



# Einladung zum 23. Stuttgarter Controller-Forum

Erfolgreiche Steuerungs-  
und Reportingsysteme in  
verbundenen Unternehmen

– Controlling als Chance  
in der Rezession

22. - 23. September 2009,  
Stuttgart, Haus der Wirtschaft

- Best Practice in Planung,  
Budgetierung und Reporting
- Spezialforum für Public  
Management
- Land im Blick: Russland



Quelle: Werkfoto Porsche



Abendempfang  
im neuen Porsche Museum



Vortrag Weltschiedsrichter  
Dr. Markus Merk

Medienpartner:



Veranstaltungspartner:



## Kommen Sie zum 23. Stuttgarter Controller-Forum 2009!



Sehr geehrte Damen und Herren,

die Verantwortung des Controllers nimmt in der Krise zu. Das gilt für private und öffentliche Organisationen. Der Umgang mit flexiblen Planungs- und Budgetierungssystemen gewinnt an Bedeutung. Daher laden wir Sie unter dem Titel „Erfolgreiche Steuerungs- und Reporting-systeme in verbundenen Unternehmen – Controlling als Chance in der Rezession“ zum 23. Stuttgarter Controller-Forum ins Haus der Wirtschaft nach Stuttgart ein.

Zu unserem Thema konnten wir wieder hochrangige Experten aus Wirtschaft und öffentlicher Verwaltung als Referenten gewinnen. Sie befassen sich mit Best-Practice-Lösungen in Planung, Budgetierung und Reporting, insbesondere für die heutige Wirtschaftssituation.

Passend zum Thema erhalten Sie das Buch „Management Reporting: Grundlagen, Praxis und Perspektiven“ (Hrsg. Ronald Gleich/Péter Horváth/Uwe Michel). Zudem bekommt jeder Teilnehmer ein Exemplar des Tagungsbandes, der die Vorträge enthält.

Wir setzen unsere noch junge Tradition fort und stellen ein für Deutschland wichtiges Land kurz vor. Der Länderschwerpunkt liegt dieses Mal auf Russland. Neben fachlichen Themen werden auch kulturelle Aspekte beleuchtet. Den Kongress beschließt der Fußball-Weltschiedsrichter Dr. Markus Merk mit seinem Vortrag „Sicher entscheiden unter Druck“.

Das Tagungsprogramm wird abgerundet durch einen Abendempfang im neu eröffneten Porsche Museum.

Ich freue mich auf Ihren Besuch in Stuttgart!

Ihr *Péter Horváth*



Quelle: Werksfoto Porsche

### Einladung zum Abendempfang

**Horváth & Partners** lädt alle Teilnehmer am 22. September ab 18:30 Uhr herzlich zu einem Abendempfang ins neue **Porsche Museum** ein:

- Begrüßung Dr. Bernd Gaiser  
(Vorstandssprecher Horváth & Partners)
- Empfang
- Museumsführung

# Dienstag, 22. September 2009

## Plenum 1

König-Karl-Halle

## Plenum 2

Konferenzraum Reutlingen

9:00 Uhr



**Einführung: Controlling als Chance in der Rezession**  
**Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth**  
Aufsichtsratsvorsitzender Horváth AG/Universität Stuttgart

9:30 Uhr



**Zukunftsfähige Controllingstrukturen in der internationalen Dienstleistungsbranche**  
**Dr. h.c. Klaus Schmidt**  
Vorsitzender der Vorstände,  
DEKRA e.V. / AG

10:15 Uhr

**Kaffeepause**

10:55 Uhr



**Von der AG zur Holding – Strukturelle Veränderungen im Mittelstand und deren Auswirkungen auf das Controlling**  
**Dr. Ralf v. Baer**  
Vorsitzender der Geschäftsleitung,  
Putzmeister Holding GmbH

11:40 Uhr

**Saalwechsel**

11:45 Uhr



PÉTER HORVÁTH  
STIFTUNG

**Verleihung Péter Horváth-Controllingpreis**  
Verleihung des von der Péter Horváth-Stiftung ausgeschrieben Péter Horváth-Controllingpreises für die beste wissenschaftliche Arbeit zum anwendungsorientierten Controlling mit einem Kurzvortrag des Preisträgers.

