

HORVÁTH & PARTNERS
MANAGEMENT CONSULTANTS

Atlanta • Barcelona • Berlin • Boston • Budapest
Düsseldorf • Frankfurt • Madrid • Munich •
Stuttgart • Vienna • Zurich

www.horvath-partners.com

www.cfo-panel-portal.de

HORVÁTH & PARTNERS
MANAGEMENT CONSULTANTS

CFO-PANEL

Angebot

Horváth & Partners CFO-Panel: Das Netzwerk im Controlling und Accounting

© Horváth & Partner GmbH

Die Idee

Sehr geehrte Damen und Herren,

im Folgenden stellen wir Ihnen das Horváth & Partners CFO-Panel vor. Als Netzwerk von Führungskräften und Experten möchte dieses einen intensiven Austausch über Best-Practices und Benchmarks in den Bereichen Controlling, Accounting und Finance etablieren sowie die Weiterentwicklung dieser Unternehmensfunktionen fördern. Damit ist die Idee des Horváth & Partners CFO-Panel einzigartig und führend im deutschsprachigen Raum.

Die Ziele des Horváth & Partners CFO-Panel gehen deutlich über die Gewinnung reiner Vergleichsgrößen hinaus. Um die Leistung des gesamten Finanzbereiches zu steigern, gibt die hochaktuelle Benchmark-Datenbank den Anstoß, in vergleichende Diskussion zu treten und dadurch Unterschiede zu verstehen, Trends herauszuarbeiten und Innovationen zu erfinden.

Im CFO-Panel werden die wesentlichen Aufgabenfelder des Finanzvorstands bzw. der Finanzgeschäftsführung (CFO-Bereich) betrachtet. In einer jährlichen Befragung tragen alle Teilnehmer des Netzwerks zur Aktualisierung der Benchmark-Datenbank bei. Dabei ermöglicht ein einheitliches Prozessmodell den Vergleich unterschiedlich aufgestellter Unternehmen. Jeder Teilnehmer entscheidet hierbei selbst, in welchen Fragestellungen er sich am Benchmarking beteiligt. Die Benchmarks adressieren unter anderem Fragen zur Zielsetzung, zur Organisation, zur Ressourcenausstattung, zur Prozessgestaltung und –effizienz sowie den IT-Lösungen.

Die Idee

Die Befragung zum Horváth & Partners CFO-Panel wird webbasiert durchgeführt. Die Ergebnisse werden individuell ausgewertet und bieten einen Vergleich zum Panel-Durchschnitt in den vom Teilnehmer beantworteten Fragen. In regelmäßigen CFO-Panel-Meetings werden ausgewählte Ergebnisse intensiv diskutiert.

Ausgangspunkt des CFO-Panels war ein Treffen in Berlin von kaufmännischen Leitern aus 12 Unternehmen im Dezember 2003. Das Netzwerk etablierte sich mit dem Schwerpunkt im Controlling unter dem Namen Horváth & Partners Controlling-Panel. Seit dem ersten Meeting hat diese inspirierende Idee über 210 Unternehmen für sich gewinnen können. Wir würden uns freuen, auch Sie von dieser Idee zu begeistern und als Mitglied des Horváth & Partners CFO-Panels begrüßen zu können.

Mit besten Wünschen,



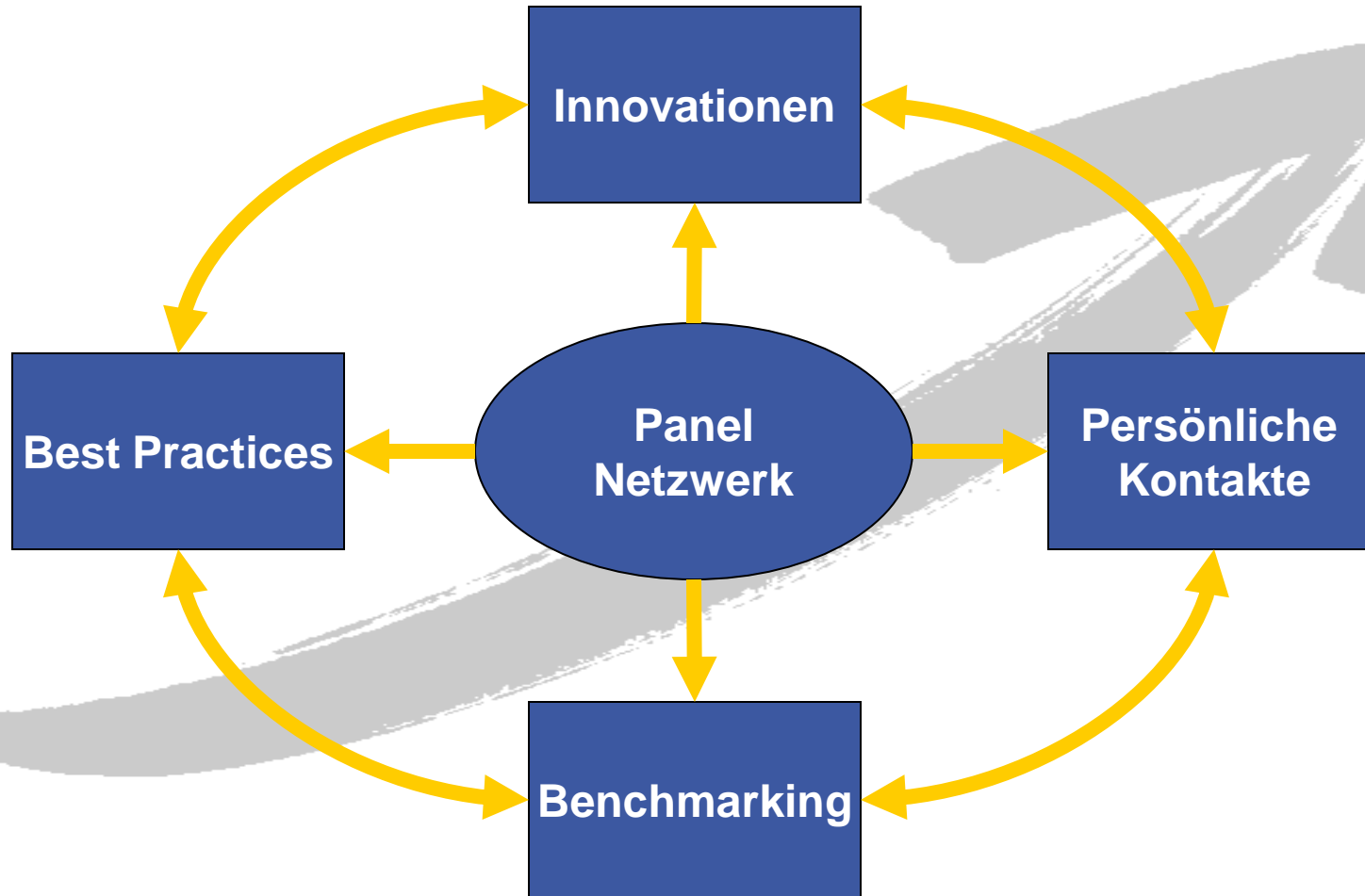
Ihr Holger Schmidt
Senior Project Manager

