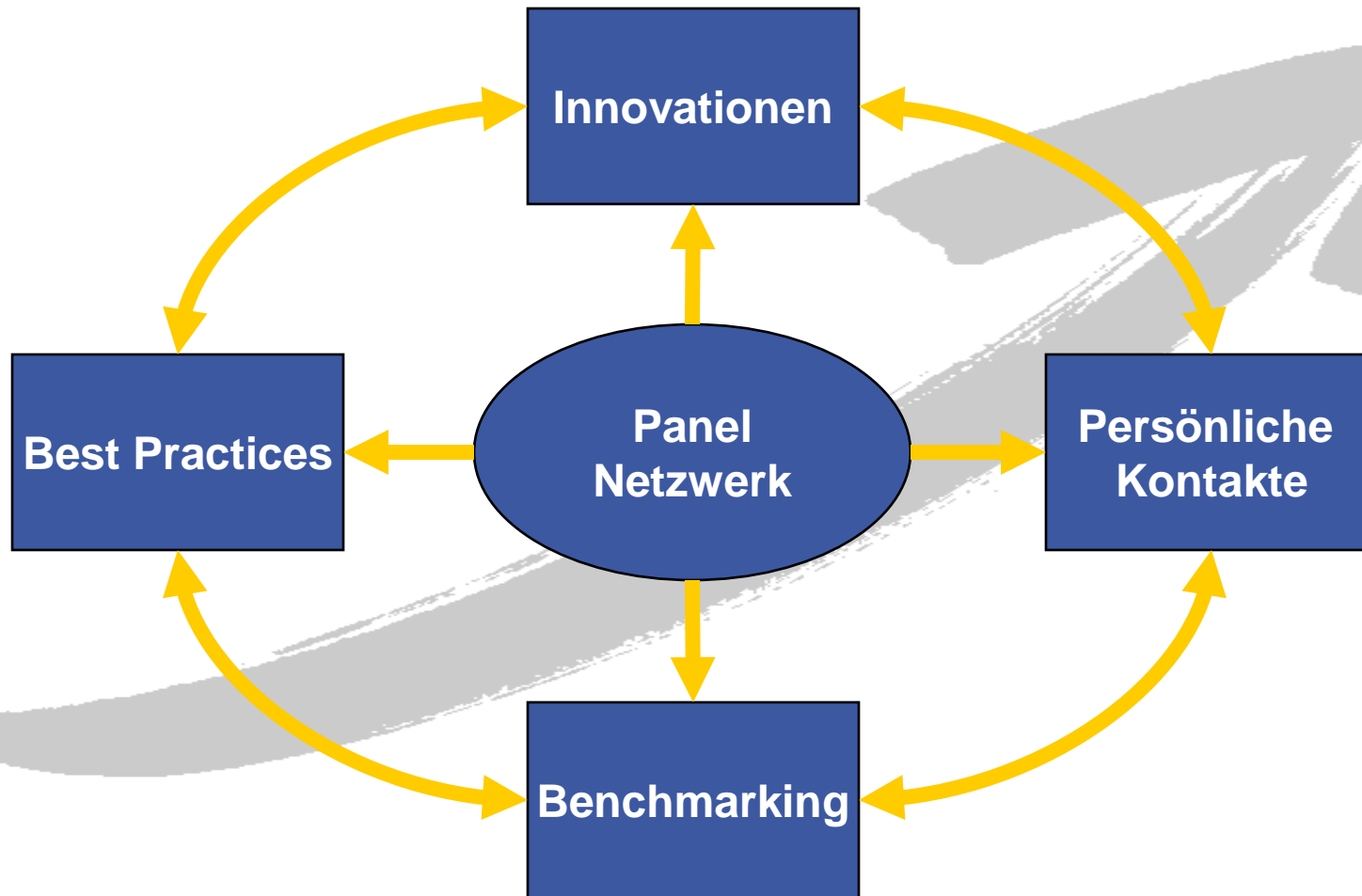


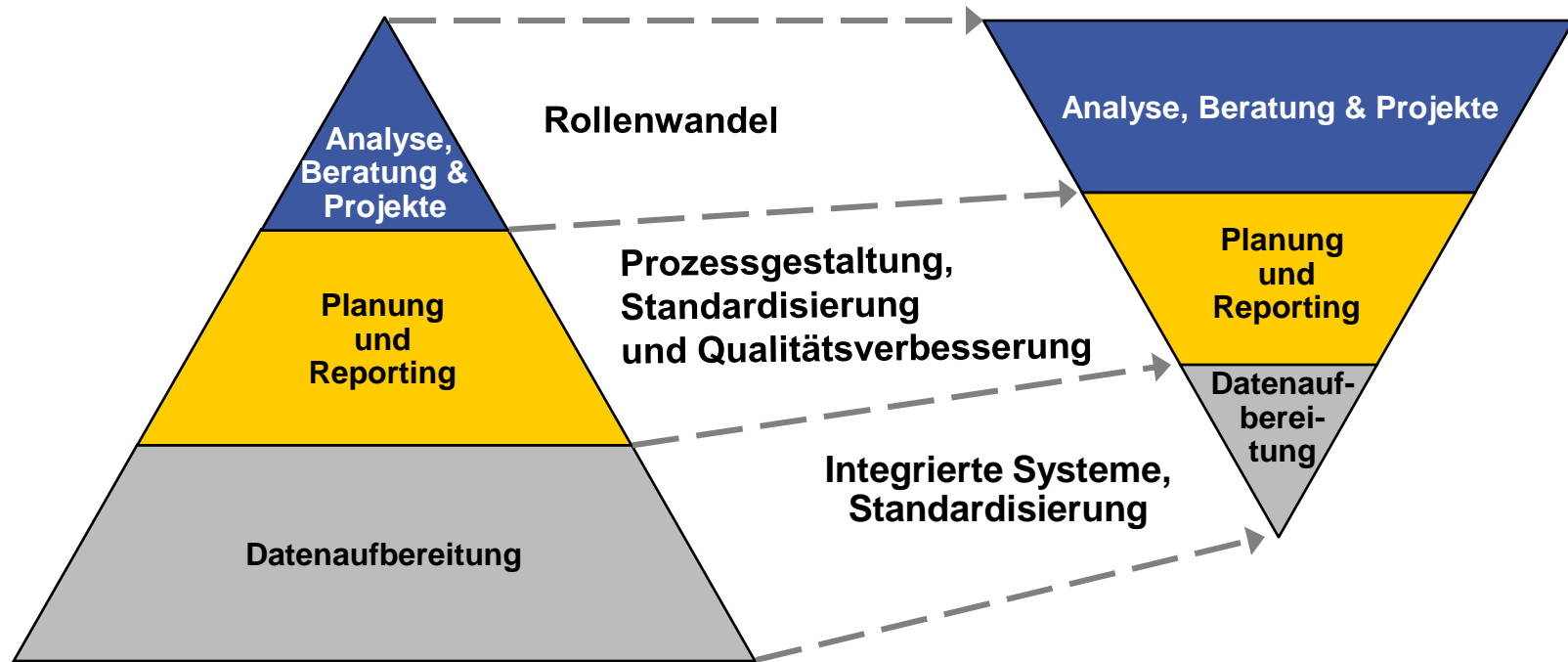
Stuttgarter Controller-Forum 2008

CFO-Panel – Benchmarks und Trends zur Organisation des Controllings

Die Ziele des Horváth & Partners CFO-Panels gehen über die Gewinnung reiner Vergleichsgrößen hinaus



Die Aufgabenschwerpunkte im Controlling verlagern sich bei gleichzeitiger Effizienzsteigerung



Mehr Beratung + weniger Datenaufbereitung + reduzierter Controllingaufwand

TED-Frage des CFO-Panels zum zukünftigen Aufgabenspektrum des Controllings

Welches der folgenden Szenarien bezüglich des Aufgabenspektrums erachten Sie für das Wahrscheinlichste?

