


## 31. Stuttgarter Controlling & Management Forum

Stuttgart  
Haus der Wirtschaft  
19. und 20. September 2017



„Unternehmenssteuerung der Zukunft –  
Innovativ, flexibel, proaktiv“

### Erfolgreiche Steuerung in führenden Unternehmen

AUDI, BASF, Beiersdorf, Casinos Austria, Deutsche Post DHL, Henkell & Co., Krones, Lamy, nextmarkets, Porsche, Schaeffler, Schuler, Siemens, Stuttgarter Versicherungsgruppe, Universität Ulm, UVEX, ZF Friedrichshafen

### Erfolgreiche Steuerung in öffentlichen Organisationen

Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik, BwConsulting, European School of Management and Technology, Land Baden-Württemberg, Staatsgalerie Stuttgart, Stadt Ludwigsburg

Veranstaltungspartner:

**cubus** **MicroStrategy** **ROBOYO**

**THINKING NETWORKS**

Medienpartner:

**ISreport**  
Online und Guides

**CONTROLLING**

**FINANCE**  
Das Magazin für Finanzchefs



## 31. Stuttgarter

# Controlling & Management Forum

## „Unternehmenssteuerung der Zukunft – Innovativ, flexibel, proaktiv“

Sehr geehrte Damen und Herren,

wir haben den Namen unseres Kongresses von „Stuttgarter Controller-Forum“ auf „Stuttgarter Controlling und Management Forum“ erweitert. Damit soll das breite Verständnis des Themas Unternehmenssteuerung betont werden, welches durch die Inhalte und die Vorträge unserer Veranstaltung zum Ausdruck gebracht wird. Das sind impulsgebende übergreifende Managementthemen, Entwicklungen und Trends, die Unternehmen und öffentliche Organisationen in ihrer Gänze betreffen und oftmals Auslöser für große Veränderungen und Transformationsprozesse sind. Das sind Innovationen und Weiterentwicklungen der Steuerungsinstrumente, die dem Management neue Möglichkeiten an die Hand geben, seine Führungsverantwortung effektiver auszuüben. Und das sind Kern-Controllingthemen, die Instrumente, Systeme, Prozesse und die Organisation, mit denen Controllerinnen und Controller tagtäglich arbeiten. In all diesen Bereichen ist es unser Anliegen, innovative Entwicklungen, Best Practices, praktische Lösungen sowie neueste wissenschaftliche Erkenntnisse zu präsentieren. Diese Verbindung von Management- und Controllingthemen verfolgen wir von Beginn des SCF an. Darauf legen wir auch in der diesjährigen Veranstaltung Wert und werden es in Zukunft weiter zur Geltung bringen.

**Wir laden Sie herzlich zum 31. Stuttgarter Controlling und Management Forum ein, das dieses Jahr unter dem Motto „Unternehmenssteuerung der Zukunft – Innovativ, flexibel, proaktiv“ steht und die Gelegenheit bietet, den eigenen Wissensstand mit Blick auf Unternehmenssteuerung und Controlling zu erweitern und sich mit hochrangigen Managern und Experten aus der Wirtschaft und dem öffentlichen Bereich auszutauschen.**

Es ist uns auch dieses Jahr wieder gelungen, einen hochkarätigen Kreis von Führungskräften und Experten aus Wirtschaft und öffentlicher Verwaltung sowie aus der Wissenschaft als Vortragende zu gewinnen. Die Referenten werden Sie an ihrem Wissen und den Erfahrungen ihrer Unternehmen und Organisationen zur Unternehmenssteuerung der Zukunft teilhaben lassen. Die Vorträge behandeln den Megatrend Digitalisierung, Geschäftsmodell-Innovationen, die Auswirkung der Digitalisierung auf Controlling-Instrumente und Finanzorganisation sowie neueste Entwicklungen der Unternehmenssteuerung und innovative Controllinglösungen weltweit tätiger Unternehmen.

