



7. Fachkonferenz Finance Excellence

22. März 2012,
MARITIM Hotel Düsseldorf

Effizienter CFO-Bereich in turbulentem Umfeld

Zentrale Themen:

- Erfolgsfaktoren globaler Factory- und Shared Service Center-Konzepte
- Business Process Outsourcing & Innovation
- Stammdatenmanagement als Enabler für das Business
- Value & Performance Management mit betriebswirtschaftlichen Standards
- Performance-Steigerung durch IKS

Expertendialog

21. März 2012, ab 19.00 Uhr

Master Data Management

Deutsche Telekom – EnBW – Evonik – Charité Vivantes –
Deutsche Lufthansa – TÜV Süd

Medienpartner

Donnerstag, 22. März 2012 (Vormittag)

09:30 - 09:45 Uhr **Jörg Leyk**
Partner
Horváth & Partners

Dr. Jörg Scheffner
Principal, Konferenzleiter
Horváth & Partners

Begrüßung und Einführung

Moderation

09:45 - 10:30 Uhr **Kai Grönke**
Partner
Horváth & Partners

Durch Finance Transformation die Unternehmensperformance nachhaltig steigern

- Operational Excellence im Finanzbereich umsetzen
- Kosten reduzieren und gleichzeitig den Service verbessern
- Mit der richtigen Finanzstrategie die finanzielle Performance verbessern
- Risiken erkennen und Unternehmensperformance sichern

10:30 - 11:15 Uhr **Jürgen Wittland**
Geschäftsführer
Deutsche Telekom Accounting GmbH

Globale Factory-Konzepte für Finanzen und Controlling bei der Deutschen Telekom

- Factories im Finanz- und Rechnungswesen der Deutschen Telekom
- Bedeutung der Factory-Konzepte im Kontext der „One.ERP“ Initiative
- Organisation, Inhalte und Reichweite der Finanz-Factories
- Vision „Reporting Factory“, Motivation und Erwartungen

11:15 - 11:45 Uhr **Kaffeepause**

11:45 - 12:30 Uhr **Dr. Klaus Duck**
Director Airline Accounting Center Cologne
Deutsche Lufthansa AG

Michael Uebber
Director Global Financial Clearing,
Closings & Group Functions
Deutsche Lufthansa AG

Erfolgsfaktoren einer globalen Shared-Service-Organisation

- Das Shared-Service-Modell der Lufthansa AG, organisatorischer Überblick über globale „Multitower Services“
- Zielsetzungen und Steuerung der Shared Services International (SSI)
- Matrix-Organisation zur Koordination von Prozessgestaltung und Routinearbeit
- Prozessgestaltung, Kommunikation, Qualifizierung, Servicevereinbarungen als Standard: what else?
- Entwicklungsperspektiven

12:30 - 13:15 Uhr **Dr. Christian Friese**
CFO
Labor Berlin - Charité Vivantes GmbH

Ralf Schmitt
Mitglied der Geschäftsleitung
NewSource GmbH

Innovation und Finance-BPO in kommunalen Strukturen

- Ausgründung der Labore von Charité und Vivantes zu Europas größtem Krankenhauslabor
- Redesign der Finanzprozesse für alle zwölf Standorte
- Auswahl und Implementierung eines ERP-Systems und geeigneter Prozesspartner für die Auslagerung der Buchhaltung
- Optimierung des Systems und der Finanzprozesse im laufenden Betrieb unter Federführung des BPO-Partners

13:15 - 14:30 Uhr **Mittagspause**

„TOP-Vorträge mit Business-Know-How. Super organisiert/perfekte Logistik. Angenehme Networkingatmosphäre.“

Frank J. Hofmann,
VHV Holding AG

6. Fachkonferenz
Finance Excellence, März 2011

14:30 - 15:15 Uhr

Jan Hase
Head of Clearing
TÜV SÜD AG

Stammdatenmanagement als Enabler eines erfolgreichen Kundenbeziehungsmanagements

- Anforderungen an Kundenstammdaten für ein optimales Kundenbeziehungsmanagement
- Data cleansing, Dublettenbereinigung und Anreicherung
- Prozessuale und organisatorische Ausgestaltung der konzernweiten Pflege von Kundenstammdaten
- Vorgehensweise und Lessons Learnt bei der technischen Umsetzung (Aufbau einer weltweiten Systemlandschaft)
- Mehrwert der konzernweit implementierten zentralen Pflege von Kundenstammdaten

