

Controlling & Finance

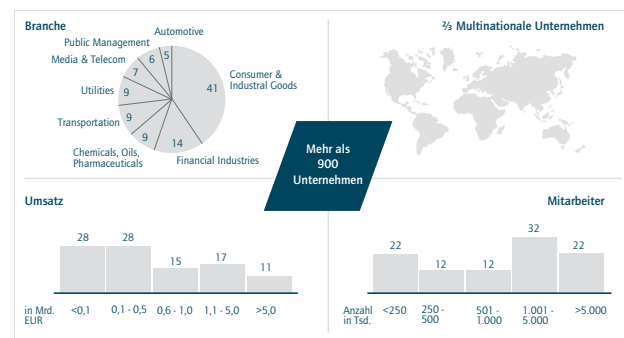
CFO-Panel

Das Horváth & Partners CFO-Panel

# „Die Benchmarking-Plattform im Controlling, Accounting und Treasury“

Das in 2003 von Horváth & Partners ins Leben gerufene CFO-Panel ist eine der grössten CFO-Communities im deutschsprachigen Raum und umfasst aktuelle Daten von mehr als 1000 Unternehmen aus der Schweiz, Österreich und Deutschland. Dazu gehören branchenübergreifend mittelständische und Grossunternehmen, viele Unternehmen des SMI (Schweiz), des ATX (Österreich), des DAX (Deutschland), die erfolgreichsten Familienunternehmen sowie eine Vielzahl multinationaler Unternehmen.

Teilnehmerkreis



Das CFO-Panel bietet interessierten Unternehmen die Teilnahme an einem fortlaufend aktualisierten Benchmarking aller Themenfelder des Controllings, Accountings und im Bereich Treasury. Die Ziele des CFO-Panels gehen hierbei deutlich über die Gewinnung reiner Vergleichsgrössen hinaus.

Die hochaktuelle Benchmark-Datenbank gibt auf den regelmässigen CFO-Panel-Meetings den Anstoss zu vergleichender Diskussion mit anderen Führungskräften und Experten aus dem Finance-Bereich. Hierdurch ergibt sich für die Teilnehmer die Möglichkeit, Unterschiede zu verstehen, Best Practices und Trends im Finanzbereich zu identifizieren sowie Impulse für die Zukunftsgestaltung des Finanzbereichs zu geben.

## Das CFO-Panel-Prozessmodell

Basis des Horváth & Partners CFO-Panels ist ein prozessorientiertes Benchmarking für die Bereiche Controlling und Finance (Accounting und Treasury). Für jeden der betrachteten Hauptprozesse gibt es einen individuellen Fragebogen in dem unter anderem Fragen zu Effizienz und Effektivität, wie beispielsweise zu Mitarbeiterkapazitäten, Kosten, Organisation, Methoden oder Systemen, untersucht werden. In diesem Rahmen werden sowohl quantitative als auch qualitative Erfolgsfaktoren beleuchtet.

Herzstück des CFO-Panels ist eine webbasierte, voll automatisierte Benchmarking-Plattform in der Teilnehmer jederzeit ihre Daten auf Basis der speziell für jeden Hauptprozess vorliegenden Fragebögen eingeben und im Anschluss daran ad-hoc auf ihre unternehmensspezifischen Benchmarking-Berichte zugreifen können. Diese bieten eine visualisierte Auswertung und eröffnen die Möglichkeit, die Ergebnisse schnell und einfach zu interpretieren sowie Handlungsalternativen abzuleiten. Die laufende Aktualisierung durch den stetig wachsenden Teilnehmerkreis schafft ein valides Datenbild der modernen Controlling-, Accounting- und Treasury-Praxis.

Controllingprozesse	Accounting- und Finanzprozesse
Strategische Planung	Debitorenbuchhaltung
Operative Planung/Budgetierung	Kreditorenbuchhaltung
Forecast	Entgeltabrechnung/Reisekostenabrechnung
Kosten-/Leistungs-/Ergebnisrechnung	Anlagenbuchhaltung/Asset Management
Management Reporting	Externes Reporting
Projekt-/Investitionscontrolling	Tax
Risikomanagement	Treasury & Cash Management
Funktionscontrolling	
Betriebswirtschaftliche Beratung/Führung	
Weiterentwicklung der Organisation/Prozesse/Instrumente/Systeme	
Interne Zufriedenheitsanalyse	
CFO-Organisation & -Ressourcen/Skills & Compensations/Finanzmanagement	

### Austausch und Networking auf den CFO-Panel-Meetings

Auf den CFO-Panel-Meetings treffen sich jährlich die Führungskräfte und Experten der teilnehmenden Unternehmen, um über aktuelle Themen und Trends im Finanzbereich zu diskutieren. Der Ablauf der CFO-Panel-Meetings ist zweigeteilt:

- Am Vormittag werden im Plenum Vorträge zu ausgewählten Themen gehalten und TED-Abstimmungen unter den Teilnehmern bzw. Podiumsdiskussionen zu aktuellen Trendthemen im Finanzbereich durchgeführt.
- Am Nachmittag findet der Austausch – falls zweckmäßig auch in verschiedenen Diskussionsgruppen (Sessions) – zu Fachthemen aus dem Controlling, Accounting und Treasury in Form von Workshops statt, in denen die Teilnehmer rege Gespräche miteinander führen und ihre Erfahrungen teilen.

