

### 33. Stuttgarter

### Controlling & Management Forum



*10./11. Oktober 2019, Haus der Wirtschaft*

# „Fit für die Welt von morgen – Neue Strategien, Strukturen und Prozesse für die Unternehmenssteuerung“

**Einblicke in neue Strategien, Strukturen und Prozesse erhalten Sie von:**

ANWR GROUP, Bundesagentur für Arbeit, COMECO, Daimler Mobility Services, Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt, FlixMobility, GFT Technologies, GIZ, Linde, MAN Truck & Bus, Müller Milch, Peri, Robert Bosch, Sanofi-Aventis, Schaeffler, Schenker, Schur Flexibles, Universität Ulm, VERBUND, Wilo

## „Fit für die Welt von morgen – Neue Strategien, Strukturen und Prozesse für die Unternehmenssteuerung“

Sehr geehrte Damen und Herren,

Fit für die Welt von morgen – Neue Strategien, Strukturen und Prozesse der Unternehmenssteuerung. So lautet das Motto unseres 33. Stuttgarter Controlling und Management Forums.

Die Welt befindet sich im Umbruch. Während wir diese Zeilen schreiben, tobt der Handelskonflikt zwischen China und USA, politische Krisen nehmen weltweit zu, Großbritannien sucht weiter nach einer Lösung für den BREXIT. In wichtigen europäischen Ländern sucht man nach neuen Regierungen oder regierungsfähigen stabilen Mehrheiten. Die Folge sind ökonomische Risiken und wirtschaftliche Unsicherheiten in vielen Unternehmen.

Gleichzeitig müssen sich die Unternehmen intensiv mit Klimaschutz, E-Mobilität, dem digitalen Wandel, neuen Geschäftsmodellen und agilen Organisationsformen auseinandersetzen, um nur einige wichtige Stichworte zu nennen. All diese Themen beeinflussen den CFO und seine Organisation erheblich. Was sind geeignete Strategien, Strukturen und Prozesse? Wie sieht eine Unternehmenssteuerung aus, die mit all diesen Unsicherheitsfaktoren umgehen kann? Wie macht man den Finanzbereich fit für die Zukunft?

Es ist uns auch in diesem Jahr wieder gelungen, einen hochkarätigen Kreis von Führungskräften und Experten aus Wirtschaft, öffentlicher Verwaltung und Wissenschaft als Vortragende zu gewinnen. Sie werden ihr Wissen und die Erfahrungen ihrer Unternehmen und Organisationen präsentieren und mit Ihnen diskutieren.

Besonders erwähnen möchten wir dabei den Vortrag von Prof. Dr. Asenkerschbaumer am ersten Konferenztage, der uns Einblicke in die zukünftige Ausrichtung des Controllings bei Robert Bosch geben wird. Am zweiten Tag eröffnet Frau Prof. Dr. Ehrenfreund den Tag aus einer ganz anderen Perspektive und wird über die Herausforderungen eines der größten Forschungszentren Europas sprechen, dem Deutschen Zentrum für Luft- und Raumfahrt.

Die Keynote im Rahmen des Abendempfangs wird Mark T. Hofmann halten, Kriminal- & Geheimdienstanalyst, ausgebildet in den USA. Der studierte Wirtschaftspsychologe wurde in Washington D.C., Florida und Texas in Profiling- und Geheimdiensttechniken geschult und wird uns aus seiner Perspektive ebenfalls einige spannende Impulse weitergeben.

Weiterhin werden auch dieses Jahr die Péter Horváth Wissenschaftspreise für herausragende wissenschaftliche Arbeiten im Controlling sowie der Green-Controlling-Preis für die beste Praxislösung zum Thema Controlling und Nachhaltigkeit vergeben.

Jeder Teilnehmer erhält zudem ein Exemplar unseres Buches „Touchdown! Wie Unternehmen unschlagbar werden“ (Dr. Oliver Greiner, Partner bei Horváth & Partners).

Wir freuen uns auf Ihren Besuch in Stuttgart!