15:15 - 15:45 Uhr

Kaffeepause

15:45 - 16:30 Uhr

Dr. Bettina Uhlich
Leiterin Process & Value Excellence
Evonik Industries AG

Mit globalen betriebswirtschaftlichen Standards Value & Performance Management erfolgreich umsetzen

- Das globale Konzept von Process & Value Excellence
- Prozessorientierung überwindet Grenzen und stellt das Controlling vor neue Herausforderungen
- Value & Performance Management führt zur Wertorientierung - der Controller als Value Partner
- Transparenz und Datenintegrität bauen auf globale Kostenrechnungsstandards auf
- Die Steuerung der Geschäftsmodelle braucht ausreichende Flexibilität mit aller Konsequenz
- Das globale Netzwerk der Finance Community als Implementierungspartner für wertorientierte Steuerung

16:30 - 17:15 Uhr

Helge Hentschel
Leiterin Internes Kontrollsystem
EnBW Energie Baden-Württemberg AG

IKS als ein Instrument zur Performance-Steigerung

- Grundzüge von Aufbau und Gestaltung des IKS bei der EnBW Energie Baden-Württemberg AG
- Von der formalen Pflicht zum IKS als Management-Unterstützung in Zeiten des Wandels
- Erfahrungen: Was kann durch ein IKS gesteuert werden? Welchen Beitrag leistet das IKS zur „Performance-Steigerung“?
- Diskussion: Möglichkeiten und Grenzen des IKS für die unternehmerische Risikosteuerung

17:15 - 17:30 Uhr

Dr. Jörg Scheffner
Principal, Konferenzleiter
Horváth & Partners

Zusammenfassung und Schlusswort

ab 17:30 Uhr

Kleiner Empfang (Get-Together)

„Vielfalt der Referenten.
Teilnehmer und Firmen mit
vielen Ansätzen und Anregungen
für die Umsetzung in
der täglichen Praxis.“

Klaus Kärner,
MVV Energie AG
6. Fachkonferenz
Finance Excellence, März 2011



Jeder Teilnehmer erhält ein kostenfreies Exemplar des Buches

**Prof. Dr. Ronald Gleich/Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth/
Dr. Uwe Michel (Hrsg.)
Finanz-Controlling**

In diesem Buch finden Sie zahlreiche Beiträge aus der Praxis.

EUR 78,-/1. Auflage 2011/ISBN 978-3-648-01917-7

Referenten



Dr. Klaus Duck
Director Airline Accounting
Center Cologne
Deutsche Lufthansa AG

Nach seinem BWL-Studium an der Universität zu Köln war Dr. Duck als wissenschaftlicher Mitarbeiter am Seminar für Wirtschaftsprüfung der Universität zu Köln tätig. 1985 startete er seine Laufbahn bei Lufthansa als Konzernrevisor und übernahm im Laufe seiner Tätigkeit diverse Projektleitungen und Linienverantwortungen im Bereich IT-Fachbereichsservices, IT-Strategie und kaufmännische Leitungen, u. a. für Mexiko und Zentralamerika. 2005 übernahm Dr. Duck die Leitung der Kreditorenbuchhaltung und ist seit 2009 Director Airline Accounting Center Cologne.



Dr. Christian Friese
CFO
Labor Berlin
Charité Vivantes GmbH

Dr. Christian Friese (43) war vier Jahre als Rechtsanwalt bei Lovells tätig, bevor er 2002 seine Laufbahn bei Vivantes begann. Als Chefjustiziar leitete er u. a. das Büro der Geschäftsführung und übernahm die Leitung der zentralen Vergabestelle und Sonderprojekte. Nach einer dreijährigen Zwischenstation bei der Wall AG begleitete er 2010 die Ausgründung und Zusammenführung der Krankenhauslabore von Charité und Vivantes in die Labor Berlin - Charité Vivantes GmbH, bei der er seitdem als CFO tätig ist.