Auch dieses Jahr wird der Péter Horváth Dissertations-Preis für die beste wissenschaftliche Arbeit im Controlling sowie der Green-Controlling-Preis für die beste Praxislösung zum Thema Controlling und Nachhaltigkeit vergeben.

Jeder Teilnehmer erhält ein Exemplar des Tagungsbandes „Unternehmenssteuerung der Zukunft – Innovativ, flexibel, proaktiv“ (Hrsg. Péter Horváth und Uwe Michel, Schäffer-Poeschel Verlag), welcher die Vorträge enthält.

Für den Abschlussvortrag am zweiten Konferenztag haben wir mit Sascha Lobo einen der bekanntesten und profiliertesten Blogger, Autoren und Strategieberater aus der Internetszene gewinnen können.

Abgerundet wird das Tagungsprogramm durch einen Abendempfang des SCF-Sponsors **CUBUS** am 19. September 2017.

**Wir freuen uns auf Ihren Besuch in Stuttgart!**



**Dr. Uwe Michel**  
Mitglied des Vorstands  
Horváth AG



**Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth**  
Stv. Aufsichtsratsvorsitzender  
Horváth AG

Dienstag, 19. September 2017 – Vormittag

KÖNIG-KARL-HALLE

BERTHA-BENZ-SAAL

09:00 Uhr **Begrüßung**  
**Unternehmenssteuerung der Zukunft**



**Dr. Uwe Michel**  
Mitglied des Vorstands  
Horváth AG

09:30 Uhr **Digitalisierung von Unternehmensprozessen**  
**als Basis für zukünftiges Wachstum**



**Stefan Klebert**  
Vorstandsvorsitzender  
Schuler AG

10:10 Uhr **Kaffeepause/Networking**

10:50 Uhr **Kulturwandel im traditionellen Unternehmen**  
**als Voraussetzung für das Meistern der**  
**digitalen Herausforderungen**



**Dr. Andreas Brokemper**  
Sprecher der Geschäftsführung/CEO  
Henkell & Co.-Gruppe

PUBLIC MANAGEMENT

**Steuerung von Großprojekten im**  
**öffentlichen Bereich am Beispiel**  
**des Bundesverteidigungsministeriums**



**Carsten Rüdiger**  
Mitglied der Geschäftsleitung  
BwConsulting. Die Inhouse-Beratung  
der Bundeswehr.



**Christian Fischbach**  
Senior Manager  
BwConsulting. Die Inhouse-Beratung  
der Bundeswehr.

11:30 Uhr **LAMY – vom Hidden Champion**  
**zum Weltmarktführer**




**Bernhard M. Rösner**  
Geschäftsführender Gesellschafter  
C. Josef Lamy GmbH

**Digitalisierungsstrategien im Museum**



**Dirk Rieker**  
Kaufmännischer Geschäftsführer/Vorstand  
Staatsgalerie Stuttgart

12:10 Uhr  **Interaktiver Dialog mit onlineTED:**  
**Proaktiver Wandel in Traditions-**  
**unternehmen**

 **Interaktiver Dialog:**  
**Steuerung öffentlicher Organisationen**  
**im Zeitalter der Digitalisierung**

12:30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen im Haus der Wirtschaft**

Dienstag, 19. September 2017 – Nachmittag

KÖNIG-KARL-HALLE

13:50 Uhr **Durchgängige Unternehmenssteuerung in einem weltweit tätigen Industriekonzern**



**Bernd Wüstner**  
Leiter Corporate Controlling  
Schaeffler AG

BERTHA-BENZ-SAAL

**Living Lab – das Innovationsnetzwerk für Ludwigsburg**



**Werner Spec**  
Oberbürgermeister  
Stadt Ludwigsburg

14:30 Uhr **Finance Roadmap @ Krones – Die Neuausrichtung der Finanzfunktion**



**Peter Holtmann**  
Head of Controlling  
Krones AG

**Controlling einer Privatuniversität**



**Georg Garlichs**  
Geschäftsführer/CFO  
ESMT European School of Management and Technology GmbH

15:10 Uhr  **Interaktiver Dialog mit onlineTED: Neuausrichtung von Controlling und Finance**