Inhalt

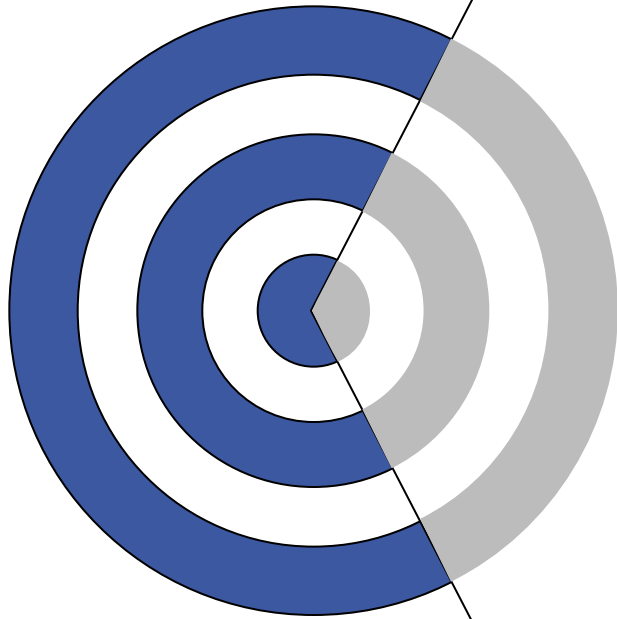
■ Die Ziele

- Die Mitglieder
- Die Inhalte
- Die Ergebnisse
- Der Prozess
- Angebot
- Kontakt

Die Ziele des Horváth & Partners CFO-Panels gehen über die Gewinnung reiner Vergleichsgrößen hinaus



Die Zielsetzung des Horváth & Partners CFO-Panels stiftet vielfältigen Nutzen für die Teilnehmer



- Ad-hoc-Zugriff auf valide, repräsentative Benchmarks zu allen Controlling- und Accountingprozessen und -strukturen auf Basis eines gemeinsamen Prozessmodells
- Anstöße zur Weiterentwicklung des eigenen Controlling- und Accountingsystems durch das Kennenlernen von Best Practice-Ansätzen
- Persönliche Kontakte durch die Etablierung eines langfristigen Netzwerks
- Austausch von Argumenten zur gemeinsamen Weiterentwicklung von Problemlösungen und Innovationen der Performancesteuerung

Inhalt

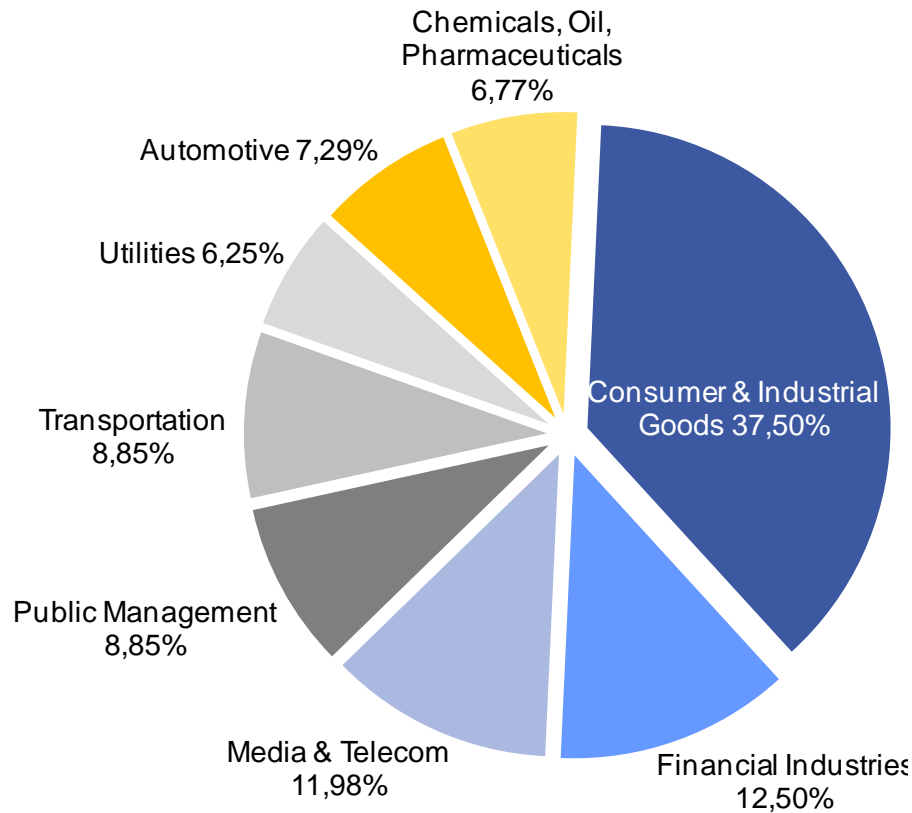
- Die Ziele
- **Die Mitglieder**
- Die Inhalte
- Die Ergebnisse
- Der Prozess
- Angebot
- Kontakt

