

Forum digitale  
Unternehmens-  
steuerung



Datengetriebenes Entscheiden als  
Erfolgsfaktor in volatilen Zeiten

---

20. APRIL 2023, DÜSSELDORF



Dr. Matthias Emler



Markus Kirchmann

## HERZLICHE EINLADUNG

### KURZPROFIL FORUM DIGITALE UNTERNEHMENSSTEUERUNG

- 20. April 2023
- DUSconference plus, Flughafen Düsseldorf
- Datengetriebenes Entscheiden als Erfolgsfaktor in volatilen Zeiten
- Hochkarätige Veranstaltung mit Praxisreferierenden aus namhaften Unternehmen

### THEMENSCHWERPUNKTE

- Innovative Methoden und Technologien in der Unternehmenssteuerung
- Erfolgreiche Nutzung von Advanced Analytics und AI
- Digitalisierung im cross-funktionalen Performance Management

### IHR MEHRWERT

- Sie erhalten Inspiration sowie einen Blick über den eigenen „Tellerrand“
- Sie profitieren von Lösungsansätzen und Erkenntnissen der teilnehmenden Unternehmen
- Sie gewinnen Einblicke in aktuelle Themen
- Sie nutzen die Konferenz als Plattform für intensive Diskussionen und erweitern Ihr Netzwerk nachhaltig

## Erweitern Sie Ihr Netzwerk bei der Vorabendveranstaltung



Sheraton Düsseldorf Airport Hotel  
Terminal-Ring 4  
40474 Düsseldorf



Horváth lädt alle Teilnehmenden am Abend des 19. April ab 19 Uhr herzlich ein. Seien Sie unser Gast. Nutzen Sie die Gelegenheit zum persönlichen Austausch mit anderen Teilnehmenden. Wir freuen uns, Sie bei der Abendveranstaltung begrüßen zu dürfen.

### DATENGETRIEBENES ENTSCHEIDEN ALS ERFOLGSFAKTOR IN VOLATILEN ZEITEN

Sehr geehrte Interessierte und Teilnehmende,

datengetrieben die eigene Unternehmung erfolgreicher machen – das ist gerade in diesen volatilen Zeiten Chance und Herausforderung zugleich. Selten war es für Unternehmen so erfolgsentscheidend wie heute, disruptiven Veränderungen in Märkten aktiv und gestaltend zu begegnen. Interne und externe Daten bieten dabei mehr Potential denn je, diese Transformationsprozesse effektiv und effizient zu unterstützen. Gleichzeitig ist die Anforderung gewachsen, die nötige digitale Kompetenz, Struktur und Methodik in der Organisation so zu bündeln, dass die Unternehmung gesamthaft auf ihr Optimum zusteuert.

Unser Forum digitale Unternehmenssteuerung 2023 widmet sich vor diesem Hintergrund dem datengetriebenen Entscheiden in volatilen Zeiten. Im Fokus steht dabei die crossfunktionale Gestaltung einer datengetriebenen Unternehmenssteuerung, die klassische Entscheidungsunterstützung mit innovativen Ansätzen rund um Machine Learning, Advanced Analytics, Simulation, Business Radars und Big Data zusammenbringt – und das über strategische, taktische und operative Ebenen hinweg. Denn nur wenn die zahlreichen Daten aus Finance, Sales, Marketing, Produktion, Supply Chain, Einkauf, etc. integriert der richtigen Algorithmik zugeführt werden, lassen sich nachhaltige Wettbewerbsvorteile generieren.

Wir haben für Sie ein vielseitiges Programm zusammengestellt, mit hochkarätigen Referierenden aus namhaften Unternehmen wie z. B. Mercedes, Fressnapf, Nagel Group, MAHLE, Umweltbundesamt und Vetter Pharma. In Breakout-Sessions am Nachmittag haben Sie zusätzlich die Möglichkeit in kleinen Gruppen innovative Themen zu vertiefen, wie z. B. die Nutzung von Predictive Analytics und Business Radars, moderne Analytics-Tools, AI-basierte Sales & Operations und toolgestützte Daten Governance. In Summe bietet Ihnen unser Forum digitale Unternehmenssteuerung damit die optimale Basis, um datengetrieben Ihre Unternehmenssteuerung effizienter und effektiver zu machen.

Wir freuen uns sehr darauf, Sie am 20. April in Düsseldorf begrüßen zu dürfen!