 **Interaktiver Dialog: Innovationen im Public Management**

15:30 Uhr **Kaffeepause/Networking**

16:00 Uhr **Die Autoindustrie im Wandel von Kosten-, Erlös- und Wertschöpfungsstrukturen**



**Dr. Stefan Niemand**  
Leiter Elektrifizierung  
AUDI AG

**Das Zeitalter der Plattformen – Zentrale Aspekte des Managements und Controllings digitaler Plattformen**



**Prof. Dr. Mischa Seiter**  
Professor und wissenschaftlicher Leiter  
Universität Ulm und International  
Performance Research Institute

16:40 Uhr **Preisverleihung der Péter Horváth-Stiftung: Péter Horváth Dissertations-Preis**



**Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth**  
Stv. Aufsichtsratsvorsitzender  
Horváth AG

17:00 Uhr **Building Technologies – ein Geschäft im Wandel durch Digitalisierung**



**Axel Meier**  
CFO  
Siemens AG, Building  
Technologies Division

17:40 Uhr **Ende Vorträge – Abendempfang im Joe Peñas ab 18:30 Uhr**

Mittwoch, 20. September 2017 – Vormittag

KÖNIG-KARL-HALLE

BERTHA-BENZ-SAAL

09:00 Uhr **Technologischer Wandel – Herausforderungen für die Unternehmensführung**



**Prof. Dr.-Ing. Prof. e. h. Wilhelm Bauer**  
Technologiebeauftragter  
Land Baden-Württemberg

09:40 Uhr **Cybersicherheit in der Digitalisierung**



**Arne Schönbohm**  
Präsident  
Bundesamt für Sicherheit in der  
Informationstechnik

10:20 Uhr **Podiumsdiskussion mit Arne Schönbohm und Professor Wilhelm Bauer**

10:40 Uhr **Kaffeepause/Networking**

11:10 Uhr **Innovationen im Controlling der BASF-Gruppe – Unternehmenssteuerung und (digitale) Geschäftsmodelle bei Commodities und Specialties**



**Dr. Thomas Lueb**  
Vice President Controlling & IT, Monomers  
BASF SE



**Dr. Marc Muff**  
Vice President Controlling & IT, Crop Protection  
BASF SE

**Die Lebensphasen der Balanced Scorecard – dargestellt am Beispiel der Stuttgarter Versicherungsgruppe**



**Barbara Bauersachs**  
Hauptabteilungsleiterin Konzerncontrolling  
Stuttgarter Versicherungsgruppe

11:50 Uhr **Herausforderungen für die betriebswirtschaftliche Steuerung eines globalen Logistikunternehmens**



**Adam Pradela**  
Executive Vice President  
Corporate Accounting & Controlling  
Deutsche Post DHL Group

**Gute Karten bei der Unternehmenssteuerung – Casinos Austria erfinden die Balanced Scorecard neu**



**MMag. Gerwin Jöbstl**  
Verantwortlich im Bereich Business  
Development und Controlling  
Casinos Austria AG

12:30 Uhr



**Interaktiver Dialog mit onlineTED: Innovationen in der Steuerung global tätiger Unternehmen**



**Interaktiver Dialog: Innovative Entwicklung der Balanced Scorecard**

12:50 Uhr **Gemeinsames Mittagessen im Haus der Wirtschaft**

Mittwoch, 20. September 2017 – Nachmittag

KÖNIG-KARL-HALLE

BERTHA-BENZ-SAAL

13:40 Uhr **Preisverleihung Péter Horváth-Stiftung/ICV:  
Green-Controlling-Preis**



**Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth**  
Stv. Aufsichtsratsvorsitzender  
Horváth AG



**Siegfried Gänßlen**  
Vorstandsvorsitzender  
Internationaler Controller Verein eV

14:00 Uhr **Betriebswirtschaftliche Steuerung  
der CO<sub>2</sub>-Zielerreichung**