Auszug aus den über 210 Teilnehmern des Horváth & Partners CFO-Panel

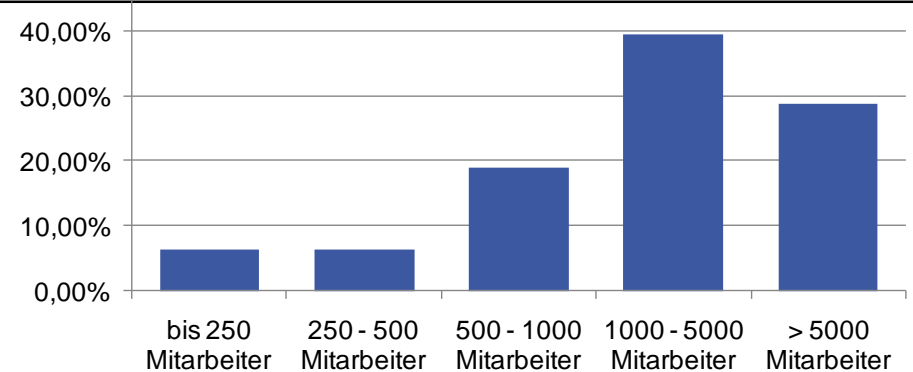


Teilnehmer des CFO-Panels entspringen verschiedenen Branchen und Größen

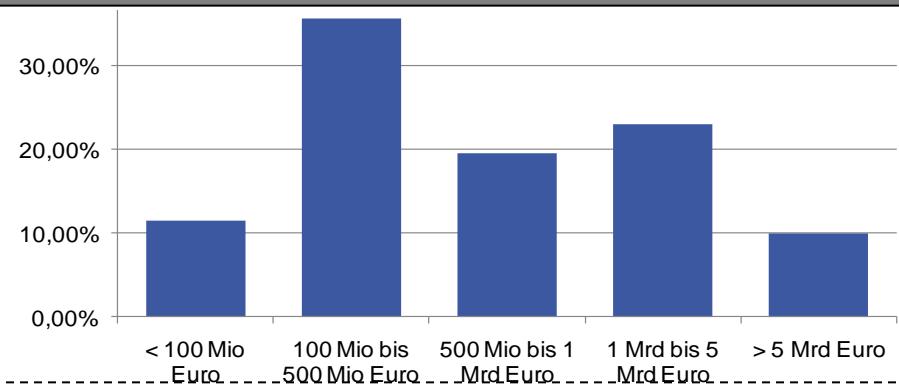
Branchenzugehörigkeit



Mitarbeiteranzahl



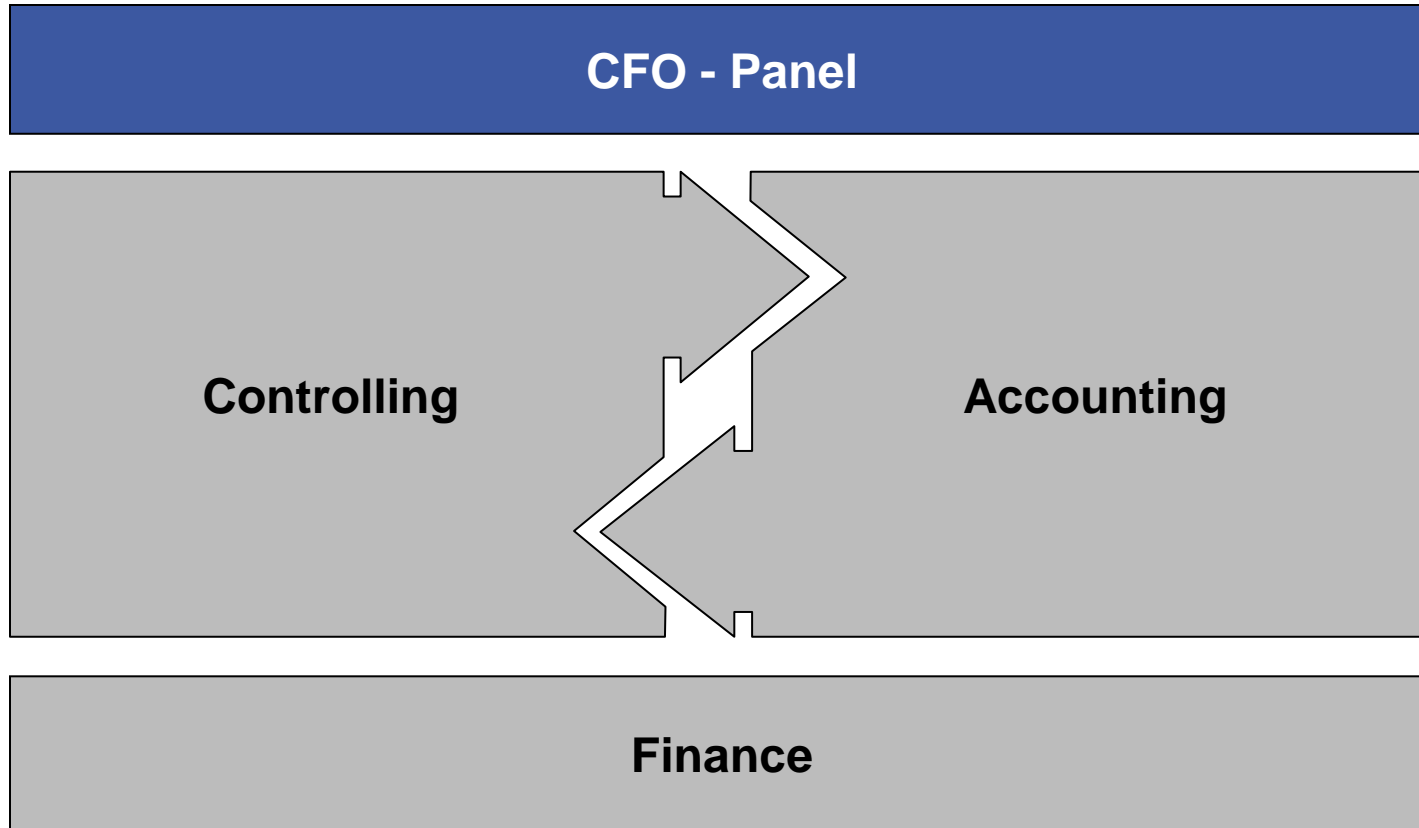
Umsatz



Inhalt

- Die Ziele
- Die Mitglieder
- **Die Inhalte**
- Die Ergebnisse
- Der Prozess
- Angebot
- Kontakt

Das CFO-Panel deckt wesentliche Aufgabenfelder des CFO-Bereichs ab



Die Auswahl der zu beantwortenden Fragen des CFO-Panel-Prozessmodells trifft der Teilnehmer

Controllingprozesse

Strategische Planung

Operative Planung / Budgetierung

Management Reporting

Kostenrechnung und Kalkulation

Projekt- und Investitionscontrolling

Beteiligungscontrolling

Konzerncontrolling

Funktions- und Spezialcontrolling