  
**Dr. Uwe Michel**  
Mitglied des Vorstands  
Horváth AG

  
**Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth**  
Stv. Aufsichtsratsvorsitzender  
Horváth AG

  
**René Linsner**  
Partner  
Horváth & Partner GmbH


  
**Stefan Tobias**  
Partner  
Horváth & Partner GmbH

Donnerstag, 10. Oktober 2019

KÖNIG-KARL-HALLE

BERTHA-BENZ-SAAL

09:00 **Eröffnung: Fit für die Welt von morgen – Neue Strategien, Strukturen und Prozesse für die Unternehmenssteuerung**

 **Dr. Uwe Michel**  
Mitglied des Vorstands  
Horváth AG

09:10 **Digitalisierung der Unternehmenssteuerung – Vom Hype zur nachhaltigen Verbesserung und Effizienzsteigerung**

 **Stefan Tobias**  
Partner  
Horváth & Partner GmbH

09:40 **Impulse für das Controlling der Zukunft**

 **Prof. Dr. Stefan Asenkerschbaumer**  
CFO, Stv. Vorsitzender der Geschäftsführung  
Robert Bosch GmbH


10:20 **Kaffeepause & Networking** 

11:00 **Der CFO als Treiber der digitalen Transformation**

 **Evelyne Freitag**  
Geschäftsführerin & CFO Deutschland-Österreich-Schweiz, Sanofi-Aventis Deutschland GmbH

11:40 **Transformation entsteht im Dialog – Praktische Lernerfahrungen eines CFO im digitalen Zeitalter**

 **Jan-Henrik Lafrentz**  
CFO  
MAN Truck & Bus SE

 **Jan von Bibra-Achenbach**  
Partner  
Coan GmbH

**Strategische Unternehmensplanung in der Matrix – divisional, regional, funktional**

 **Wolfgang Richter**  
Leiter Strategische Planung & Market Intelligence  
Schaeffler AG

12:20 **Interaktiver Dialog**   
Beginn: 12:25 Uhr (5 min für Raumwechsel aus Bertha-Benz-Saal)

12:45 **Mittagspause** 

Donnerstag, 10. Oktober 2019


KÖNIG-KARL-HALLE

BERTHA-BENZ-SAAL

14:00 **CODE\_n: Digital pioneering vs. strategic growth**

 **Ulrich Dietz**  
Vorsitzender des Verwaltungsrats  
GFT Technologies SE


14:40 **Von der hierarchischen zur team- und netzwerkorientierten Organisation – Auswirkungen auf die Unternehmenssteuerung**

 **Frank Schuffelen**  
Vorstand Finanzen/CFO  
ANWR GROUP eG

**Wilo: Builds the Future – auch in der Unternehmenssteuerung**

 **Gunnar Teich**  
Senior Vice President Group Controlling  
Wilo SE


**Unternehmenssteuerung in der Plattformökonomie**

 **Prof. Dr. Mischa Seiter**  
Universität Ulm, Wissenschaftlicher Leiter,  
International Performance Research Institute


15:20 **Interaktiver Dialog**   
Beginn: 15:25 Uhr (5 min für Raumwechsel aus Bertha-Benz-Saal)

15:45 **Kaffeepause & Networking** 

16:15 **Preisverleihung der Péter Horváth-Stiftung: Péter Horváth Wissenschaftspreise**

 **Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth**  
Stv. Aufsichtsratsvorsitzender  
Horváth AG

16:45 **Controlling in der Bundesagentur für Arbeit 15 Jahre nach "Hartz IV" – Lessons learned?**


 **Dr. Klaus Schubert**  
Geschäftsführer Controlling & Finanzen  
Bundesagentur für Arbeit

17:25 **Grüne Finanzierung – Nachhaltigkeit als strategischer Fokus**



 **Dr. Peter F. Kollmann**  
CFO/Mitglied des Vorstands  
VERBUND AG

18:05 **Ende des ersten Veranstaltungstages mit anschließendem Abendempfang** 

Freitag, 11. Oktober 2019

	KÖNIG-KARL-HALLE	BERTHA-BENZ-SAAL
09:00	<b>Das Deutsche Zentrum für Luft- und Raumfahrt – Herausforderungen eines der größten Forschungszentren Europas</b>  <b>Prof. Dr. Pascale Ehrenfreund</b> Vorstandsvorsitzende Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt e.V. (DLR)	
09:40	<b>Wesentliche Erfolgsfaktoren einer erfolgreichen Strategieimplementierung</b>  <b>Werner Stegmüller</b> Sprecher der Geschäftsführung/Group CEO Unternehmensgruppe Theo Müller	
10:20	<b>Kaffeepause &amp; Networking</b> ☕	
11:00	<b>Shared Services und Digitalisierung des Geschäftsmodells bei Schenker und die daraus resultierenden Auswirkungen auf das Controlling &amp; die Steuerung</b>  <b>Oliver Seidl</b> CFO Schenker AG	
11:40	<b>Schnelle und erfolgreiche Integration von M&amp;A-Transaktionen in einem dynamischen Umfeld</b>  <b>Michael Scherthauer</b> Chief Executive Officer Schur Flexibles Holding GmbH	<b>SAP S/4HANA: Erfahrung aus 5 Jahren Transformationsbegleitung</b>  <b>René Linsner</b> Partner Horváth & Partner GmbH
12:20	<b>Interaktiver Dialog</b> Beginn: 12:25 Uhr (5 min für Raumwechsel aus Bertha-Benz-Saal) 🗣️	
12:45	<b>Mittagspause</b> 🍴	