**Dr. Matthias Emler**  
Konferenzleiter, Head of Steering  
Lab, BI & Analytics, Competence Center  
Controlling & Finance  
Horváth & Partner GmbH

**Markus Kirchmann**  
Partner  
Competence Center  
Controlling & Finance  
Horváth & Partner GmbH

DONNERSTAG, 20. APRIL 2023

## 09:00 Begrüßung &amp; Einführung

*Dr. Matthias Emler (Moderation)*  
Head of Steering Lab, BI & Analytics,  
Competence Center Controlling & Finance  
Horváth & Partner GmbH

*Markus Kirchmann*  
Partner, Competence Center  
Controlling & Finance  
Horváth & Partner GmbH

09:10 Erfolgsfaktoren/Lessons learned beim Aufbau digitaler Steuerungskompetenzen in der Finanzfunktion KEYNOTE

- Warum ist digitale Steuerungskompetenz für die moderne Finanzfunktion unverzichtbar?
- Wie geht man beim Aufbau digitaler Steuerungskompetenzen in der Finanzfunktion vor? Von der Strategie zur Umsetzung
- Worauf kommt es in der Umsetzung an? Was sind die Erfolgsfaktoren?

*Alexander Sack*  
Senior Expert Finance Excellence and Digital Transformation

## 09:40 Interaktiver Dialog: onlineTED

## 09:50 Algorithmen-gestützte taktische Business Planung bei Mercedes Benz

- Relevanz von integrierter taktischer Planung für den Mittelfrist-Zeitraum (12-24 Monate)
- Herausforderungen durch interne Planungssilos und volatile Rahmenbedingungen
- Optimierungsansätze zur Steigerung der Profitabilität

*Dr. Moritz Högner*  
Partner Mercedes Benz Management Consulting  
Mercedes Benz AG

10:30 Pause 

## 11:00 Herausforderungen einer Controlling Transformation im Spannungsfeld der Automobilzuliefererindustrie

- Aufbau einer Controlling Governance Funktion in Krisenzeiten
- Voraussetzungen für eine erfolgreiche Implementierung digitaler Steuerungsinstrumente
- Erfolgsfaktoren für die weitere Zukunftsgestaltung

*Radomir Klimczak*  
Director Corporate Controlling Governance  
MAHLE International GmbH

## 11:40 AI-basiertes Arbeiten mit unstrukturierten Daten als Hebel für mehr Qualität und Effizienz – Beispiele vom Umweltbundesamt und darüber hinaus

- „AI-Use-Case Ideation“ beim Umweltbundesamt als Startpunkt
- Natural Language Processing als starker Effizienzhebel bei der Arbeit mit unstrukturierten Forschungsdaten
- Mögliche Anwendungsfälle in anderen Industrien

*Dr. Philipp Gärtner*  
Wissenschaftlicher  
Mitarbeiter  
Umweltbundesamt

*Dr. Raphael Kozlovsky*  
Managing Consultant  
& Data Scientist  
Horváth & Partner GmbH

*Marco Maisenbacher*  
Senior Project Manager  
& Data Scientist  
Horváth & Partner GmbH

12:20 Mittagspause 

DONNERSTAG, 20. APRIL 2023

## 13:20 Breakout-Sessions (Raumwechsel zwischen 13:20 Uhr und 14:25 Uhr)

- Session 1 Digitales Forecasting im Zusammenspiel mit dem Business Radar – der nächste Level im Performance Management  
*Marco Maisenbacher/Horváth, Johannes Nawrath/Horváth*
- Session 2 Mehrwert für das Business durch Datentransparenz – Wie Data Observability und Datenkatalog schnellere und datenbasierte Entscheidungen ermöglichen  
*Johannes Porsch/Horváth, Michael Schneller/Colibra, Paul Dietrich/Colibra*
- Session 3 Business-driven Analytics – mit innovativen Ansätzen und Tools Advanced Analytics in der Organisation verankern  
*Fabian Dülken/Horváth, Marc Scheck/Horváth, Philipp Schützbach/Dataiku*
- Session 4 Mit AI-based Pricing, Predictive Forecasting und Radar Support nachhaltige Wettbewerbsvorteile im Vertrieb generieren  
*Daniela Schlager/Horváth, Marcus Demmelmair/Horváth*
- Session 5 Algorithmische Optimierung der Operations – digitale Steuerung in Produktion und Supply Chain  
*Maximilian Radlmair/Horváth, Steven Malbrant/Horváth*

## 14:10 Durch Forecasting den Transporteinkauf steuern

- Wie funktioniert ein Cross-Dock Netzwerk?
- In welchen Bereichen wurde mit Forecasting-Algorithmen gearbeitet?
- Outcome & Learnings in den Projekten

*Florian Seffert*  
Head of Innovation  
Nagel Group Logistics SE

## 14:50 Transformation of a classical retailer to a data driven ecosystem

- Critical challenges to overcome on the path of transformation
- Redesigning the data platform & decision process, while running a multi billion euro business
- Potentials within a data driven ecosystem for pets

*Pascal Janus*  
Vice President Center for Data & Analytics Insights  
Fressnapf Holding SE