(Vertrieb, F&E, Produktion, Prozesse, weitere)

Accounting- und Finanzprozesse

Debitorenprozesse

Kreditorenprozesse

Entgeltabrechnung, Reisekostenabrechnung

Anlagenbuchhaltung, Asset Management

Externes Reporting
(Hauptbuchhaltung, Abschlüsse)

Treasury & Cash Management

Steuern

Risikomanagement, Versicherungen

Weiterentwicklung der Methoden

Interne Zufriedenheitsanalyse

CFO-Organisation &-Ressourcen, Skills & Compensations, Finanzmanagement

Die Benchmarks beantworten u.a. Fragen zu den Zielen, zur Organisation, zu den Prozessen und den IT-Lösungen

Wie viele Controller werden pro 1.000 Mitarbeiter beschäftigt?

Wie ist das Controlling aufbauorganisatorisch aufgehängt?

Welche Zielsetzungen verfolgt das Reporting in Ihrem Unternehmen?

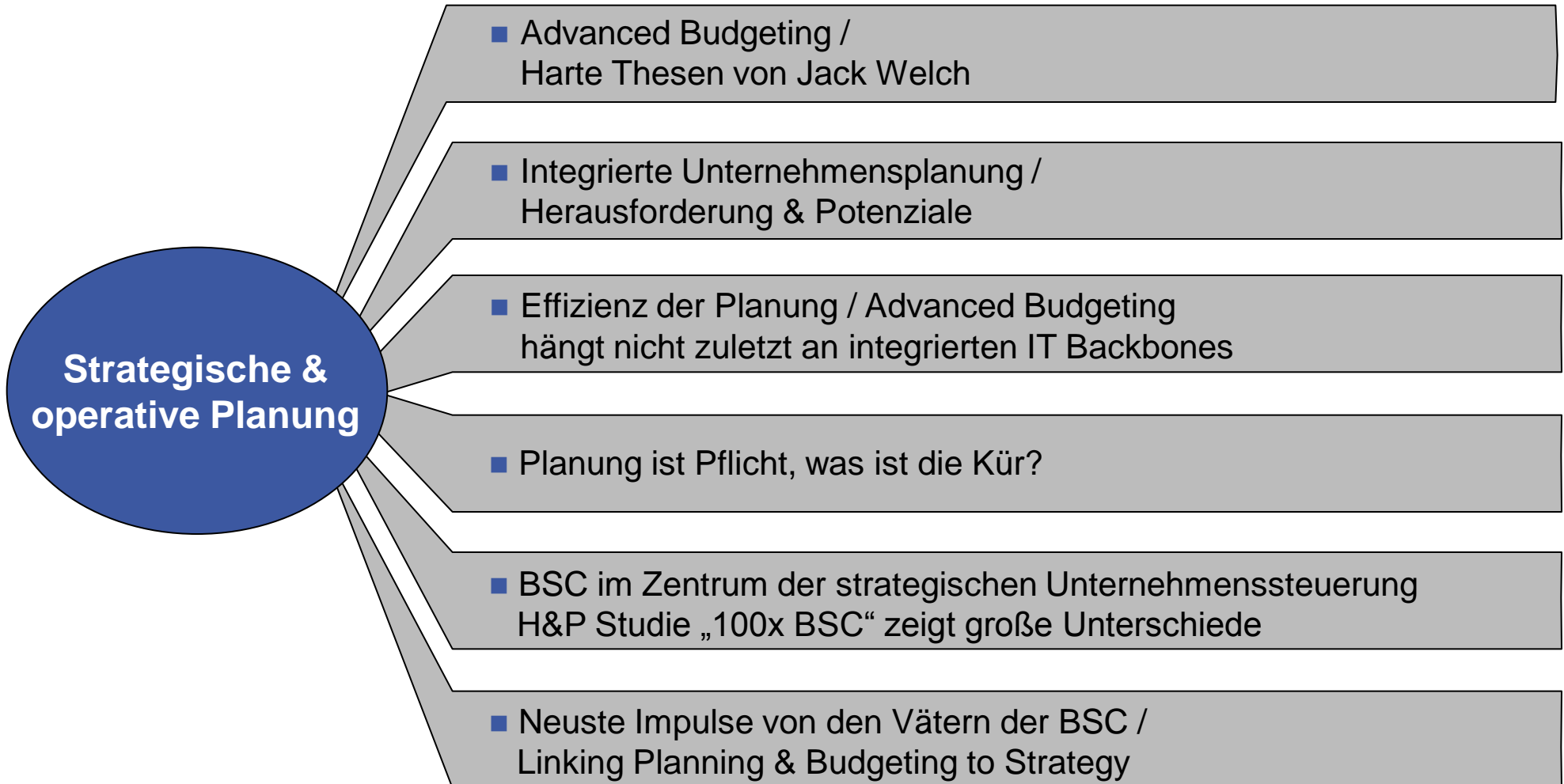
Wie viele Arbeitstage benötigen Sie für Ihren Fast Close?