Verschiebung zu Gunsten der verstärkten betriebswirtschaftlichen Beratung
zu Lasten der Datenaufbereitung

63%

Die gegenwärtige Aufgabenverteilung bleibt stabil

17%

Wachsende Informationsbedürfnisse erhöhen den Aufwand der
Datenaufbereitung gegenüber der betriebswirtschaftlichen Beratung

20%

Quelle: Horváth & Partners CFO-Panel

Rolle des Controllings im Rahmen des Reportings

Worin sehen Sie die Aufgabe eines Controllers hinsichtlich des Reportings?

Die Verantwortung des Controllers endet mit der Zurverfügungstellung richtiger Zahlen
0%

Der Controller kommentiert die zur Verfügung gestellten Zahlen und gibt Handlungsempfehlungen

43%


Das Controlling ist mitverantwortlich für Maßnahmen und Zielerreichung
57%


Rolle des Controllings im Rahmen der operativen Planung

Warum gelingt es dem Controlling aus Ihrer Sicht nicht immer, die Rolle des Performancetreibers auch im Rahmen der operativen Planung wahrzunehmen?

Mangelnde Akzeptanz der operativen Bereiche gegenüber dem Controlling und der Planung
 **49%**

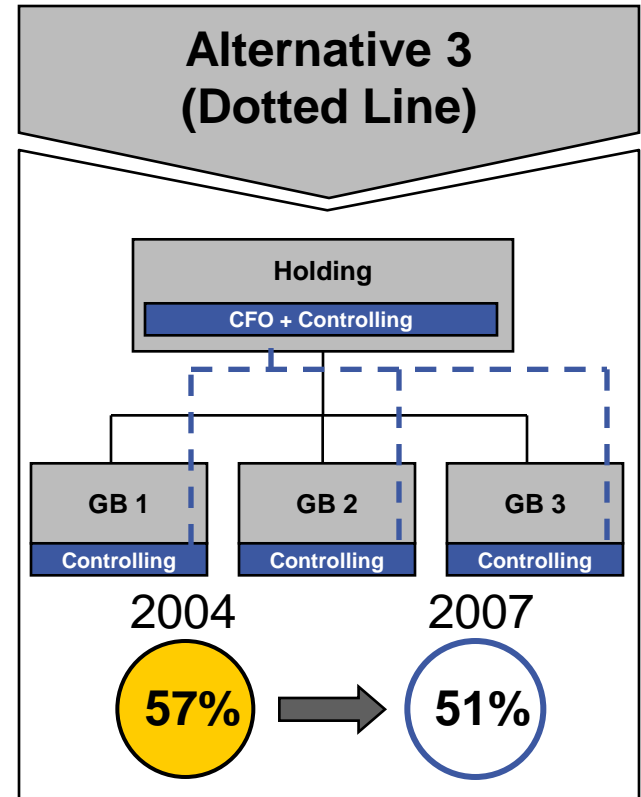
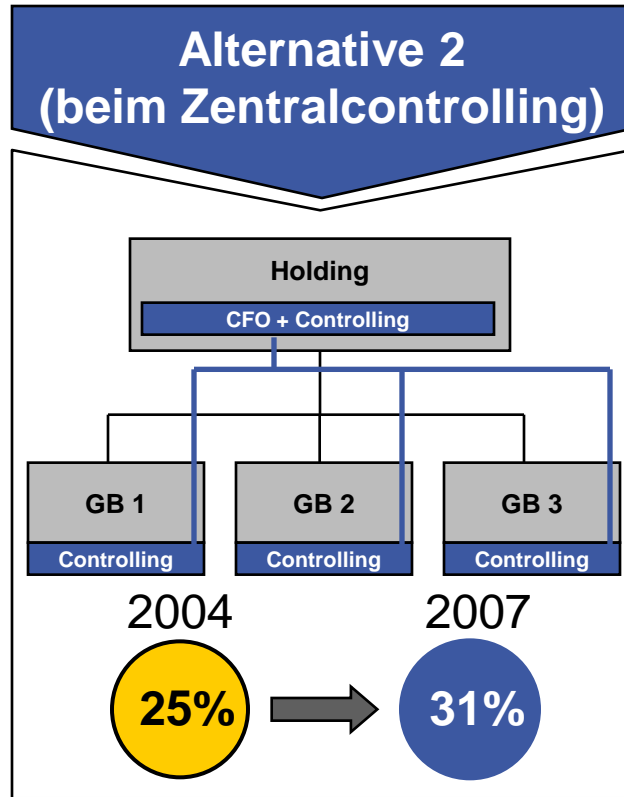
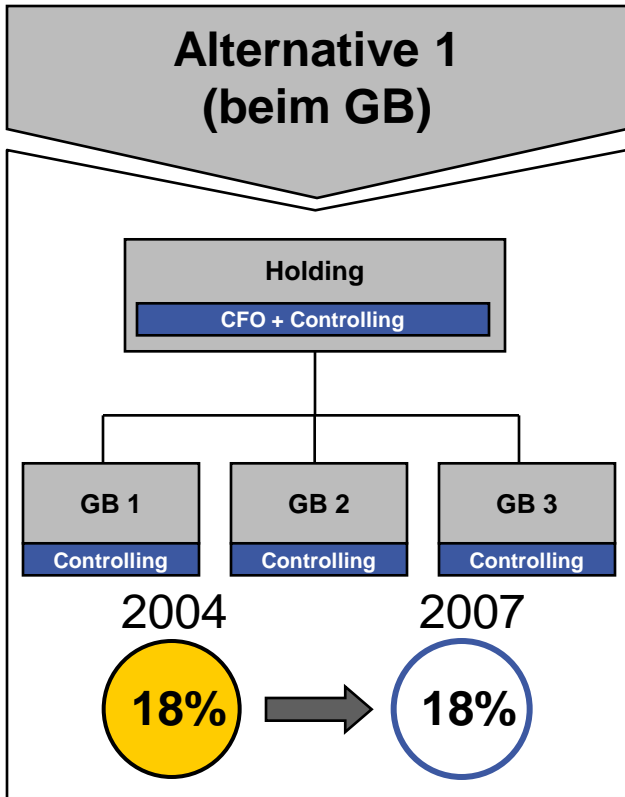
Fehlendes Verständnis auf Seiten des Controllings für die Geschäftsmodelle und Erfolgsfaktoren des operativen Geschäfts
 **15%**