Freitag, 11. Oktober 2019

	KÖNIG-KARL-HALLE	BERTHA-BENZ-SAAL
13:40	<b>Preisverleihung Péter Horváth-Stiftung/ICV: Green-Controlling-Preis</b>  <b>Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth</b> Stv. Aufsichtsratsvorsitzender Horváth AG   <b>Siegfried Gänßlen</b> Executive Advisor Mitglied des Vorstands Internationaler Controller Verein (ICV)	
14:00	<b>Vom Start-up-Controlling zur umfassenden Planung und Steuerung bei FlixMobility</b>  <b>Dr. Benjamin Gubit</b> Vice President Controlling FlixMobility GmbH	<b>Herausforderungen und Realisierung der Strategieentwicklung sowie Messung strategischer Zielerreichung in einer öffentlichen Organisation</b>  <b>Dr. David Nguyen-Thanh</b> Abteilungsleiter Strategie, Risikomanagement und Politik, GIZ
14:40	<b>Agile und multidimensionale Steuerung im globalen Anlagenbau</b>  <b>Serkan Şen</b> Senior Vice President Finance & Controlling Linde Aktiengesellschaft, Engineering Division	<b>Challenges for Finance and Controlling in Mobility Services</b>  <b>Emir Osmanovic</b> Managing Director and CFO Daimler Mobility Services GmbH
15:20	<b>Kaffeepause &amp; Networking</b> ☕	
15:50	<b>Neuerfindung der finanziellen Steuerung bei PERI: Lessons Learned aus der Transformation</b>  <b>Dr. Fabian Kracht</b> Geschäftsführer Finanzen und Organisation Sprecher der Geschäftsführung PERI GmbH	
16:30	<b>TEO – Ein Ökosystem entsteht</b>  <b>Stefan Bisterfeld</b> Geschäftsführer COMECO GmbH & Co. KG	
17:10	<b>Ende der Veranstaltung</b>	

Mit Ihrer Teilnahme erhalten Sie das Buch:

# „Touchdown! Wie Unternehmen un- schlagbar werden“



Dr. Oliver Greiner  
Murmann Publishers GmbH  
ISBN: 978-3-867-74609-0

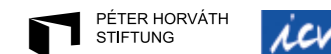
## Erweitern Sie Ihr Netzwerk auf der Abendveranstaltung

Horváth & Partners und Workday laden alle Teilnehmer am Abend des 10. Oktober ab 19:00 Uhr herzlich ein. Seien Sie unser Gast. Nutzen Sie nach der Begrüßung durch Herrn Dr. Michael Kieninger (Sprecher des Vorstands der Horváth AG) die Gelegenheit zum persönlichen Austausch mit Referenten und Teilnehmern. Es erwartet Sie ein kurzweiliger Abend mit kulinarischen Genüssen und stilvollem Programm.



## Treffen Sie unseren prominenten Gastredner: Mark T. Hofmann

Mark T. Hofmann ist US-trainierter Kriminal- & Geheimdienstanalyst, einer der führenden Experten seines Metiers und international gefragter Gastredner. Er zählt zu den Top-Rednern im deutschsprachigen Raum. Als Keynote Speaker für Impulsvorträge und mit Inhouse-Seminaren ist er seit Jahren international unterwegs.



Freuen Sie sich mit den diesjährigen Preisträgern

## PÉTER HORVÁTH WISSENSCHAFTSPREISE

Die Péter Horváth-Stiftung verleiht auch in diesem Jahr wieder den Péter Horváth Dissertations-Preis für herausragende wissenschaftliche Arbeiten zur praxisorientierten Betriebswirtschaftslehre auf dem Gebiet des Controllings und einen Best Paper Award.

## GREEN-CONTROLLING-PREIS

Zur Förderung der Auseinandersetzung des Controllings mit der „grünen Herausforderung“ wird in Kooperation mit dem ICV jährlich seit 2011 die innovativste und effektivste „grüne“ Controllinglösung zur Gestaltung und Steuerung von ökologischen Strategien, Programmen und Projekten verliehen.

