtschaftlichem Know-how

= stark betroffen
  = mittelstark betroffen
  = gar nicht / leicht betroffen

Quelle: Horváth & Partners CFO-Panel, 2017