Verhandlungen zwischen den Managementebenen stehen bei der Planung im Vordergrund
 **36%**

Controllingkapazitäten sind in der prozessualen und methodischen Betreuung der Planung gefangen
 **59%**

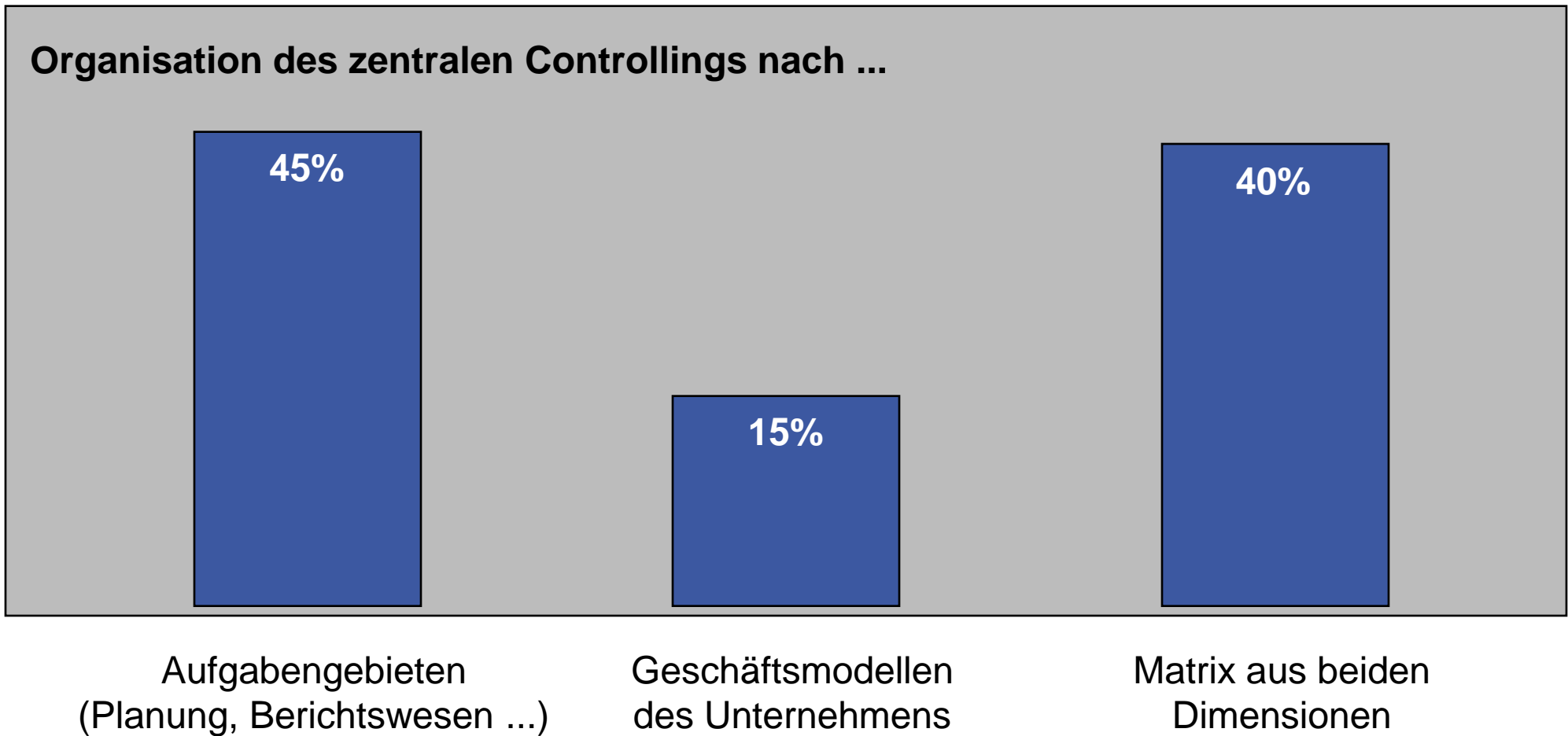
Quelle: Horváth & Partners CFO-Panel

Weniger „Dotted-Line“, Trend hin zur Zentralisierung der Weisungsbefugnisse



Quelle: Horváth & Partners CFO-Panel (2004 bzw. 2006)

Bei 55% der Teilnehmer werden im zentralen Controlling die Geschäftsmodelle des Unternehmens abgebildet



Quelle: Horváth & Partners CFO-Panel


Prognose zur Fortsetzung des Trends in Richtung zentraler Controllingorganisationen

Wird sich der Trend zu zentralen Controllingorganisationen aus Ihrer Sicht in den nächsten 2-3 Jahren fortsetzen?

Ja, ich sehe den Trend zu zentralen Controllingorganisationen

 56%

Nein, aus meiner Sicht werden sich in den nächsten 2-3 Jahren keine wesentlichen Änderungen in der organisatorischen Ausrichtung von Controllingorganisationen ergeben