15:30 Pause 

## 16:00 Risikomanagement bei Zalando Payments GmbH auf Basis von finanziellen, nicht-finanziellen Risiken und externen Marktdaten

- Besondere Anforderungen an das Risikomanagement eines BaFin-regulierten Unternehmens
- ML & AI-getriebener Architekturansatz auf Basis der SAP Business Technology Platform
- Ausblick und zukünftige Entwicklungen hin zu einer einheitlichen BI & Analytics Plattform

*Robby Finke*  
Lead SAP BI & Analytics  
Zalando Payments GmbH

*Niclas Schlautkötter*  
Chief Technical Architect  
SAP SE

## 16:40 Mit Integration &amp; Automatisierung Wachstum steuern im digitalen Zeitalter bei der Vetter Pharma

- Vom Steuerungskonzept zur Informationsbereitstellung & -nutzung
- Herausforderungen auf dem Weg zur ganzheitlichen Steuerung

*Armin Rauch*  
Vice President Controlling Systeme & BI  
Vetter Pharma Fertigung GmbH & Co. KG

## 17:20 Zusammenfassung &amp; Schlusswort

## LASSEN SIE SICH VON FOLGENDEN REFERIERENDEN INSPIRIEREN



*Dr. Matthias Emler*  
Head of Steering Lab, BI & Analytics,  
Competence Center Controlling & Finance  
Horváth & Partner GmbH



*Dr. Philipp Gärtner*  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter  
Umweltbundesamt



*Dr. Moritz Högner*  
Partner Mercedes Benz  
Management Consulting  
Mercedes Benz AG



*Pascal Janus*  
Vice President Center for  
Data & Analytics Insights  
Fressnapf Holding SE



*Radomir Klimczak*  
Director Corporate  
Controlling Governance  
MAHLE International GmbH



*Dr. Raphael Kozlovsky*  
Managing Consultant  
& Data Scientist  
Horváth & Partner GmbH



*Marco Maisenbacher*  
Senior Project Manager  
& Data Scientist  
Horváth & Partner GmbH



*Armin Rauch*  
Vice President Controlling  
Systeme & BI  
Vetter Pharma Fertigung GmbH & Co. KG



*Alexander Sack*  
Senior Expert Finance Excellence and  
Digital Transformation



*Florian Seffert*  
Head of Innovation  
Nagel Group Logistics SE



*Raffaella Grimm*  
Ihre Ansprechpartnerin  
+49 711 66919-3620

Horváth & Partner GmbH  
Rotebühlstraße 100  
70178 Stuttgart  
events@horvath-partners.com

Bitte nutzen Sie zur Anmeldung  
unser Online-Formular.

20.04.2023

DUSconference plus  
Flughafen Düsseldorf  
Terminal Ring 1, Zentralgebäude  
40474 Düsseldorf  
www.dusconference.com



Melden Sie sich am besten gleich an!

[www.horvath-partners.com/konferenzen/digitalisierung/anmeldung](http://www.horvath-partners.com/konferenzen/digitalisierung/anmeldung)

### Teilnahmeinformationen

Die Teilnahmegebühr beträgt EUR 1.090,- zzgl. gesetzl. MwSt.. Diese beinhaltet die Dokumentation der jeweiligen freigegebenen Vorträge, das Mittagessen, die Vorabendveranstaltung sowie die Tagungsgetränke. Im Falle einer Absage bis 4 Wochen vor dem Veranstaltungstermin entstehen Ihnen Verwaltungsgebühren in Höhe von € 200 zzgl. MwSt. Bei einer späteren Absage oder Nichtteilnahme können wir Ihnen die Teilnahmegebühr leider nicht erstatten. Die Anmeldung kann gerne auf einen Ersatzteilnehmenden übertragen werden. Den Teilnehmenden stehen Zimmer zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Wir bitten Sie, die Übernachtung selbst zu buchen und abzurechnen. Die Informationen zu unserem Abrufkontingent erhalten Sie zusammen mit Ihrer Anmeldebestätigung.

### KOOPERATIONSPARTNER



Horváth & Partner GmbH  
Rotebühlstraße 100  
70178 Stuttgart, Germany

Horváth offices in:

Abu Dhabi – Atlanta – Berlin – Bucharest  
Budapest – Copenhagen – Dubai – Düsseldorf  
Frankfurt – Hamburg – Milan – Munich  
Riyadh – Rome – Stuttgart – Vienna – Zurich

Member of Cordence Worldwide

with offices in:

Australia – Belgium – France – India  
Japan – Netherlands – New Zealand  
Singapore – South Korea – UK

[www.horvath-partners.com/konferenzen/digitalisierung](http://www.horvath-partners.com/konferenzen/digitalisierung)

