



22. Stuttgarter Controller-Forum 23. und 24. September 2008

Mehr Verantwortung für den Controller!

Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten des Controllings in der Finanzagentur

Dr. Carsten Lehr

Mitglied der Geschäftsführung
Bundesrepublik Deutschland - Finanzagentur GmbH



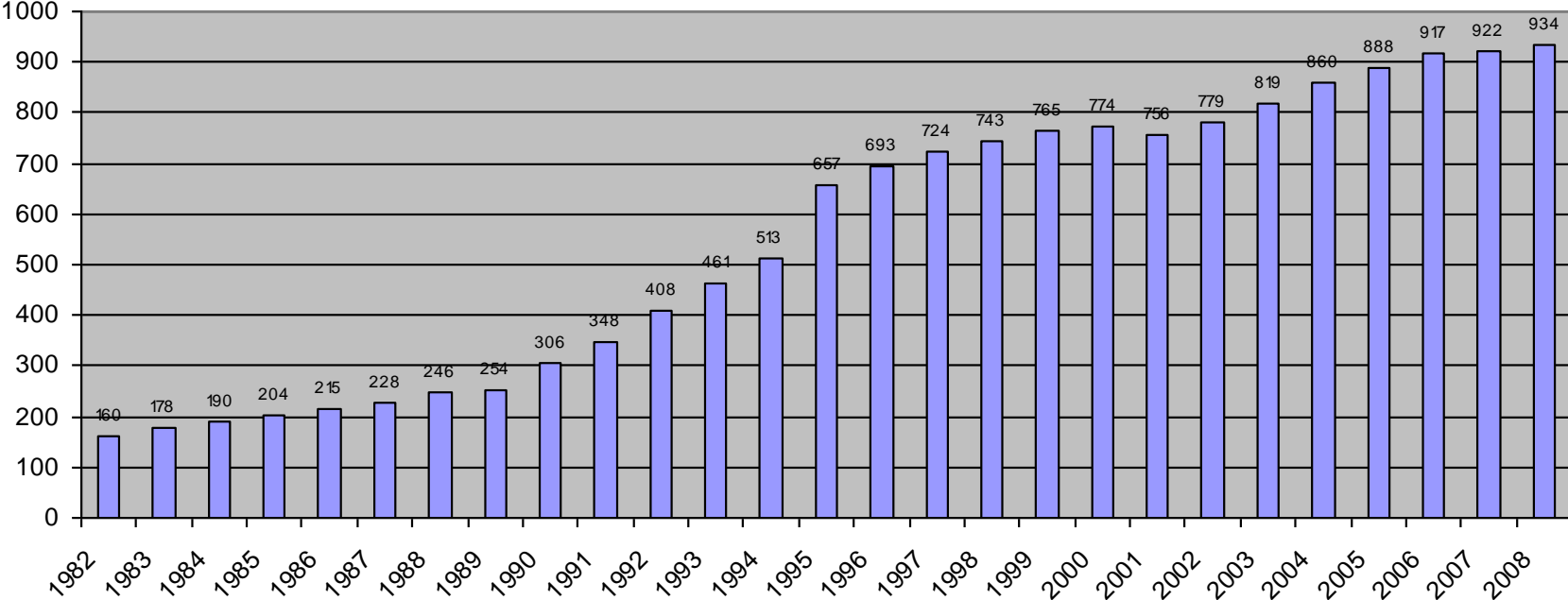


- I. Die Bundesrepublik Deutschland – Finanzagentur GmbH**
- II. Rahmenbedingungen für die Finanzagentur
- III. Controlling in der Finanzagentur
- IV. Zusammenfassung



