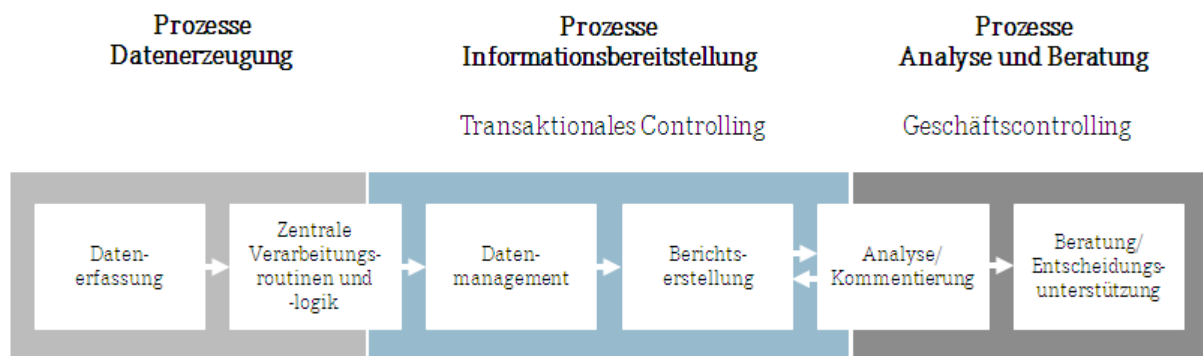


## Reporting Factory

Betrachtet man die Wertschöpfungskette des Reporting, lassen sich im Prozessablauf die einzelnen Schritte bzw. Tätigkeiten vereinfacht zwei Kategorien zuordnen. Zum einen gibt es Routine-Tätigkeiten mit eher repetitivem Charakter, die in größerem Umfang gleichartig anfallen und sich im Wesentlichen mit Datenaufbereitung und Berichtserstellung befassen. Zum anderen gibt es Tätigkeiten, die in unmittelbarer Interaktion mit dem Management die zuvor generierten Informationen für Entscheidungsunterstützung oder steuerndes Eingreifen verwerten.



*Wertschöpfungskette des Reporting (in Anlehnung an Keller/Krugmann, 2006)*

Die Prozesse der Datenerzeugung und Informationsbereitstellung zeichnen sich meist durch hohe Standardisierungsmöglichkeiten, Spezialisierung, große Datenmengen, regelmäßigen Ablauf und die Möglichkeit zu Automatisierung und Integration aus.

Analyse- und Beratungsfunktionen sind sehr speziell auf den internen Kunden ausgerichtet, im Ablauf nur gering standardisierbar und variabel in Inhalt und zeitlichem Anfall.

Dementsprechend kann man die transaktionalen Reporting-Tätigkeiten vom Geschäfts-Controlling trennen und organisatorisch zusammenfassen. Damit ist die Grundlage für eine Reporting Factory geschaffen. Die Reporting Factory bündelt die Kompetenz für die Erzeugung von Berichten und das Bereitstellen von Analyse- und Auswertungsmöglichkeiten, auf deren Basis das Geschäfts-Controlling seine Kernaufgaben der Analyse, Beratung und Entscheidungsunterstützung erfüllen kann.

Horváth & Partners hat durch die Neustrukturierung einer Vielzahl von Reportingorganisationen ein breites Know How in folgenden Themen aufgebaut:

- Organisationsgestaltung einer Reporting Factory
- Harmonisierung und Standardisierung der Reportingprozesse und des Aktivitätensplitt
- Automatisierungen im Reportingprozess konzipieren und umsetzen
- Durchführung des organisatorischen Wandels
- Verknüpfung von inhaltlichen Veränderungen im Reporting mit der Einführung einer Reporting Factory