**Dr. Jochen Breckner**  
Leiter Produktcontrolling  
Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG

**Functional KPI Target Setting – Simulations-  
basierte Validierung wesentlicher Ergebnis-  
treiber im Vorfeld der operativen Planung**



**Jens Kopp**  
Director Corporate Finance, IT, M&A –  
Head of Group Planning and Reporting  
ZF Friedrichshafen AG

14:40 Uhr **Controlling in Startups**



**Manuel Heyden**  
Co-Founder & CEO  
nextmarkets GmbH

**Digitale Transformation im Shared Service  
Center Accounting**



**Stefan Förster**  
Department Manager Current Accounts  
Beiersdorf Shared Services GmbH

15:20 Uhr **Kaffeepause/Networking**

15:50 Uhr **Die digitale Finanzorganisation –  
Automatisierte Prozesse, neue Organisations-  
formen und veränderte Rollen**



**Kai Grönke**  
Partner, Competence Center  
Controlling & Finance  
Horváth & Partner GmbH

**Projektsteuerung zur Umsetzung der  
Digitalisierungsstrategie der UVEX Gruppe**



**Gerhard Guttenberger**  
Leiter Konzerncontrolling  
UVEX WINTER HOLDING GmbH & Co. KG

16:30 Uhr **Veränderung in Unternehmen –  
Auswirkungen der Digitalisierung**



**Sascha Lobo**  
Blogger  
Autor  
Strategieberater

17:10 Uhr **Ende der Veranstaltung**

## 31. Stuttgarter

### Controlling & Management Forum



#### Abendveranstaltung: Dienstag, 19. September 2017

CUBUS und Horváth & Partners laden alle Teilnehmer am Abend des 19. September 2017 ab 18:30 Uhr herzlich in das Joe Peñas ein. Seien Sie unser Gast. Nutzen Sie nach der Begrüßung durch Herrn Dr. Michael Kieninger (Sprecher des Vorstands der Horváth AG) die Gelegenheit zum persönlichen Austausch mit Referenten und Teilnehmern.

Es erwartet Sie ein kurzweiliger Abend mit Tex-Mex-Küche vom Feinsten und stilvollem Programm.



by Reto Klar

#### Keynote Speaker: Sascha Lobo

Sascha Lobo, Jahrgang 1975, ist Blogger, Autor und Strategieberater. Er beschäftigt sich mit den Auswirkungen des Internets auf Gesellschaft, Wirtschaft, Politik und Kultur. Auf Spiegel Online erscheint wöchentlich seine Kolumne „Mensch-Maschine“ über die digitale Welt. Zuletzt erschien sein Buch „Internet – Segen oder Fluch“.



#### Jeder Teilnehmer erhält ein Exemplar des Tagungsbandes

*Péter Horváth und Uwe Michel (Hrsg.)*

„Unternehmenssteuerung der Zukunft – Innovativ, flexibel, proaktiv“

ISBN: 978-3-7910-4040-0  
Schäffer-Poeschel Verlag

---

## Preisverleihungen während des Stuttgarter Controlling und Management Forums

### Péter Horváth Dissertations-Preis

Die Péter Horváth-Stiftung verleiht auch in diesem Jahr wieder den Péter Horváth Dissertations-Preis für herausragende wissenschaftliche Arbeiten zur praxisorientierten Betriebswirtschaftslehre auf dem Gebiet des Controllings. Der Preis wird seit 2009 jedes Jahr verliehen.



### Green-Controlling-Preis

Zur Förderung der Auseinandersetzung des Controllings mit der „grünen Herausforderung“ wird jährlich seit 2011 in Kooperation mit dem ICV die innovativste und effektivste „grüne“ Controllinglösung zur Gestaltung und Steuerung von ökologischen Strategien, Programmen und Projekten verliehen.