I. Die Bundesrepublik Deutschland – Finanzagentur GmbH

Entwicklung der Bundesschuld in Mrd. EUR

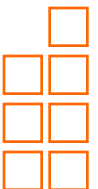
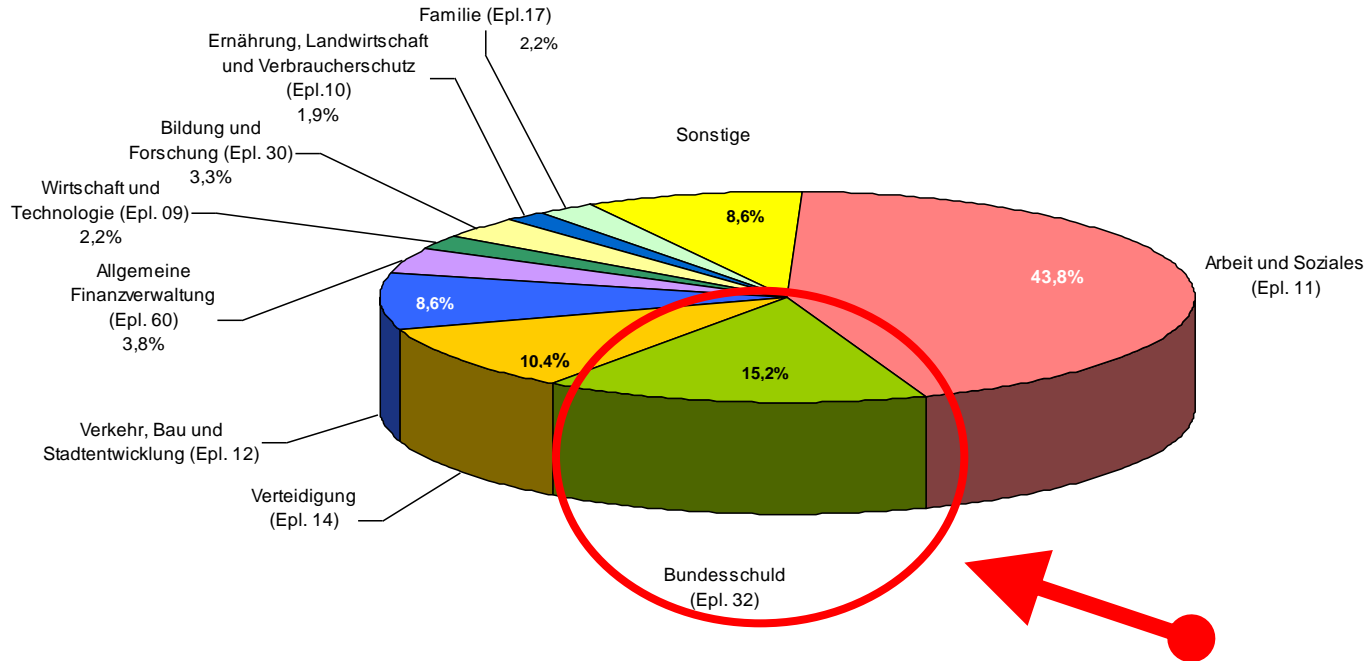