Welche Funktionen hat der Controller im Rahmen der strategischen Planung?

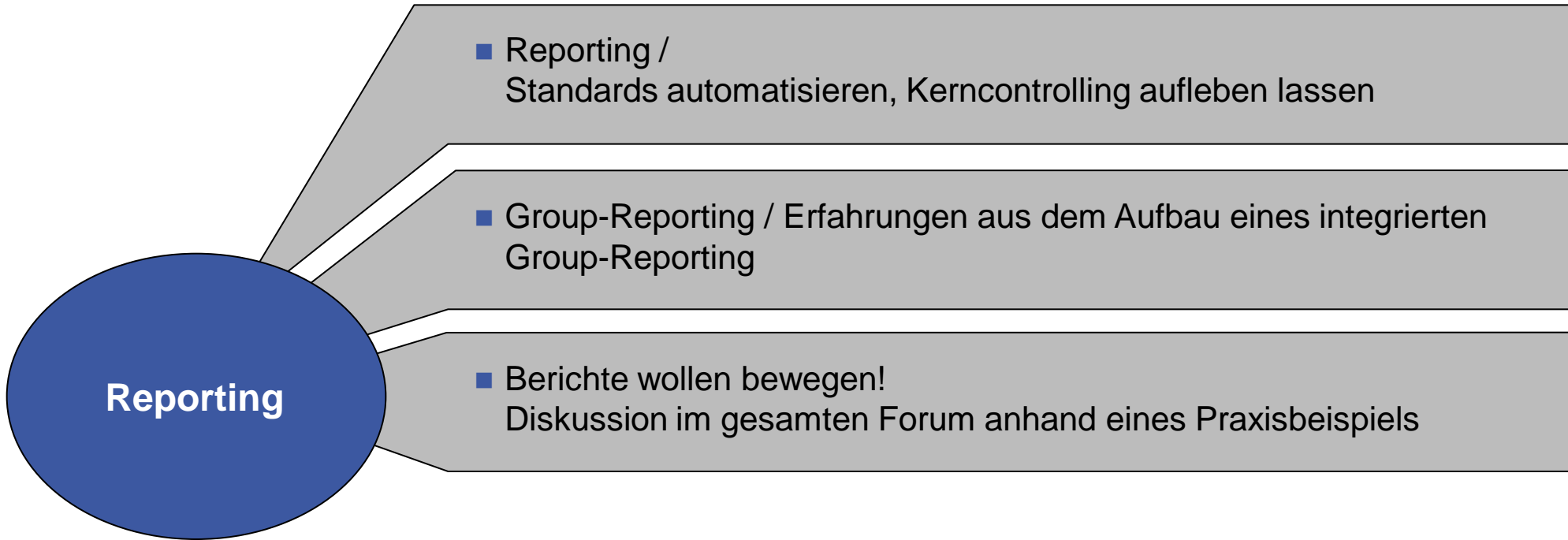
Welche Methode verwenden Sie für den Einstieg in die operative Planung?

Welche IT-Lösungen werden im Rahmen der Planung eingesetzt?

Beispiel für Diskussionsrunden beim Panel-Meeting für eine Vertiefung des Austausches im Netzwerk