## Teilnehmerstimmen

„Es wurden exzellente Referenten, gute Moderatoren und Rahmenbedingungen geboten. Moderne Themen und viele Anregungen zur Weiterentwicklung des Controllings. Außerdem fand eine gute Verzahnung zwischen der Wissenschaft und Praxis statt. Genauso ist eine gute Vernetzung zu kompetenten Businesspartnern möglich.“  
*Marcus Kropf, Bundesagentur für Arbeit*

„Eine spannende Vortragsreihe mit hochkarätigen Referenten. Ich nehme viele neue Impulse in mein Unternehmen mit!“  
*Markus Ibele, Allianz Lebensversicherungs AG*

„Spannende Berichte aus unterschiedlichsten Branchen, hilfreich für die eigene Standortbestimmung und sehr abwechslungsreiches Programm.“  
*Barbara Potisk-Eibensteiner, RHI AG*

„Ein breites Themenspektrum, Erfahrungsberichte und Impulse aus der Praxis, sowie visionäre Blicke in die Zukunft machen diese Veranstaltung für den Controller sehr wertvoll.“  
*Michael Haist, HOMAG Holzbearbeitungssysteme GmbH*

„Sehr gute Praxisbeispiele mit unterschiedlichen Inhalten. Andere Perspektiven geben gute Anregungen für das eigene Unternehmen.“  
*Sandra Lunkenheimer, Schott AG*

„Aktuelle Themen und sehr kompetente Redner. Viele gute Impulse.“  
*Dr. Catharina Kriegbaum-Kling, TRUMPF GmbH & Co. KG*

„Beiträge zu Public Management haben neue Trends aufgenommen.“  
*Peter Eichenberger, Department für Wirtschaft, Soziales und Umwelt Basel-Stadt*

„Das Stuttgarter Controller-Forum ist immer wieder ein horizontweiterndes Erlebnis.“  
*Andreas Herbert, Stadtverwaltung Dreieich*

„Sehr gute Auswahl an Vorträgen, informativ und bereichernd für den Arbeitsalltag.“  
*Immo Wetcke, Forschungszentrum Jülich GmbH*

„Aktuelle Themen. Guter Branchenmix. Attraktive Vorträge von Praktikern. Vorstellung von Best-Practices.“  
*Miriam Rohnfelder, DZ BANK AG*

„Gute, pragmatische Vorträge aus dem Mittelstand und reibungslose Organisation.“  
*Dr. Michael Currie, RECARO Aircraft Seating GmbH & Co. KG*

„Praxisbezogen, kompetente Referenten, es wurden differenzierte Branchen abgedeckt.“  
*Thomas Weissinger, EnBW Kernkraft GmbH Neckarwestheim*

„Sehr gut. Digitales Controlling hat jetzt ein Bild für mich bekommen. Ich nehme viele umsetzbare Impulse mit.“  
*Claudia Maron, DATEV eG*

„Abwechslungsreiches Vortragsprogramm, welches vielschichtig und umfassend die Aspekte des modernen Unternehmenscontrollings abbildet. Hier heißt es vom Besten lernen.“  
*Stephan Aretz, Stadt Herzogenrath*

„Eine rundum gut organisierte Veranstaltung mit sehr guten Referenten und interessanten Themen. Der Begleitband ermöglicht nicht nur ein Nachschlagen der gehörten Vorträge, sondern auch der alternativen Vorträge. Das ist auch im Nachgang zum SCF sehr hilfreich.“  
*Anja Krüger, swb Erzeugung AG & Co. KG*

## Kooperationspartner



## Veranstalter

Die Horváth Akademie ist der Weiterbildungsanbieter von Horváth & Partners und ist für die Durchführung des Stuttgarter Controlling und Management Forums verantwortlich.