I. Die Bundesrepublik Deutschland – Finanzagentur GmbH

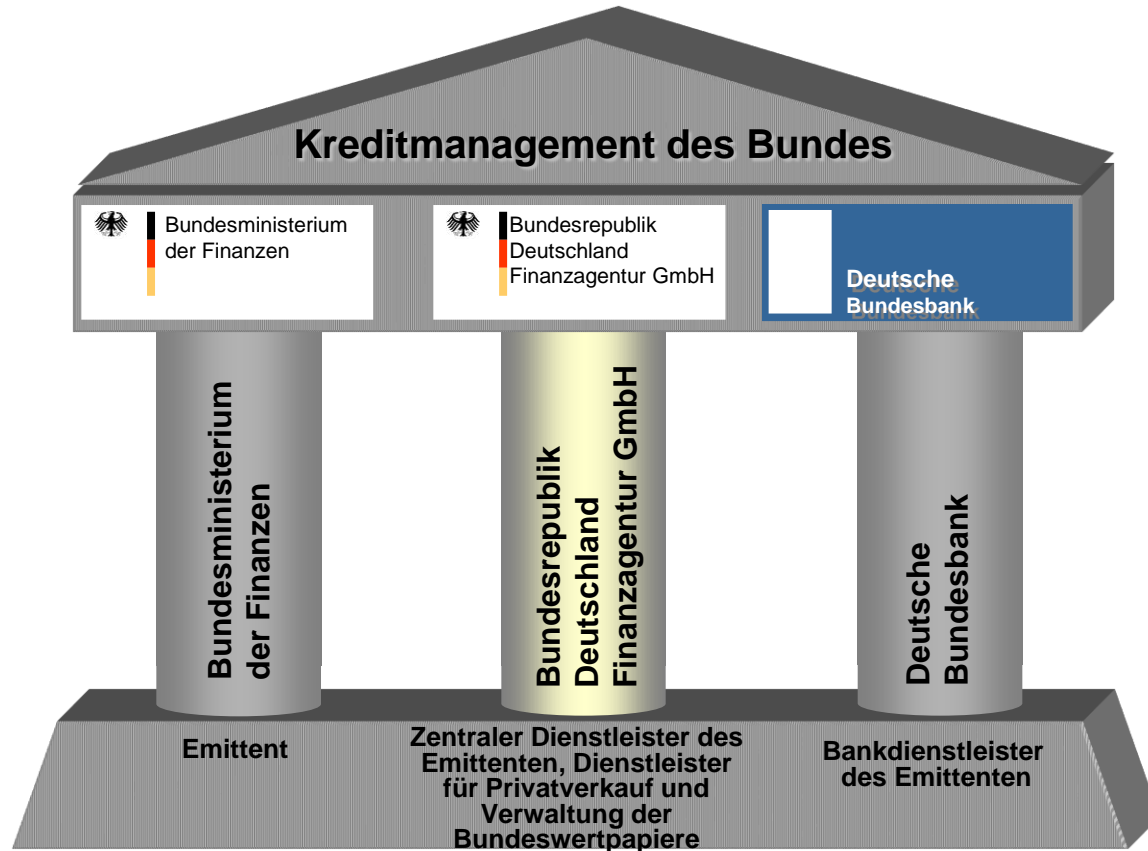
Bundshaushalt 2008 (Plan)

Die Ausgaben des Bundes im Jahr 2008 nach Einzelplänen

Gesamtausgaben: 283,2 Mrd. €



I. Die Bundesrepublik Deutschland – Finanzagentur GmbH



Ziel der Finanzagentur

Optimierung der Refinanzierung des Bundeshaushaltes

D. h. Kostengünstigste Eindeckung der staatlichen Finanzierungsbedürfnisse bei geringem Risiko

Erbringung von Dienstleistungen für das BMF bei der Haushalts- und Kassenfinanzierung der Bundesrepublik Deutschland und ihrer Sondervermögen auf den Finanzmärkten.