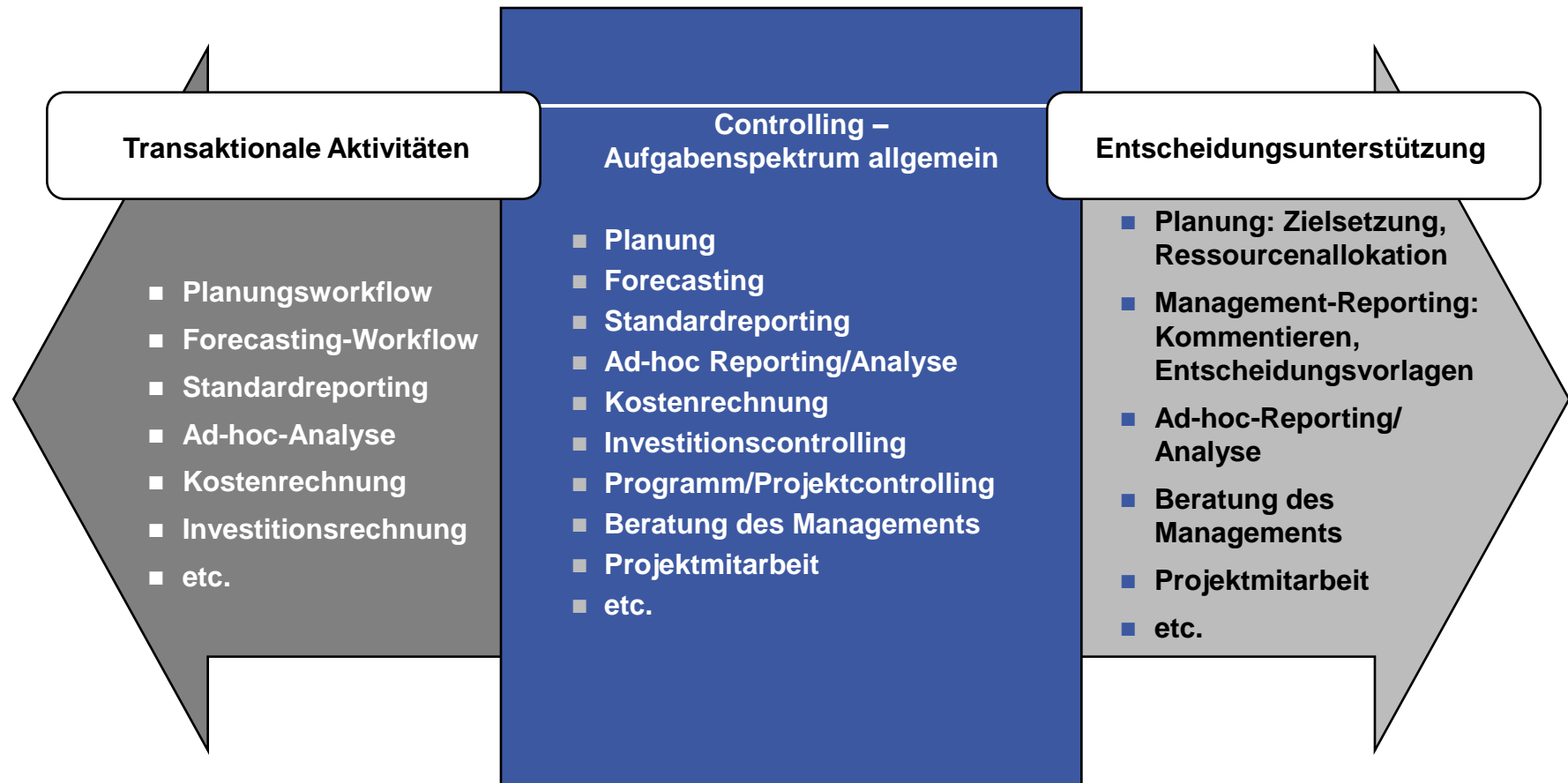
 36%

Im Gegenteil, der Trend zur Zentralisierung wird sich eher in Richtung dezentraler Controllingorganisationen umkehren

 8%

Quelle: Horváth & Partners CFO-Panel

Neue Ausrichtung der Controllingaufgaben: Transaktionale Aktivitäten vs. Entscheidungsunterstützung



Organisatorische Trennung von Finance-Funktionen

Können Sie sich die organisatorische Trennung der Finance-Funktionen in wertsteigernde Funktionen und Transaktionsaktivitäten innerhalb der nächsten 2-3 Jahre in Ihrem Unternehmen vorstellen?

Diese organisatorische Trennung ist in meinem Unternehmen geplant bzw. umgesetzt

 **21%**

Ja, grundsätzlich kann ich mir diese organisatorische Trennung auch in meinem Unternehmen vorstellen

 **46%**

Nein, das ist bei mir im Unternehmen nicht vorstellbar

 **15%**

Im Gegenteil, in meinem Unternehmen werden diese Finance-Funktionen organisatorisch zusammen geführt

 **18%**

Quelle: Horváth & Partners CFO-Panel