Horváth & Partners ist eine international tätige, unabhängige Managementberatung mit Sitz in Stuttgart. Das Unternehmen beschäftigt mehr als 700 hochqualifizierte Mitarbeiter an Standorten in Deutschland, Österreich, Rumänien, Saudi-Arabien, der Schweiz, Ungarn und den Vereinigten Arabischen Emiraten. Die Mitgliedschaft in der internationalen Beratungsallianz „Cordence Worldwide“ unterstützt die Fähigkeit, Beratungsprojekte in wichtigen Wirtschaftsregionen mit höchster fachlicher Expertise und genauer Kenntnis der lokalen Gegebenheiten durchzuführen.

Die Kernkompetenzen von Horváth & Partners sind Unternehmenssteuerung und Performanceoptimierung – für das Gesamtunternehmen wie für die Geschäfts- und Funktionsbereiche Strategie, Organisation, Vertrieb, Operations, Controlling, Finanzen und IT. Horváth & Partners steht für Projektergebnisse, die nachhaltigen Nutzen schaffen. Deshalb begleitet Horváth & Partners seine Kunden von der betriebswirtschaftlichen Konzeption bis zur Verankerung in Prozessen und Systemen.

## E-News von Horváth & Partners

### Horváth Akademie E-News „Themen, Trends, Termine“

Neu im Programm ist seit Anfang 2016 der regelmäßige E-Newsletter der Horváth Akademie „Themen, Trends, Termine“ für Weiterbildungsinteressierte im Controllingbereich. Er erscheint ca. acht Mal jährlich und informiert Sie zu einem inhaltlichen Fokusthema, aktuellen Terminen, dem CFO-Panel und Lesetipps.

### Corporate E-News von Horváth & Partners

Die E-News von Horváth & Partners erscheinen ca. sechs Mal jährlich und widmen sich im Fokus unseren Kernthemen Unternehmenssteuerung und Performanceoptimierung. Wir beliefern Sie darin auch regelmäßig mit aktuellen News, Studienergebnissen, Fachartikeln, Büchern und interessanten Veranstaltungen rund um Horváth & Partners.

**Bitte markieren Sie den/die gewünschten Newsletter, setzen nachfolgend beide Häkchen und tragen Ihre E-Mail-Adresse ein. Vielen Dank.**

Ich möchte von Horváth & Partners per E-Mail informiert werden über aktuelle Entwicklungen, Studien und Lösungen sowie Angebote und Veranstaltungen zur nachhaltigen Verbesserung der Unternehmensleistung in den Feldern Strategie, Organisation und Prozesse, Vertrieb, Operations, Controlling und Finanzen sowie IT. Dieses Einverständnis gilt ausschließlich für die Unternehmen der Horváth & Partners-Gruppe, diese finden Sie unter [www.horvath-partners.com/kontakt](http://www.horvath-partners.com/kontakt). Diese Einwilligung können Sie jederzeit unter [www.horvath-partners.com/abbestellen](http://www.horvath-partners.com/abbestellen) widerrufen. Sie erhalten dann von uns keine weiteren Mails.

Ich habe die Datenschutzerklärung von Horváth & Partners unter [www.horvath-partners.com/datenschutzerklärung](http://www.horvath-partners.com/datenschutzerklärung) zur Kenntnis genommen und willige ein, dass Horváth & Partners die von mir hiermit mitgeteilten persönlichen Daten zum vorstehend genannten Zweck erhebt, speichert, verarbeitet und nutzt. Ich habe das Recht, diese Einwilligung jederzeit zu widerrufen durch Versendung einer Mail an [widerruf@horvath-partners.com](mailto:widerruf@horvath-partners.com), telefonisch unter +49 711 66919-0 oder schriftlich an Horváth & Partners, Phoenixbau, Königstraße 5, 70173 Stuttgart. Eine über diesen Zweck hinausgehende Datenverarbeitung findet nur statt, wenn diese aufgrund gesetzlicher Regelungen vorgeschrieben ist.