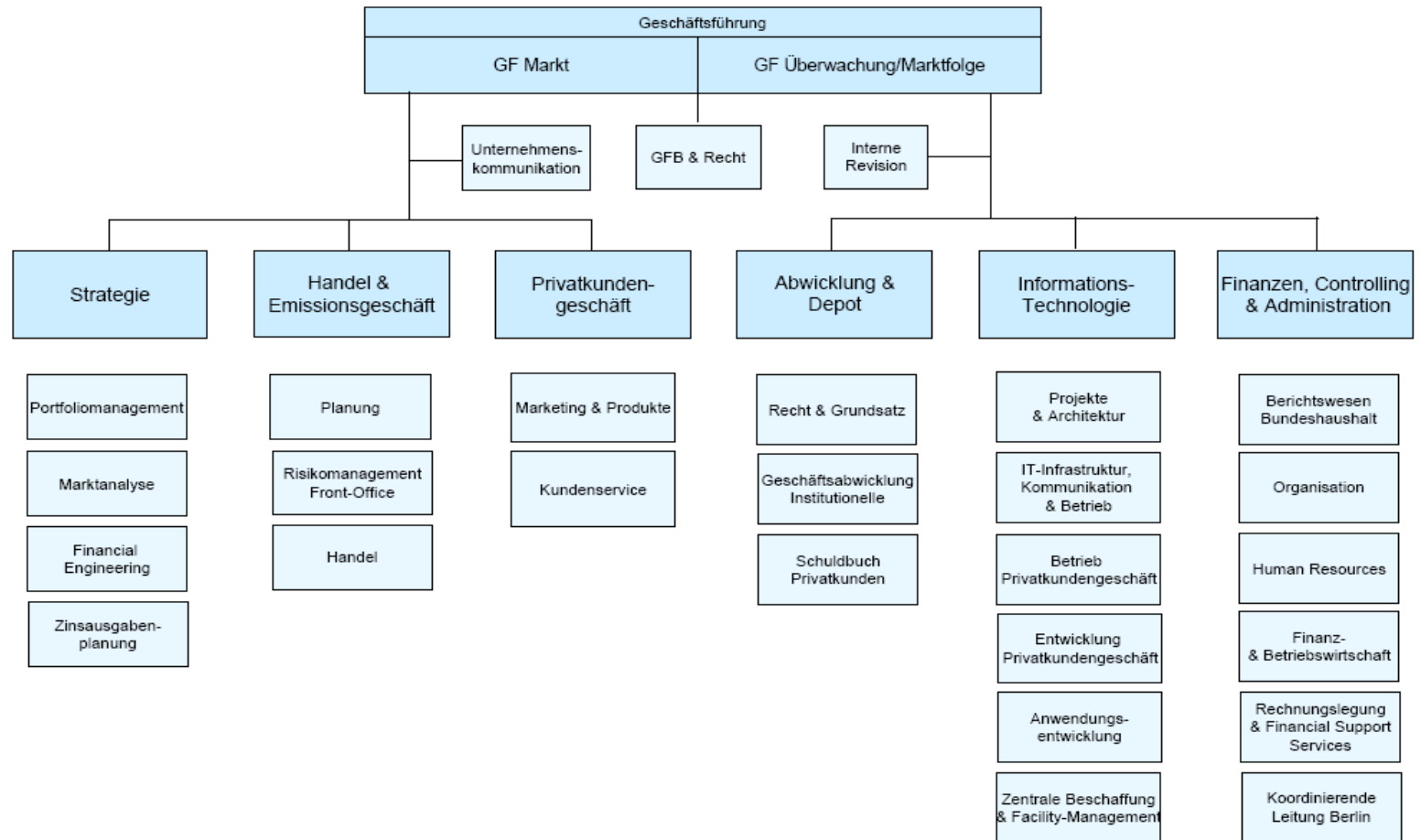
Hierzu zählen:

- Vorbereitung, Abschluss und Abwicklung von Emissions- und Handelsgeschäften in Bundeswertpapieren gegenüber institutionellen und privaten Anlegern, sonstigen Kreditgeschäften und Derivatgeschäften
- Abschluss und Abwicklung von besicherten und unbesicherten Geldmarktgeschäften insbesondere zum Ausgleich des Kontos des Bundes
- Verwaltung der Schulden und Finanzierungsinstrumente des Bundes
- Führung des Bundesschuldbuches