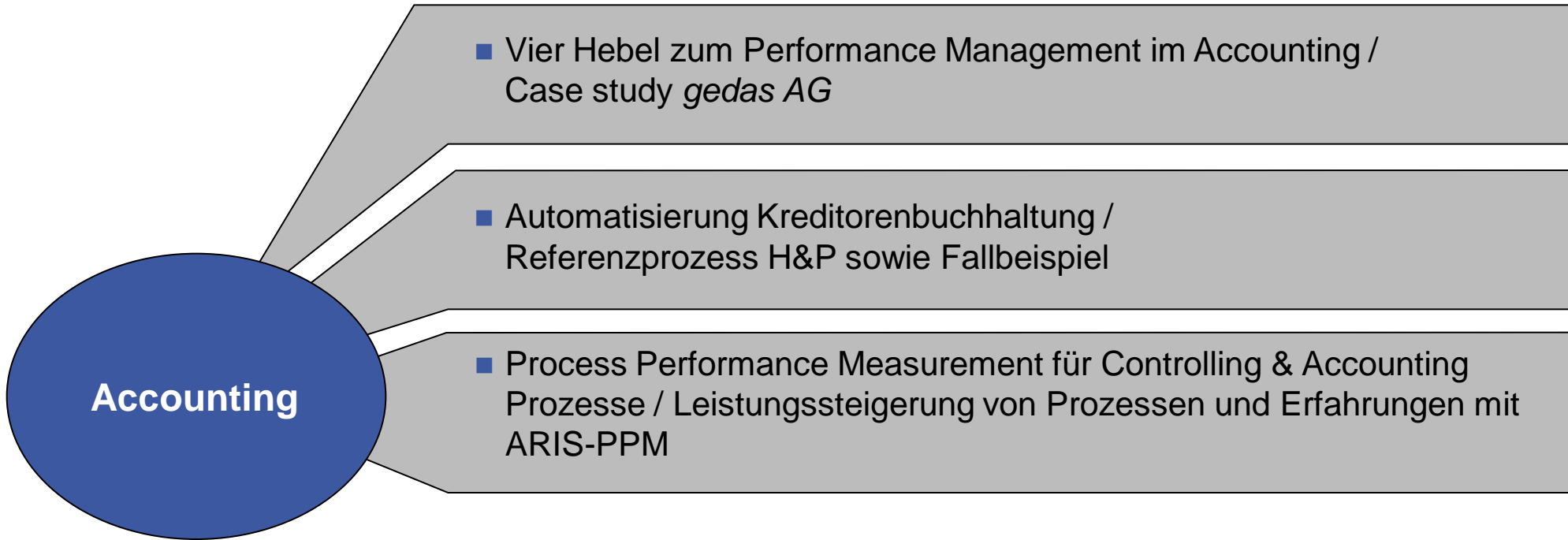
Beispiel für Diskussionsrunden beim Panel-Meeting für eine Vertiefung des Austausches im Netzwerk



Beispiel für Diskussionsrunden beim Panel-Meeting für eine Vertiefung des Austausches im Netzwerk



Beispiel für Diskussionsrunden beim Panel-Meeting für eine Vertiefung des Austausches im Netzwerk



Beispiel für Diskussionsrunden beim Panel-Meeting für eine Vertiefung des Austausches im Netzwerk



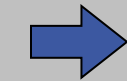
Beispiel für Diskussionsrunden beim Panel-Meeting für eine Vertiefung des Austausches im Netzwerk



Branchen- themen

- Controlling im Automotive Sektor:
Controlling goes global / Aspekte im internationalen Umfeld

- CFO-Panel goes Banking / Mit Prozesskosten zur Kosten- und
Ergebnistransparenz für Banken



Im weiteren Wachstum der CFO-Panel Community setzen wir in Zukunft noch stärker auf die Bildung von Branchen-Clustern, um den Teilnehmern eine weitere Vergleichsdimension bieten zu können!

Inhalt

- Die Ziele
- Die Mitglieder
- Die Inhalte
- **Die Ergebnisse**
- Der Prozess
- Angebot
- Kontakt

Die Ergebnisse werden individuell ausgewertet und können intensiv diskutiert werden

Ausfüllen der Fragebögen



■ Individuelle Auswertung

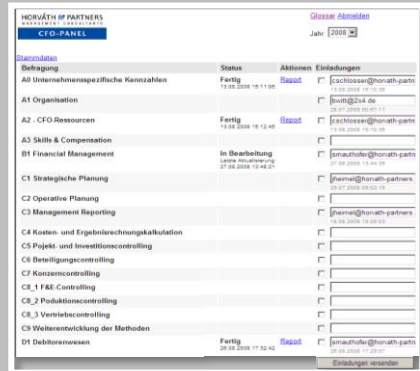
Nach Beantwortung der Fragen haben Sie unmittelbaren Zugriff auf die Ergebnisse. Über die *Online-Benchmarking-Plattform* können Sie bequem Ihre *unternehmensspezifischen Benchmarking-Reports* (Vergleich Ihrer Positionen mit der Gesamtheit der Panel Teilnehmer) einsehen. Die *visualisierte Auswertungen* ermöglichen ein schnelles und einfaches Interpretieren der Ergebnisse, die *Identifikation von Handlungsbedarfen*. *Best Practices* liefern erste Ansätze von *Handlungsempfehlungen*.

■ Halbjährlich stattfindende Panel-Meetings

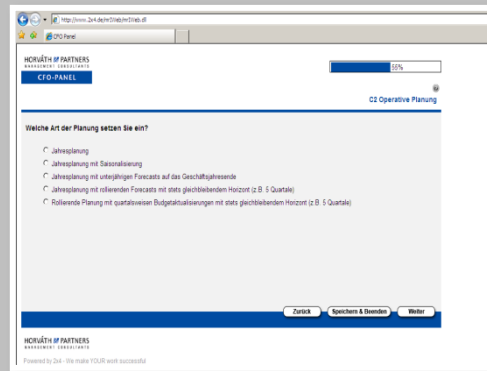
Auf Basis der Benchmarking-Ergebnisse ist es möglich, in eine *vergleichende Diskussion* zu treten und somit Unterschiede zu verstehen, *Trends* herauszuarbeiten und die Zukunft der kaufmännischen Querschnittsfunktionen zu entwickeln sowie die Leistung des CFO- Bereichs zu steigern. Hiefür können Sie die halbjährlich stattfindenden *Panel-Meetings* nutzen, bei denen sich stets um die 100 leitenden Verantwortlichen aus dem Finanzbereich treffen, um sich in der *Panel-Community* auszutauschen und an den themenspezifischen *Workshops* zu partizipieren.