## Teilnehmerstimmen

### ■ Marcus Kropf, Bundesagentur für Arbeit

„Es wurden exzellente Referenten, gute Moderatoren und Rahmenbedingungen geboten. Moderne Themen und viele Anregungen zur Weiterentwicklung des Controllings. Außerdem fand eine gute Verzahnung zwischen der Wissenschaft und Praxis statt. Genauso ist eine gute Vernetzung zu kompetenten Businesspartnern möglich.“



### ■ Jürgen Baumgartner, Carl Zeiss SMT Holding GmbH & Co. KG

„Den Puls der Zeit im Controlling prima getroffen. Die Praxisbeispiele der Unternehmen helfen, den eigenen Standpunkt besser zu bewerten.“

### ■ Stephan Aretz, Stadt Herzogenrath

„Abwechslungsreiches Vortragsprogramm, welches vielschichtig und umfassend die Aspekte des modernen Unternehmenscontrollings abbildet. Hier heißt es vom Besten lernen.“

### ■ Michael Haist, HOMAG Holzbearbeitungssysteme GmbH

„Ein breites Themenspektrum, Erfahrungsberichte und Impulse aus der Praxis, sowie visionäre Blicke in die Zukunft machen diese Veranstaltung für den Controller sehr wertvoll.“

### ■ Joachim Roling, BASF SE

„Sehr gute Auswahl an Themen und Referenten. Professionelle Durchführung. Am Puls der Zeit.“

## Unsere Kooperationspartner

### ■ Veranstaltungspartner & Sponsor Abendveranstaltung



### ■ Aussteller



### Vahlen

### ■ Medienpartner



## Melden Sie sich am besten gleich an

Termin & Veranstaltungsort  
**10. und 11. Oktober 2019**

**Haus der Wirtschaft**  
Willi-Bleicher-Straße 19  
70174 Stuttgart

Ihre Ansprechpartnerin  
**Yvonne Rau**

+49 711 66919-3613

Horváth Akademie GmbH  
Phoenixbau | Königstraße 5  
70173 Stuttgart  
konferenz@horvath-partners.com



### Teilnahmeinformationen

Die Teilnahmegebühr beträgt EUR 2.150,- zzgl. gesetzl. MwSt. bei einer Teilnahme an beiden Tagen. Für die eintägige Buchung beträgt die Teilnahmegebühr EUR 1.500,- zzgl. gesetzl. MwSt. Für Mitarbeiter der öffentlichen Verwaltung & Non-Profit-Organisationen gewähren wir vergünstigte Konditionen, die Sie der Homepage entnehmen können. Die Teilnahmegebühr beinhaltet die Dokumentation der freigegebenen Vorträge, das Mittagessen, die Tagungsgetränke, die Abendveranstaltung sowie ein Exemplar des Buches "Touchdown!". Bei einer schriftlichen Stornierung bis vier Wochen vor der Veranstaltung erheben wir eine Gebühr von EUR 150,- zzgl. gesetzl. MwSt. Bei einer späteren Absage können wir Ihnen die Teilnahmegebühr leider nicht erstatten. Die Anmeldung kann gerne auf einen Ersatzteilnehmer übertragen werden. Die Informationen zu unseren Abrufkontingenten und den entsprechenden Hotels erhalten Sie zusammen mit Ihrer Anmeldebestätigung. Wir bitten Sie, die Übernachtung selbst zu buchen und abzurechnen.

Bitte nutzen Sie zur Anmeldung unser Online-Formular



Melden Sie sich am besten gleich an!  
Bis zum 26. Juli 2019 erhalten Teilnehmer den Frühbucherrabatt von 10%. Für Mitarbeiter der öffentlichen Verwaltung & Non-Profit-Organisationen gewähren wir vergünstigte Konditionen.

[www.controlling-management-forum.com/anmeldung](http://www.controlling-management-forum.com/anmeldung)

**Horváth Akademie GmbH**  
Phoenixbau | Königstraße 5  
70173 Stuttgart, Germany

**Horváth & Partners offices in:**  
Abu Dhabi – Berlin – Bucharest  
Budapest – Dubai – Düsseldorf  
Frankfurt – Hamburg – Munich – Riyadh  
Stuttgart – Vienna – Zurich

**Member of Cordence Worldwide  
with offices in:**  
Belgium – Brazil – Denmark – China  
France – India – Italy  
Japan – Mexico – Portugal  
Singapore – The Netherlands – South Korea  
Spain – Sweden – UK – USA



[controlling-management-forum.com](http://controlling-management-forum.com)