## 31. Stuttgarter

### Controlling & Management Forum



#### Informationen und Anmeldung

**Online:** www.controlling-management-forum.com

**E-Mail:** info@controller-forum.com

**Schriftlich:** Horváth Akademie GmbH

Phoenixbau | Königstraße 5 | 70173 Stuttgart

**Telefon:** Frau Yvonne Rau, +49 711 66919-3613

#### Termin

19. und 20. September 2017

#### Veranstaltungsort

**Haus der Wirtschaft**

Willi-Bleicher-Straße 19

70174 Stuttgart

#### Tagungsgebühr

Bei einer Anmeldung bis zum **21. Juli 2017** gewähren wir 10% Frühbucherrabatt.

#### Für Mitarbeiter eines Privatunternehmens:

1-tägig: EUR 1.500,- zzgl. gesetzl. MwSt.

2-tägig: EUR 2.150,- zzgl. gesetzl. MwSt.

#### Für Mitarbeiter der öffentlichen Verwaltung:

1-tägig: EUR 800,- zzgl. gesetzl. MwSt.

2-tägig: EUR 1.000,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Im Preis enthalten sind für den gebuchten Tag/die gebuchten Tage der Besuch aller Vorträge des Stuttgarter Controlling und Management Forums, Pausenbewirtung, Mittagessen, der Abendempfang sowie der ausführliche, gebundene Tagungsband und sämtliche weitere freigegebenen Tagungsunterlagen. Ein Zimmerkontingent ist reserviert. Wir bitten Sie, die Übernachtung selbst zu buchen und abzurechnen. Die Informationen zu unseren Abrufkontingenten und den entsprechenden Hotels erhalten Sie zusammen mit Ihrer Anmeldebestätigung. Bei einer schriftlichen Stornierung bis vier Wochen vor der Veranstaltung erheben wir eine Gebühr von EUR 150,- zzgl. gesetzl. MwSt. Bei einer späteren Absage können wir Ihnen die Teilnahmegebühr leider nicht erstatten. Die Anmeldung kann gerne auf einen Ersatzteilnehmer übertragen werden.

#### Wählen Sie flexibel aus folgenden Buchungsformen:

1-tägig: Teilnahme 19.09.2017  Privatunternehmen  Öffentliche Verwaltung

1-tägig: Teilnahme 20.09.2017  Privatunternehmen  Öffentliche Verwaltung

2-tägig: Teilnahme 19. und 20.09.2017  Privatunternehmen  Öffentliche Verwaltung

Bitte stellen Sie mir die freigegebenen Vorträge einen Tag vor der Veranstaltung digital zur Verfügung.

Gedruckte Unterlagen benötige ich in dem Fall nicht.  Bitte stellen Sie mir trotzdem einen gedruckten Tagungsordner zur Verfügung.

Ich nehme am **Abendempfang** am 19.09.2017 (Dienstag) teil.

Ja  Nein

#### Ihre Kontaktdaten

\_\_\_\_\_  
Firma/Institution

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

\_\_\_\_\_  
Position, Abteilung

\_\_\_\_\_  
Straße/Postfach

\_\_\_\_\_  
PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
E-Mail: Für die Zusendung der Anmeldebestätigung

#### Rechnungsanschrift (falls abweichend)

\_\_\_\_\_  
Firma/Institution

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

\_\_\_\_\_  
Position, Abteilung

\_\_\_\_\_  
Straße/Postfach

\_\_\_\_\_  
PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
E-Mail: Für die Zusendung der Rechnung

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift

**Horváth Akademie GmbH**  
Phoenixbau | Königstr. 5  
70173 Stuttgart, Germany

Telefon: +49 711 66919-0  
info@horvath-partners.com

**Horváth & Partners offices in:**  
Abu Dhabi - Berlin - Bucharest  
Budapest - Düsseldorf - Frankfurt  
Hamburg - Jeddah - Munich  
Riyadh - Stuttgart - Vienna  
Zurich

**Member of Cordence Worldwide  
with offices in:**  
Australia - Belgium - Brazil  
China - France - Italy - Japan  
Mexico - The Netherlands  
Portugal - Singapore - South Korea  
Spain - UK - USA

[www.horvath-partners.com](http://www.horvath-partners.com)