Die Online Benchmarking-Plattform (CFO-Panel-Dimensions) bietet eine Vielzahl von Funktionalitäten

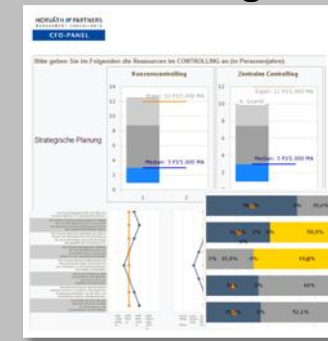
Unternehmensportal



Flexible Datensammlung



Unternehmensspezifische Benchmarking-Berichte



- Einfache Benutzerverwaltung
- Flexible Verteilung der Fragebögen auf entsprechende interne Experten
- Ein Fragebogen für jeden Hauptprozess im Finanzbereich
- Umfassende systemtechnische + inhaltliche Hilfestellungen (z.B. User-Manuals, Glossar, Hilfsfunktionen auf Frageebene)

- Komfortable Datenerhebung
- Mitglieder wählen zu beantwortende Fragen selbst aus
- Bearbeitung im Team sowie Fragebogenübergabe an Kollegen
- (Zwischen)Speichern, Review und Ausdruck von Dateneingaben

- Ad hoc-Zugriff auf Online-Benchmarking Berichte
- Unternehmensangaben vs. Panel-Datenbank-Durchschnitt
- Statistische Auswertungen z.B. über Quartilcharts erlaubt eine valide Interpretation und Identifikation von Best Practices


Welche Besonderheiten und welchen Nutzen bietet CFO-Panel Dimensions seinen Mitgliedern?



Besonderheiten

- Einfaches Beantworten von Fragebögen
- Hilfe- und Fehlermeldedefunktion
- Ad-hoc Zugriff auf unternehmensspezifische Standard-Benchmarking-Reports
- Echtzeitgetriebene grafische Auswertungsformate (Charts)
- Aussagekräftige und valide Benchmarks (z.B. Quartildarstellungen für alle numerischen Werte)
- Permanenter Online-Zugriff auf sämtliche Benchmarking-Reports, auch vergangener Paneljahre





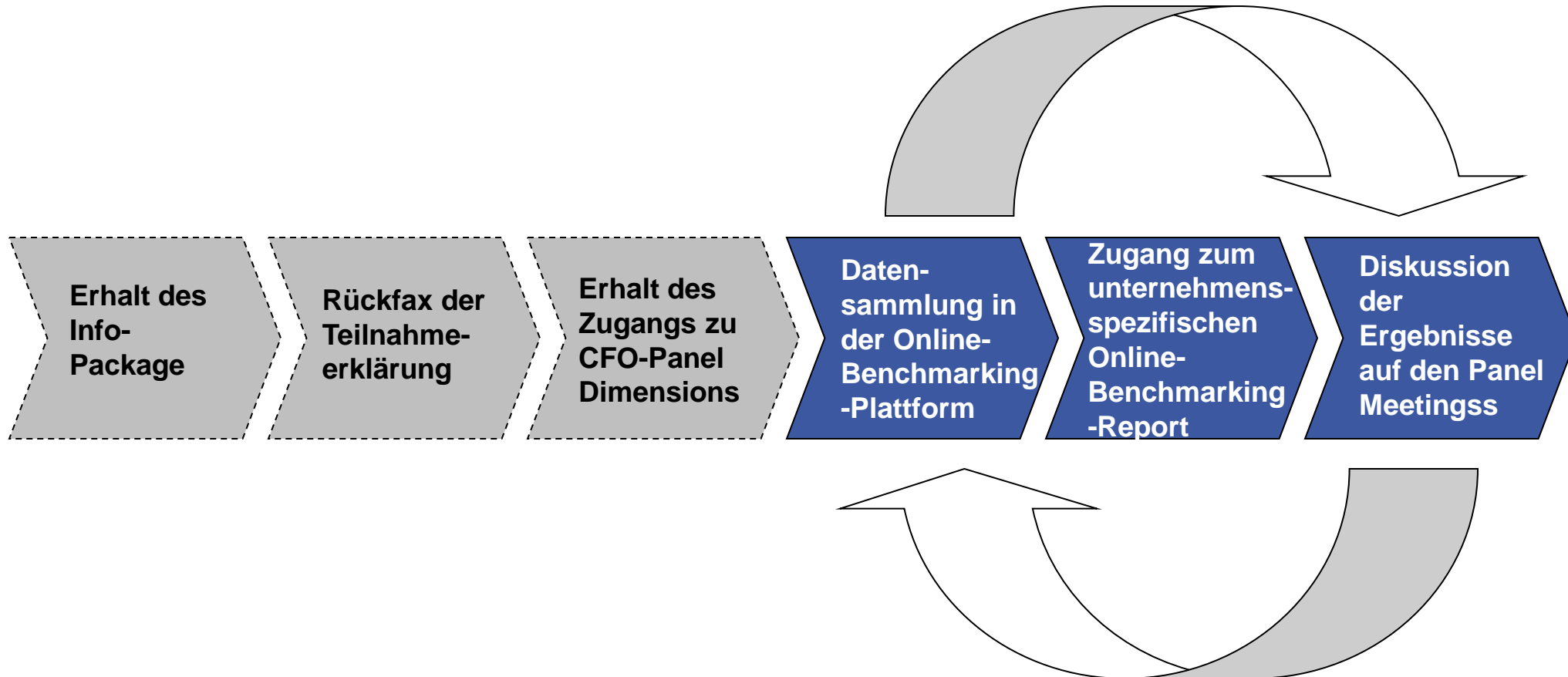
Benefits

- Controlling-/Finance-Audit leicht gemacht und selbstständig durchführbar
- Visualisierte Auswertungen ermöglichen
 - schnelles und einfaches Interpretieren der Ergebnisse
 - Identifikation von Handlungsbedarfen
- Best Practice Benchmarks liefern erste Ansätze von Handlungsempfehlungen

Inhalt

- Die Ziele
- Die Mitglieder
- Die Inhalte
- Die Ergebnisse
- **Der Prozess**
- Angebot
- Kontakt

Wie werden Sie Mitglied und wie können Sie an den regelmäßigen Datenerhebungswellen teilnehmen?