I. Die Bundesrepublik Deutschland – Finanzagentur GmbH

Organigramm



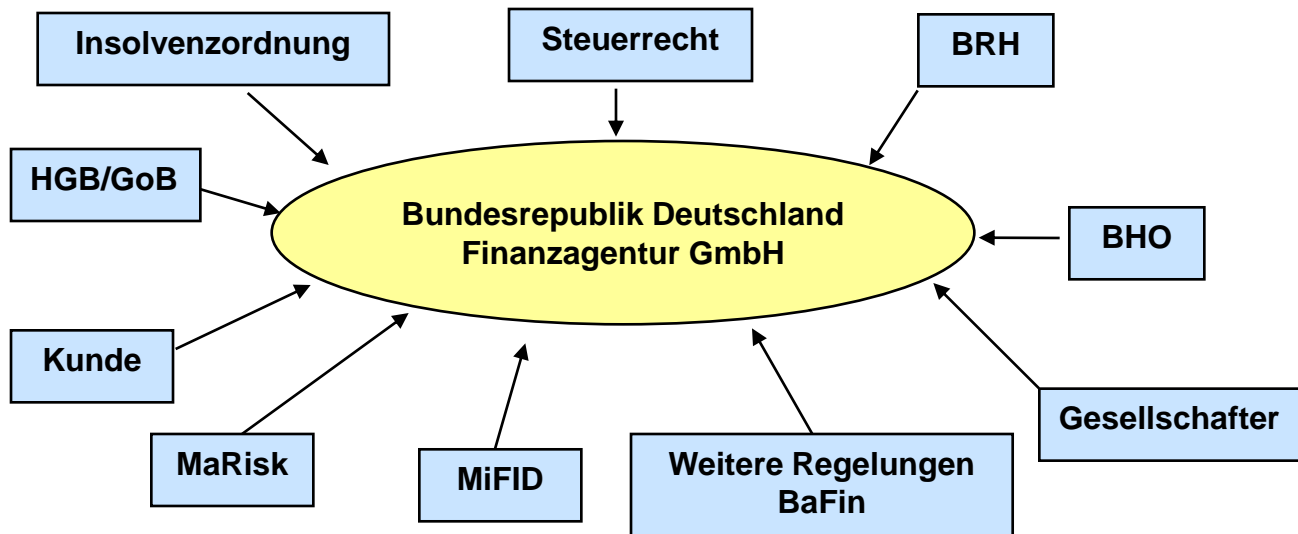


- I. Die Bundesrepublik Deutschland – Finanzagentur GmbH
- II. Rahmenbedingungen für die Finanzagentur**
- III. Controlling in der Finanzagentur
- IV. Zusammenfassung



II. Rahmenbedingungen für die Finanzagentur

Rahmenbedingungen für die Finanzagentur



II. Rahmenbedingungen für die Finanzagentur

- Die Finanzagentur unterliegt bei der Erbringung ihrer Dienstleistungen den zuvor aufgeführten Rahmenbedingungen.
- Diese Rahmenbedingungen gehen über das Mindestmaß einer vergleichbaren privatrechtlichen Kapitalgesellschaft hinaus.
- Sich ständig ändernde Rahmenbedingungen stellen für die Finanzagentur nichts Neues dar.
- Durch die steigenden Anforderungen und die Rahmenbedingungen wächst die Verantwortung in den Bereichen und Abteilungen im Allgemeinen und im Controlling der Finanzagentur im speziellen.





- I. Die Bundesrepublik Deutschland – Finanzagentur GmbH
- II. Rahmenbedingungen für die Finanzagentur
- III. Controlling in der Finanzagentur**
- IV. Zusammenfassung



