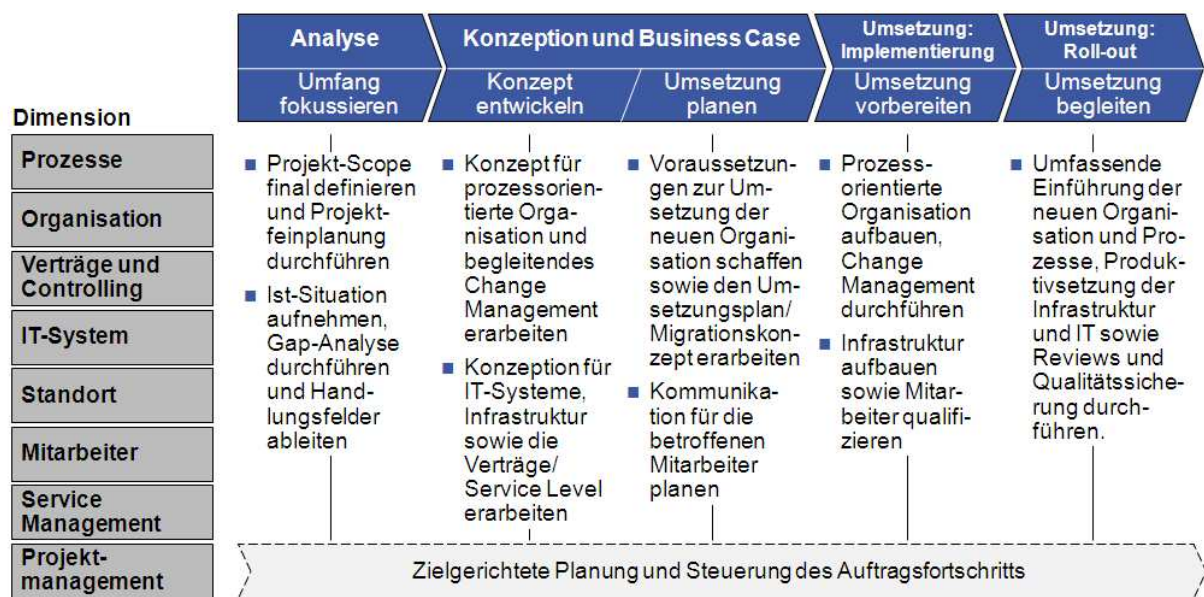


## Accounting Shared Services

Bereits 1920 legte der damalige General Motors Präsident Alfred Sloan durch die Bündelung und Automatisierung von Finanz- und Rechnungswesenfunktionen den Grundstein für Financial Shared Service Center. Seitdem ist der Finanzbereich Gegenstand von Effizienz- und Effektivitätsmaßnahmen.

Im Bereich des externen Rechnungswesens, insbesondere der Finanzbuchhaltung, bieten sich effektive Möglichkeiten, Prozesse zu standardisieren und zu zentralisieren (Financial Shared Services), da es sich hierbei um repetitive (Massen-) Prozesse mit hohem Wiederholcharakter handelt. Die Zielsetzungen Kostensenkung und Leistungssteigerung können vornehmlich bei Kreditoren-, Debitoren-, Anlagen- und Hauptbuchhaltung umgesetzt werden, da hier mit dem größten Ressourceneinsatz gearbeitet wird.

Horváth & Partners führt erfolgreich Financial Shared Service Center-Projekte im Bereich Accounting durch und hat hierbei ein Vorgehensmodell entwickelt, das alle Aspekte eines solchen Organisationswandels betrachtet.



Horváth & Partners kombiniert in dieser Vorgehensweise die umfassende Expertise im Bereich Finanzprozesse mit der tiefen Kenntnis von Finanzorganisationen und unterstützt sowohl beim initialen Aufbau von Financial Shared Service Centern als auch bei der Weiterentwicklung und oftmals notwendigen Optimierung von Financial Shared Services.