Kai Grönke
Partner
Horváth & Partner GmbH

Kai Grönke ist Partner bei Horváth & Partners und leitet das Büro in Düsseldorf. Er ist seit mehr als 15 Jahren in der Beratung tätig und verfügt über umfangreiche Erfahrungen in der strategischen Neuausrichtung von Unternehmen und der Konzeption und Umsetzung von wertschöpfungsorientierten Steuerungslogiken. Herr Grönke hat zahlreiche Projekte in unterschiedlichen Branchen im In- und Ausland durchgeführt und war als Trainer zu Themen wie „Programm- und Projektmanagement“ oder „Finance Transformation“ tätig. Daneben ist er Autor mehrerer Veröffentlichungen zum Aufbau und zur Umsetzung von Service Organisationen sowie zur Konzeption und Umsetzung von Steuerungslogiken. Vor seinem Eintritt bei Horváth & Partners war Herr Grönke in verschiedenen Positionen bei PriceWaterhouseCoopers tätig.



Jan Hase
Head of Clearing
TÜV SÜD AG

Jan Hase ist seit 1994 Mitarbeiter der TÜV SÜD-Gruppe und leitete zuletzt das Debitoren- und Stammdatenmanagement im Geschäftsfeld „Mensch“. Im Rahmen des internationalen Projektes zur Einführung eines konzernweiten zentralen Kundenstammdatenmanagements für die gesamte TÜV SÜD-Gruppe im Jahr 2009 verantwortete er als Teilprojektleiter die Erarbeitung des Datenmodells und das Data Cleansing. Nach erfolgreichem Abschluss des Projektes wechselte Herr Hase in die Funktion des Head of Clearing und ist heute für das weltweite Kundenstammdatenmanagement der TÜV SÜD-Gruppe verantwortlich. Seit 2011 leitet er ein Projekt zur konzernweiten Einführung eines zentralen Kreditorenstammdatenmanagements.



Helge Hentschel
Leiterin
Internes Kontrollsystem
EnBW AG, Energie
Baden-Württemberg AG

Die studierte Diplom-Ökonomin Frau Helge Hentschel ist seit 2010 Leiterin Internes Kontrollsystem der EnBW Energie Baden-Württemberg AG, Karlsruhe. Zuvor war sie bei EnBW von 2003 bis 2009 Leiterin Konzernrevision und Vorstandsvorsitzende der EnBW Beteiligungen AG (vormals Salamander AG). Frau Hentschel startete ihre Karriere bei der internationalen Unternehmensberatung Environmental Management Education (ERM) in Bensheim und war danach mehrere Jahre bei der Sartorius AG in Göttingen tätig, zunächst als Projektmanagerin für Vorstandsangelegenheiten, dann als Personalleiterin. Frau Helge Hentschel veröffentlichte zu Themen wie IKS, Revision und Risikomanagement.



Jörg Leyk
Partner
Horváth & Partner GmbH

Jörg Leyk ist Partner im Competence Center Controlling und Finanzen und leitet den Berliner Horváth & Partners-Standort. Er verfügt über fünfzehnjährige Beratungserfahrung auf den Gebieten der Unternehmens- und Konzernsteuerung, des operativen Controllings sowie der Effizienz- und Effektivitätssteigerung der Prozesse und der Organisation des Finanz- und Rechnungswesens. Darüber hinaus ist er Autor zahlreicher Veröffentlichungen, Mitherausgeber von Fachbüchern und Referent bei nationalen und internationalen Konferenzen.

Referenten



Dr. Jörg Scheffner
Principal
Horváth & Partner GmbH

Dr. Jörg Scheffner ist Principal im Competence Center Controlling und Finanzen bei Horváth & Partners am Standort Berlin. In den letzten dreizehn Jahren beschäftigte sich Dr. Scheffner als Berater mit der Performancesteigerung von Controlling- und Finanzbereichen, der Post-Merger-Integration, sowie der Gestaltung von Finanzorganisationen. Er leitet das Competence Team Finance Excellence und ist Autor zahlreicher Veröffentlichungen zum Themengebiet Finance Excellence und Performancesteigerungen im CFO-Bereich, sowie Referent bei Kongressen und Seminaren. Seinem Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Technischen Universität Berlin folgte eine Promotion zur Kosten- und Erfolgsrechnung.