Die Agenda der CFO-Panel-Meetings wird vorab kommuniziert, wobei die Mitglieder grundsätzlich die Möglichkeit haben, nach vorheriger Abstimmung Interessensschwerpunkte oder eigene Konzepte im Panel zur Diskussion zu stellen und so die Erfahrungen und das Expertenwissen des Panels für die Weiterentwicklung ihrer Bereiche zu nutzen.

### CFO-Panel-Mitgliedschaft

Die Teilnahme am CFO-Panel bietet Mitgliedern viele Vorteile:

- Laufendes Benchmarking der Leistungsstärke ihrer Controlling- und Finance-Prozesse mit den anderen Mitgliedern des CFO-Panels sowie jederzeit möglicher, webbasierter Zugriff auf die Ergebnisse der Benchmark-Erhebung
- Persönliche Mitgliedschaft von bis zu fünf Führungskräften und Experten des teilnehmenden Verantwortungsbereichs des Unternehmens

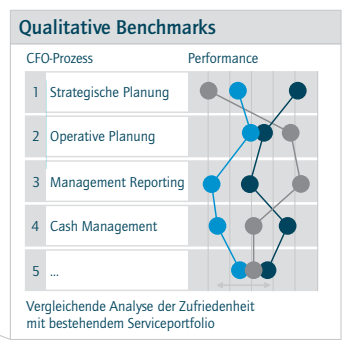
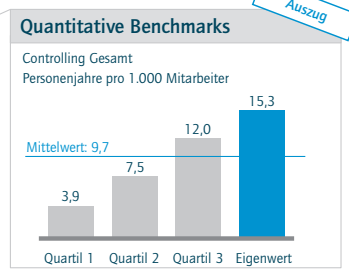
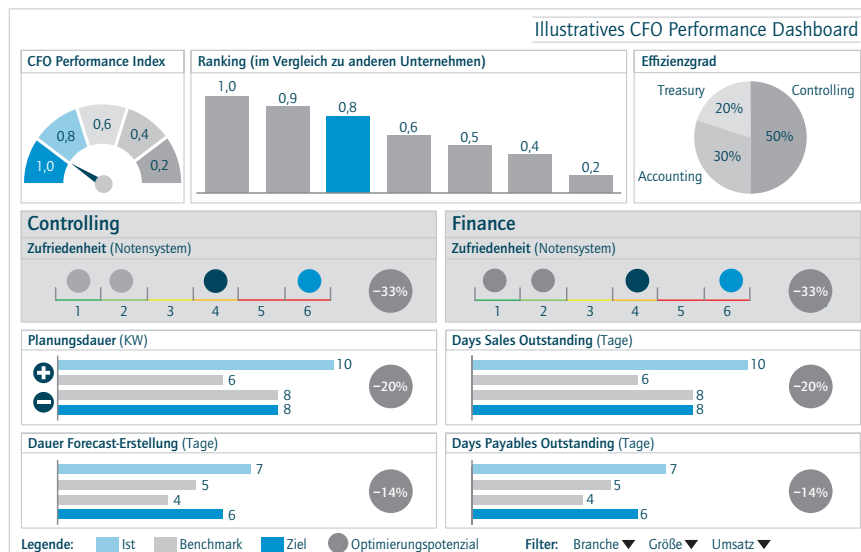
- Möglichkeit der Kontaktaufnahme und des Austauschs unter den teilnehmenden Unternehmen über die Panel-Netzwerkliste
- Teilnahme aller persönlichen Mitglieder an den regelmässigen CFO-Panel-Meetings und Gelegenheit, Diskussionschwerpunkte selbst zu initiieren
- Kostenfreier Bezug der Studienberichte von CFO-Panel-Blitzumfragen

Die Leistungskomponenten können Sie entweder im Rahmen einer CFO-Panel-Jahresmitgliedschaft oder individuell beziehen.

### Nutzen auch Sie die CFO-Panel-Services!

Gerne beantworten wir Ihnen bei Interesse Ihre Fragen in Bezug auf das CFO-Panel persönlich und lassen Ihnen ausführlicheres Informationsmaterial zukommen. Weiterführende Informationen zum Panel erhalten Sie ebenfalls auf unserer Website: [www.cfo-panel.ch](http://www.cfo-panel.ch).

Wir würden uns freuen, auch Sie von der Idee des Horváth & Partners CFO-Panels zu begeistern und Sie als Mitglied begrüßen zu dürfen!



**Dr. Mario Stephan**  
Leiter Controlling & Finance Schweiz  
Leiter Business Segment  
CFO-Strategy & Finance Transformation

+41 44 42123-00  
MStephan@horvath-partners.com



**Kai Grönke**  
Leiter Competence Center  
Controlling & Finance  
Leiter CFO-Strategy & Organization

+49 211 577908-0  
KGroenke@horvath-partners.com