Kybernetischer Ansatz in der Finanzagentur

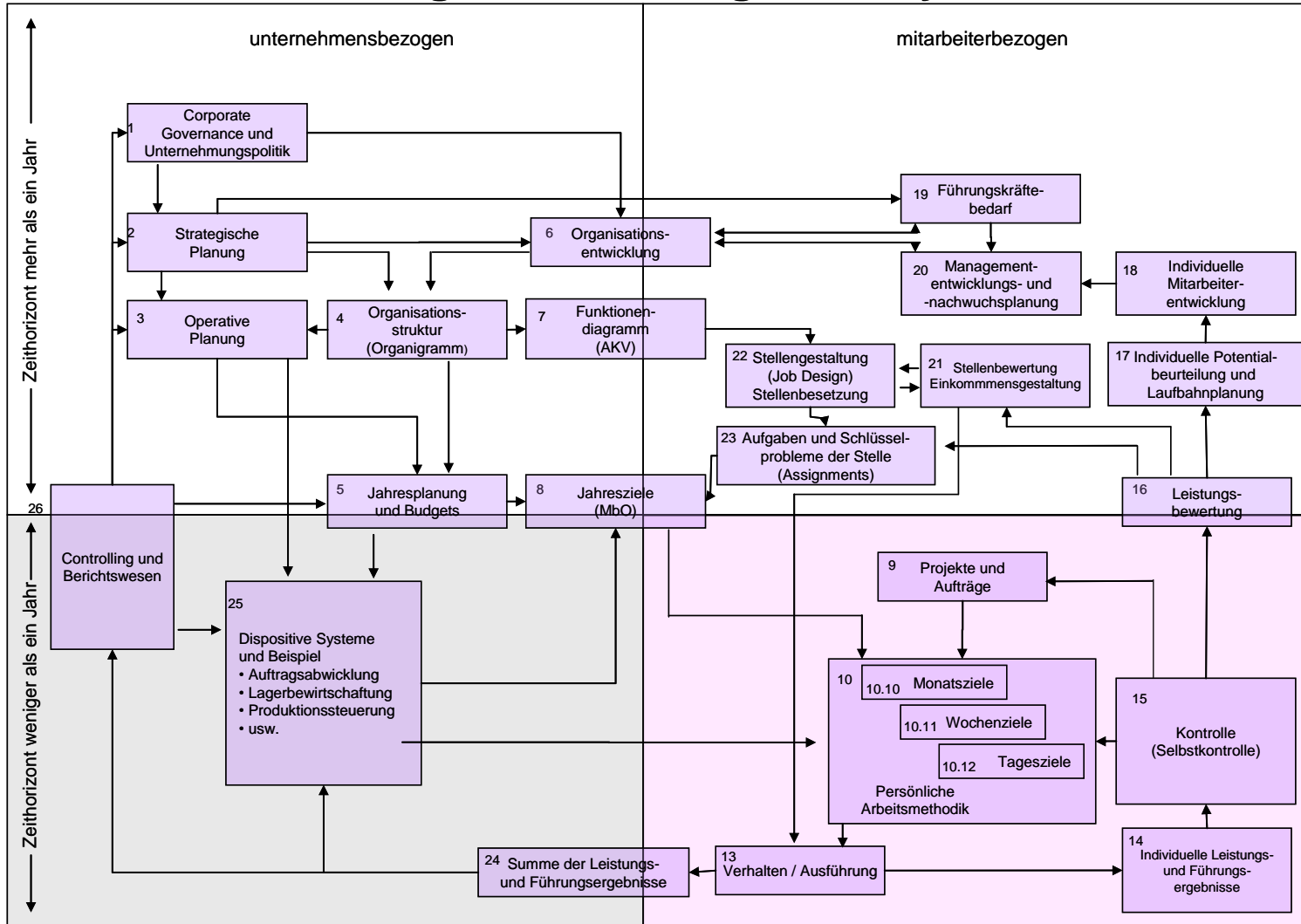
Controlling als kybernetischer Prozess

- Die Erreichung der von Unternehmen definierten Ziele werden – im Idealfall – durch einen sich selbst steuernden Regelkreis gewährleistet
- Der Prozess besteht aus drei Komponenten:
 - Planung
 - Realisation
 - Kontrolle
- Die Mehrdimensionalität des Zielsystems und der kybernetische Prozesscharakter des Controlling stellen die Komplexität des Unternehmens heraus.
- Die unterschiedlichen Elemente in den einzelnen Systemen müssen in Einklang mit dem Gesamtsystem gebracht werden.



III. Controlling in der Finanzagentur

Integriertes Managementsystem



Definition und Hauptaufgaben des Controlling

- Unter Controlling wird ein funktionsübergreifendes Steuerungsinstrument verstanden, das den unternehmerischen Entscheidungs- und Steuerungsprozess durch zielgerichtete Informationsverarbeitung unterstützt.
- Controlling umfasst die Informationsgewinnung, -verarbeitung und -aufbereitung.
- Controlling ist nicht mit einer vergangenheitsbezogenen Kontrolle zu verwechseln.
- Es ist vielmehr gegenwarts- und zukunftsbezogen im Sinne eines Zielerreichungsüberprüfungsprozesses.



Controlling versus Controllershship

In der Finanzagentur wird keine Unterscheidung zwischen den beiden Begriffen vorgenommen.