Das Ausfüllen der Fragebögen erfolgt webbasiert, der Zugriff auf die unternehmensspezifischen Berichte ebenfalls

HORVÁTH & PARTNERS
MANAGEMENT CONSULTANTS
CFO-PANEL

CFO-PANEL

6.5.2009

Das CFO-Panel » Das CFO-Panel » Teilnahme » Benchmarks » CFO-Panel-Meeting » Kontakt » News

Ziele

Inhalte

Prozess

Mitglieder

Downloads

Mitgliederbereich:

- Ihr Unternehmensportal
- Downloads
- Forum
- Service

Allgemein:

- Sitemap
- Impressum
- AGB
- Datenschutz

Das Finance-Benchmarking-Netzwerk im Controlling und Accounting

Das von Horváth & Partners Management Consultants 2003 gegründete CFO-Panel betrachtet wesentliche Aufgabenfelder des Finanzvorstands bzw. der Finanzgeschäftsführung (CFO-Bereich). Basis des CFO-Panels ist eine fortlaufende Benchmarking-Studie im Controlling und Accounting.

Ausgangspunkt des CFO-Panels war ein Treffen Kaufmännischer Leiter aus 12 Unternehmen im Dezember 2003 in Berlin. Das Netzwerk etablierte sich zunächst mit dem Schwerpunkt im Controlling unter dem Namen Horváth & Partners CFO-Panel. Seit dem ersten Treffen hat diese inspirierende Idee zahlreiche Unternehmen für sich gewinnen können. Bald darauf wurde das ursprüngliche Controlling-Panel auf die Rechnungswesenprozesse ausgedehnt und deckt seither den Finanzbereich ganzheitlich ab.

In einer jährlichen Befragung tragen alle Teilnehmer des Netzwerks zur Aktualisierung der Benchmark-Datenbank bei. Dabei ermöglicht ein einheitliches **Prozessmodell** den Vergleich unterschiedlich aufgestellter Unternehmen. Jeder Teilnehmer entscheidet hierbei selbst, in welchen Fragestellungen er sich am Benchmarking beteiligt. Die Benchmarks adressieren unter anderem Fragen zur Zielsetzung, zur Organisation, zur Ressourcenausstattung, zur Prozessgestaltung und -effizienz sowie den IT-Lösungen.

Die Befragung zum CFO-Panel erfolgt web-basiert. Die Ergebnisse werden individuell ausgewertet und bieten einen Vergleich zum Panel-Durchschnitt in den vom Teilnehmer beantworteten Fragen. Die Benchmarking-Reports stehen den Teilnehmern ad hoc nach der Befüllung der Fragebögen in ihrem Online-Unternehmensportal zum Download zur Verfügung. Auf den halbjährlich stattfindenden **Panel-Meetings** werden ausgewählte Ergebnisse sowie Best Practices intensiv diskutiert.

Als Teilnehmer profitieren Sie von den Auswertungen des Benchmarks. Die Ziele des CFO-Panels gehen jedoch über die reine Gewinnung von Vergleichsgrößen hinaus! » Informieren Sie sich über die weiteren **Ziele des CFO-Panels** und werden Sie **Mitglied**.

Termine:

- 12. CFO-Panel-Meeting
10. Juni 2009, Frankfurt

Veranstaltungen:

- » Konferenzen
- » Seminare & Kollegs
- » Gesprächsforen

Empfehlungen:

- » Studien
- » Veröffentlichungen

HORVÁTH & PARTNERS
MANAGEMENT CONSULTANTS

www.cfo-panel.de

Inhalt

- Die Ziele
- Die Mitglieder
- Die Inhalte
- Die Ergebnisse
- Der Prozess
- **Angebot**
- Kontakt

Die Nutzungsmöglichkeiten einer Mitgliedschaft im CFO-Panel Netzwerk sind vielfältig

- ➔ Jährliches Benchmarking der Leistungsstärke Ihrer Controlling-, Rechnungswesen- und Finanzprozesse mit den Mitgliedern des CFO-Panels. Die Benchmarkenerhebung erfolgt webbasiert. ✓
- ➔ Die persönliche Mitgliedschaft von bis zu fünf Führungskräften und Experten des teilnehmenden Verantwortungsbereichs des Unternehmens. ✓
- ➔ Jedem persönlichen Mitglied steht die Offenlegung seiner Kontaktdaten für die Panel-Netzwerkliste frei. Dadurch besteht jederzeit die Möglichkeit, sich untereinander in direktem Kontakt auszutauschen. ✓
- ➔ Teilnahme aller persönlichen Mitglieder an den halbjährlich stattfindenden CFO-Panel Meetings. Dabei können Diskussionsschwerpunkte durch Panel-Mitglieder initiiert werden. Im Anschluss an die Panel-Meetings erhalten alle Teilnehmer eine Gesamtpräsentation aller Vorträge zugesandt. ✓

Der Jahresbeitrag für die Mitgliedschaft im CFO-Panel Netzwerk beträgt **3.500,00 €**

Inhalt

- Die Ziele
- Die Mitglieder
- Die Inhalte
- Die Ergebnisse
- Der Prozess
- Angebot
- **Kontakt**

Für Fragen kontaktieren Sie bitte:

CFO-Panel



Jana Heimel

Horváth & Partner GmbH
Phoenixbau
Königstr. 5
70173 Stuttgart

Telefon: +49 (0) 711 - 66 91 9 - 0

Fax: +49 (0) 711 - 66 91 9 - 99

E-Mail: cfo-panel@horvath-partners.com

www.cfo-panel.de