

Prozesskostenrechnung

Hintergründe, neue Entwicklungen und Anwendungsgebiete

Die Themen

- Prozesskosten: Elementarer Bestandteil der Prozesstransparenz
- Anwendungsgebiete, Aufbau und Ziele des Prozesskostenmanagements
- Prozesskosten als Basis der mengenorientierten Planung
- Nutzung von Prozesskosten für eine transparente Kalkulation
- IT-technische Umsetzung und Benchmarking

Best Practices aus verschiedenen Branchen!

Ihre Referenten



Markus Brenner

Principal, Competence Center Process Management & Organization, Horváth & Partner GmbH, Stuttgart

Herr Brenner leitet bei Horváth & Partners das Business Segment Operational Excellence. In über zehn Jahren hat Herr Brenner in mehr als 50 Unternehmen aus nahezu allen Branchen Prozesskostenrechnungsprojekte durchgeführt.



Björn Winter

Dipl.-Wirtsch. Inf., Senior Project Manager, Produktverantwortlicher PROZESSMANAGER X, Horváth & Partner GmbH, Stuttgart

Herr Winter verantwortet das Themengebiet IT@Process Management. In mehr als sechs Jahren hat Herr Winter Projekte in den Bereichen Prozessmanagement, Business Intelligence und Reporting durchgeführt.

Ziel des Seminars

Das Seminar hat das Ziel, Ihnen einen detaillierten Einblick in die Anwendungsgebiete und in die Durchführung von Prozesskostenrechnung und -management zu ermöglichen.

Es wird die Methodik der Prozesskostenrechnung anhand von Best Practice-Fällen sowie erprobten Praxisbeispielen erläutert und für den erfolgreichen Einsatz im Unternehmen trainiert. Sie werden dadurch in die Lage versetzt zu entscheiden, ob und in welchem Umfang die Anwendung der Prozesskostenrechnung in Ihrem Unternehmen sinnvoll ist und mit welchem Projektaufwand gerechnet werden muss.

Teilnehmerkreis

Das Seminar richtet sich an Verantwortliche aus den Bereichen Prozessmanagement sowie Controlling und an all jene, die das Instrument Prozesskostenrechnung in Ihrem Unternehmen umsetzen möchten und dazu Methoden und Tools kennenlernen wollen.

Ihr Seminarprogramm

Prozesskosten als Basiswerkzeug des Controllers

- Prozesskosten als elementarer Bestandteil der Prozesstransparenz und Kostenverantwortung
- Grundlogik der Prozesskostenrechnung

Das Konzept der Prozesskostenrechnung

- Schritte zur Einführung einer Prozesskostenrechnung
- Anwendung der Prozesskostenrechnung zur Profitabilitätsbewertung
- Praxisbeispiele mit Besonderheiten von Industrie- und Dienstleistungsunternehmen

Einbindung der Prozesskosten in die Systeme des Rechnungswesens

- Nutzung von Prozesskosten für die prozessorientierte Kalkulation und Ergebnisrechnung
- Integration von Prozesskosten in die innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Abweichungsanalyse
- Von der operativen Kostenrechnung zu der strategischen Steuerung
- IT-technische Umsetzung der Prozesskostenrechnung

Von der Prozesskostenrechnung zum strategischen Kostenmanagement

- Identifizierung von Verbesserungspotenzial in Produktkalkulationen, Deckungsbeitrags- und anderen Entscheidungsrechnungen
- Prozesskosten als Basis der mengenorientierten Planung
- Prozessorientiertes Benchmarking

Veranstaltungshinweise

Agile Methoden im Projektmanagement am 27.-28. März 2012 in München
Projektkostencontrolling am 17. April 2012 in Köln

anmeldung@forum-institut.de oder Fax +49 6221 500-555

Ja, ich nehme teil am Seminar

Prozesskostenrechnung

Ich bin an weitergehenden Informationen über FORUM-Veranstaltungen interessiert und damit einverstanden, dass mir diese auch per E-Mail übermittelt werden.

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort/Land

Telefon

E-Mail

Ansprechpartner/in im Sekretariat

Datum, Unterschrift

■ **Anmelde-Hotline: +49 6221 500-501**

■ **Tagungs-Nr. 12 03 543**

■ **Internet:**

www.forum-institut.de

■ **Termin/Veranstaltungsort:**

Dienstag, 20. März 2012 in Frankfurt, von 9.00 - 17.00 Uhr

Marriott Hotel

Hamburger Allee 2-10 · 60486 Frankfurt

Tel. +49 69 7955-0 · Fax +49 69 79552432

■ **Gebühr:**

€ 890,00 (+ 19% MwSt.) inklusive umfangreicher Dokumentation, Arbeitsessen, Erfrischungen und Kaffeepausen.

■ **Rückfragen und Information**

Rita Schelle · Tel. +49 6221 500-630 · r.schelle@forum-institut.de

■ **Zimmerreservierung:**

Für FORUM-Teilnehmer steht ein begrenztes Zimmerkontingent zu Vorzugskonditionen zur Verfügung. Bitte beachten Sie, dass das Kontingent automatisch 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn verfällt. Bitte nehmen Sie die Reservierung direkt im Hotel unter Berufung auf das FORUM-Kontingent vor.

■ **AGB**

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.12.2011), die wir auf Wunsch jederzeit übersenden und die im Internet unter www.forum-institut.de/agb eingesehen werden können.