Controlling (Controllershship):

- Controlling stellt eine Unterstützung der Führung dar: es ermöglicht ihr das Gesamtsystem ergebniszielorientiert an Umweltänderungen anzupassen und die Koordinationsaufgaben hinsichtlich des operativen Systems wahrzunehmen

Controller:

- Der Controller nimmt die Aufgaben im Sinne von Controllershship/Controlling wahr
- Der Controller nimmt das institutionelle Controlling wahr



Controllingbegriff und Controllershship in der Finanzagentur

- **institutionell**
 - „zentrales“ Controlling
 - „dezentrales“ Controlling
- **funktionell**
 - Planung
 - Durchführung
 - Kontrolle

Die institutionelle Ausprägung der Controllingfunktion findet in der Finanzagentur in einem Bereich statt (im Bereich Finanzen, Controlling & Administration).

Die funktionelle Ausprägung findet in der Finanzagentur in den nachfolgend genannten einzelnen Controllingfunktionen (S. 17) statt.



Einzelne Controllingfunktionen innerhalb der Finanzagentur

- Logistikcontrolling
- Personalcontrolling
- Finanz-/Erfolgscontrolling
- Risikocontrolling
- IT-Controlling
- Portfoliocontrolling
- Investitionscontrolling
- Performancecontrolling
- Conformancecontrolling

Auf Unternehmensebene ergibt sich somit eine „Unternehmens-Balanced Scorecard“, da alle Gebiete einer Balanced Scorecard durch die einzelnen Controllingfunktionen abgedeckt werden.



Ausrichtung des Unternehmenscontrollings in der Finanzagentur I

- Künftige Entwicklungen werden im Rahmen einer mittelfristigen Planung so weit wie möglich antizipiert. Maßnahmen können frühzeitig eingeleitet werden.
- Strategische Entscheidungen können besser vorbereitet werden.
- Eine schnellere Anpassung des Unternehmens an Veränderungen in der Aufgabenwahrnehmung wird ermöglicht.
- Aufgabenbedingte Zusammenhänge zwischen verschiedenen Organisationseinheiten werden transparent.



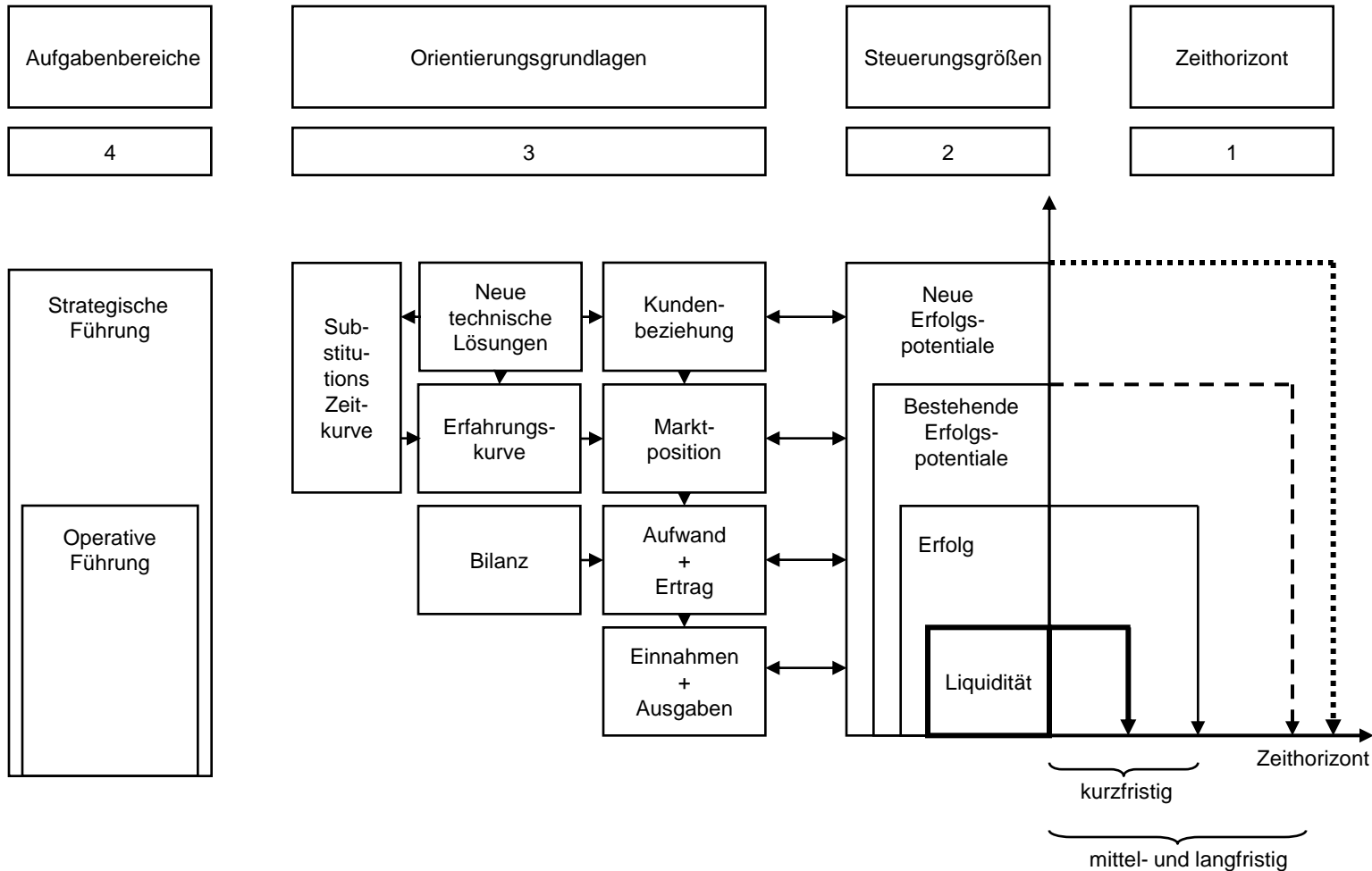
Ausrichtung des Unternehmenscontrollings in der Finanzagentur II