Ralf Schmitt
Mitglied der
Geschäftsleitung
NewSource GmbH

Ralf Schmitt ist Mitglied der Geschäftsleitung bei der NewSource GmbH in Hannover. Die NewSource GmbH ist ein führender Anbieter für das Outsourcing von Rechnungswesen und erbringt Dienstleistungen insbesondere für Unternehmen des gehobenen Mittelstands in Deutschland, Österreich und der Schweiz. Seit der Gründung von NewSource im Jahre 1998 ist Herr Schmitt maßgeblich am Aufbau des Unternehmens und dem Ausbau des Dienstleistungsangebotes beteiligt und hat seither eine Vielzahl von BPO-Projekten und System-einführungen im Rechnungswesen begleitet. Davor war er ab 1994 im Rechnungswesen der Bahlsen-Gruppe tätig.



Michael Uebber
Director Global Financial
Clearing, Closings & Group
Functions
Deutsche Lufthansa AG

Nach seiner Ausbildung zum Luftverkehrskaufmann war Michael Uebber auf verschiedenen Positionen im internen (Erfolgsrechnung) und externen Rechnungswesen (Unternehmensabschlüsse) tätig. Von 1993 bis 1996 absolvierte er berufsbegleitend sein BWL-Studium an der VWA/Uni Köln. 2001 übernahm Herr Uebber die Linienverantwortung und Leitung der zentralen Geschäftsbuchhaltung und ist seit 2009 Director Global Financial Clearing, Closings & Group Functions. Er verfügt über umfangreiche Projekterfahrung u.a. im Rahmen SAP R/3 Einführung, sowie Überleitung HGB/IFRS.



Dr. Bettina Uhlich
Leiterin Process &
Value Excellence
Evonik Industries AG

Frau Dr. Bettina Uhlich, Dipl. Wirtschaftsingenieurin und promovierte Betriebswirtschaftlerin, ist seit mehr als 20 Jahren in der Industrie in verschiedenen Leitungspositionen tätig. Ihre berufliche Karriere begann im Finanz- und Rechnungswesen der Degussa AG. 2001 übernahm Sie die Verantwortung für den Aufbau von globalen Shared-Service-Bereichen. Zwischen 2007 und 2009 verantwortete Frau Dr. Uhlich, Mitglied der Geschäftsführung der Evonik Services GmbH, die IT Services global. Seit 2009 verantwortet sie Transformationsprogramme mit dem Ziel über die globale Standardisierung von Wertgrößen sowie der weltweiten Harmonisierung von allen Geschäftsprozessen wertorientierte Geschäftssteuerung nachhaltig zu etablieren.



Jürgen Wittland
Geschäftsführer
Deutsche Telekom
Accounting GmbH

Nachdem Herr Wittland einige Jahre in der Konzernbilanzierung der BASF-Gruppe tätig war, wechselte er im Jahr 2000 zur Deutschen Telekom. Er hat die Umstellung der Rechnungslegung der Deutschen Telekom von HGB auf IFRS und die damit verbundene Einführung des Konsolidierungssystems auf Basis von SAP EC-CS mitgestaltet. Heute trägt er die Gesamtverantwortung für die operative Erstellung des Konzernabschlusses der Deutschen Telekom. Zum Aufgabenumfang zählen die Konsolidierung einschließlich Intercompany-Clearing, Cashflow Statements einschließlich Analysen und die Betreuung der Gesellschaften in allen Abschlussfragen. Das Konsolidierungssystem wird derzeit unter seiner Verantwortung auf SAP BO FC umgestellt.

Informationen und Anmeldung

Nutzen Sie die Online-Anmeldung unter www.horvath-partners.com/konferenzen/financeexcellence

Anmeldung

Internet: www.horvath-partners.com/konferenzen/financeexcellence
E-Mail: konferenz@horvath-partners.com
Schriftlich: Horváth & Partner GmbH
Phoenixbau, Königstraße 5, 70173 Stuttgart
Telefon: Frau Isabell Barthel, Tel.: +49 711 66919-367

Termin und Veranstaltungsort

22. März 2012

MARITIM Hotel Düsseldorf
Maritim-Platz 1
40474 Düsseldorf

Telefonische Reservierung:
+49 211 5209-1456

E-Mail: info.dus@maritim.de
Tel.: +49 211 5209-0

Expertendialog

21. März 2012 (Mittwoch)

MARITIM Hotel Düsseldorf

Master Data Management

19:00 Uhr: Workshop mit anschließender Diskussionsrunde
21:00 Uhr: Ausklang mit Snacks und Getränken