- Schwachstellen im Unternehmen werden besser identifiziert (Inseln der Ineffizienz).
- Es werden wichtige Fakten für Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen bei Outsourcing bereitgestellt.
- Es liegen jederzeit fundierte und objektiv nachvollziehbare Informationen über den Personalbedarf in den Organisationseinheiten der Finanzagentur vor.
- Eine adäquate Personalausstattung für das gesamte Unternehmen kann gewährleistet werden.
- Die Kommunikation zwischen den Führungskräften und mit dem Gesellschafter wird verbessert.



III. Controlling in der Finanzagentur

Ausrichtung des Unternehmenscontrollings in der Finanzagentur III



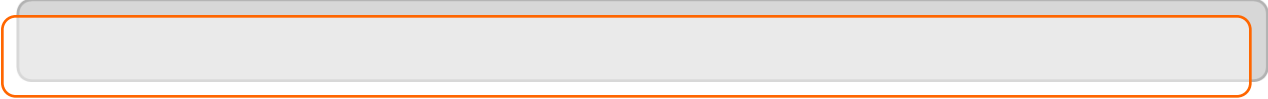


- I. Die Bundesrepublik Deutschland – Finanzagentur GmbH
- II. Rahmenbedingungen für die Finanzagentur
- III. Controlling in der Finanzagentur
- IV. Zusammenfassung**



- Für die Finanzagentur ist die Einhaltung von Gesetzen, Normen und Regeln stetige Grundlage des Handelns.
- Einhaltung und Anpassung an sich ständig verändernde Rahmenbedingungen zählen zum Handwerkszeug.
- Es ist „Nichts Neues“, da sich das Unternehmen schon immer an bestimmte Rahmenbedingungen halten musste und muss.
- Vielmehr ist das „Mehr“ im Auftreten und in der Umsetzung der neu hinzukommenden Anforderungen zu sehen.
- Die Verantwortung in den Bereichen und Abteilungen, vor allem aber im Unternehmenscontrolling steigt.
- Dabei übernimmt das Unternehmenscontrolling immer mehr auch echte Managementverantwortung. Die Zeiten eines reinen „Navigators“ sind in der Finanzagentur schon lange vorbei.





Ερωτησεις

Domande?

Fragen?

Kommentare

Commenti

вопросы

Σχολια

КОММЕНТАРИИ