Eine Kooperationsveranstaltung von Horváth & Partners und Oracle

Teilnahmeinformationen

Die Teilnahmegebühr beträgt EUR 990,- zzgl. gesetzl. MwSt. **Der Frühbucher-rabatt von 10% wird bis zum 10. Februar 2012** gewährt. Die Teilnahmegebühr beinhaltet die Dokumentation der jeweiligen Vorträge, das Mittagessen, die Tagungsgetränke sowie Imbiss und Umtrunk im Anschluss an die Veranstaltung. Bei einer schriftlichen Stornierung bis vier Wochen vor der Veranstaltung erheben wir eine Gebühr von EUR 150,- zzgl. gesetzl. MwSt. Bei einer späteren Absage können wir Ihnen die Teilnahmegebühr leider nicht erstatten. Die Anmeldung kann gern auf einen Ersatzteilnehmer übertragen werden.

Den Teilnehmern stehen im links genannten Hotel Zimmer zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Wir bitten Sie, die Übernachtung selbst zu buchen und abzurechnen. Ihr Zimmer können Sie unter dem Stichwort „Horváth & Partners“ reservieren.

Veranstalter

Horváth & Partners ist eine unabhängige, international tätige Managementberatung. Wir helfen unseren Kunden, ihre Leistung in den Feldern Strategie und Innovation, Prozesse und Organisation sowie Controlling und Finanzen nachhaltig zu verbessern. Deshalb verstehen wir uns als „Performance Architects“. Dabei begleiten wir die Klienten von der betriebswirtschaftlichen Konzeption bis hin zur Realisierung und sorgen für die nachhaltige Verankerung durch die Verbindung mit dem Steuerungssystem.

Mit Büros in Deutschland, Österreich, der Schweiz, Ungarn, Rumänien und den Vereinigten Arabischen Emiraten ist Horváth & Partners in sechs Ländern vor Ort präsent. Durch die Mitgliedschaft bei „Highland Worldwide“, einem internationalen Netzwerk unabhängiger Beratungsgesellschaften, sind wir darüber hinaus in weiteren wichtigen Wirtschaftsregionen der Welt vor Ort.

ANMELDUNG

- Ja, ich melde mich zur **7. Fachkonferenz Finance Excellence von Horváth & Partners** an.
- Ja, ich melde mich zum **kostenfreien Expertendialog** an.
- Ja, ich möchte die CFO-Panel-Schnuppermitgliedschaft für das aktuelle Jahr **kostenfrei** testen.

IHRE KONTAKTDATEN

Name, Vorname

Position, Abteilung

Firma

Straße/Postfach

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail (für die Zusendung der Anmeldebestätigung)

Datum, Unterschrift

RECHNUNGSANSCHRIFT (falls abweichend)

Firma

Position, Abteilung

Name, Vorname

Straße/Postfach

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail



E-NEWS VON HORVÁTH & PARTNERS?

Bitte setzen Sie beide Häkchen und tragen Sie Ihre E-Mail-Adresse ein. Vielen Dank.

- Ich möchte von Horváth & Partners per E-Mail informiert werden über aktuelle Entwicklungen, Studien und Lösungen sowie Angebote und Veranstaltungen zur nachhaltigen Verbesserung der Unternehmensleistung in den Feldern Strategie und Innovation, Prozesse und Organisation sowie Controlling und Finanzen. Dieses Einverständnis gilt ausschließlich für die Unternehmen der Horváth & Partners-Gruppe, diese finden Sie unter www.horvath-partners.com/kontakt. Dieser Einwilligung können Sie jederzeit unter www.horvath-partners.com/abbestellen widerrufen. Sie erhalten dann von uns keine weiteren Mails.
- Ich habe die Datenschutzerklärung von Horváth & Partners unter www.horvath-partners.com/datenschutzerklärung zur Kenntnis genommen und willige ein, dass Horváth & Partners die von mir hiermit mitgeteilten persönlichen Daten zum vorstehend genannten Zweck erhebt, speichert, verarbeitet und nutzt. Ich habe das Recht, diese Einwilligung jederzeit zu widerrufen durch Versendung einer Mail an widerruf@horvath-partners.com, telefonisch unter +49 711 66919-0 oder schriftlich an Horváth & Partners, Phoenixbau, Königstraße 5, 70173 Stuttgart. Eine über diesen Zweck hinausgehende Datenverarbeitung findet nur statt, wenn diese aufgrund gesetzlicher Regelungen vorgeschrieben ist.