12:30 Uhr

**Gemeinsames Mittagessen im Haus der Wirtschaft**

13:30 Uhr

### Konzernsteuerung

**Das Planungs- und Kontrollsystem im Volkswagen Konzern – Herausforderungen bei der Integration der Gesellschaften in Russland**



**Lothar Sander**  
Vorstand Controlling und Rechnungswesen der Marke VW PKW, Volkswagen AG



**Jan Vycital**  
Finanzdirektor, VOLKSWAGEN Group Rus OOO NSC Moscow

### Compliance und Business Intelligence

**Aufbau einer Compliance-Organisation in Familienunternehmen als Bestandteil des Risikocontrollings**  
**Meinhard Remberg**



Leiter Zentralbereich Steuern/Interne Revision, SMS GmbH

14:15 Uhr



**Das Bosch Management-Reporting-System – besondere Aspekte der Unternehmenssteuerung in Russland**

**Boris Gleißner**  
Mitglied des Bereichsvorstands Power Tools, Robert Bosch GmbH



**Business Intelligence Werkzeuge – Nutzen für den Controller!**  
**Dr. Carsten Bange**

Geschäftsführer, BARC - Business Application Research Center GmbH

15:00 Uhr

**Kaffeepause**

15:30 Uhr



**Finanzielle Steuerung eines mittelständischen Konzerns – Anforderungen an das Controlling**

**Dr. Peter Zattler**  
Mitglied der Geschäftsführung und CFO, Giesecke & Devrient GmbH

16:15 Uhr

**Saalwechsel**

16:20 Uhr



**Integration von Strategie und operativer Umsetzung durch strategiekonformes Controlling**

**Thomas Spitzenfeil**  
Finanzvorstand, Zumtobel AG

17:05 Uhr



**Transformation – Der Wandel eines russischen Konzerns unter westlicher Führung**

**Reinhold Steiner**  
General Director, ChTPZ Group

17:50 Uhr

**Ende 1. Veranstaltungstag. Anschließend ab 18:30 Uhr Abendempfang im neuen Porsche Museum.**  
(Bustransfer um 18 Uhr vom Haus der Wirtschaft zum Porsche Museum, Rückfahrt gegen 21 Uhr)

Bundesfinanzagentur



**Strategische Unternehmenssteuerung in der Bundesfinanzagentur**

**Dr. Carsten Lehr**

Mitglied der Geschäftsleitung,  
Bundesrepublik Deutschland - Finanzagentur GmbH

Gesundheitssektor



**Controlling oder die Kunst des Schattenboxens**

**Dr. Elizabeth Harrison-Neu**

Geschäftsführerin,  
Oberschwaben Klinik gGmbH



**Steuerung einer Unternehmensgruppe des Gesundheits- und Sozialsektors – am Beispiel ZfP Südwürttemberg**

**Wolfgang Rieger**

Geschäftsführer,  
Zentrum für Psychiatrie Südwürttemberg



**Gruppenweite Unternehmenssteuerung in der Gesundheitswirtschaft**

**Dr. Volker Wendel**

CFO,  
AMEOS Gruppe

9:00 Uhr



**Informationsversorgung von Aufsichtsräten – Herausforderungen an das Controlling**

**Prof. Dr. Thomas M. Fischer**

Inhaber des Lehrstuhls Rechnungswesen und Controlling,  
Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg

9:45 Uhr

**Saalwechsel**

9:50 Uhr



**Anforderungen an das Controlling aus der Sicht der Holding**

**Dr. Arno Mahler**

ehemaliger Vorsitzender des Vorstands,  
maxingvest ag

10:35 Uhr

**Kaffeepause**

11:15 Uhr

**Steuerung im Mittelstand**



**Controlling zur Steuerung im Spannungsfeld zwischen Börsennotierung und mittelständischen Konzernstrukturen**

**Martin Schomaker**

Vorstandsvorsitzender,  
R. Stahl AG

12:00 Uhr



**Verrechnungspreise bei TRUMPF unter betriebswirtschaftlichen und steuerlichen Gesichtspunkten**

**Dr. Catharina Kriegbaum-Kling**

Leiterin Controlling und Finanzen,  
TRUMPF Werkzeugmaschinen GmbH + Co. KG



**Stefan Schuhmann**

Leiter Zentralbereich Steuern,  
TRUMPF GmbH + Co. KG

12:45 Uhr

**Gemeinsames Mittagessen im Haus der Wirtschaft**

13:45 Uhr



**Zentralisierung von Internal Accounting Prozessen im Global Expert Center**

**Alexander Becker**

Head of Internal Accounting & Controlling,  
Bayer MaterialScience AG

14:30 Uhr

**Kaffeepause**

15:00 Uhr



**Steuerung in Konzernstrukturen: dezentrales „Unternehmertum“ und zentrale „Unterstützung“ effektiv koordinieren**

**Altfrid Neugebauer**

Senior Partner,  
Horváth & Partner GmbH

15:45 Uhr

**Saalwechsel**

15:50 Uhr



**Sicher entscheiden unter Druck**

**Dr. Markus Merk**

Weltschiedsrichter

16:35 Uhr

**Veranstaltungsende**

**Bundesagentur für Arbeit**



**Das Führungsinformationssystem der Bundesagentur für Arbeit**

**Dr. Klaus Schubert**  
Bereichsleiter Controlling,  
Bundesagentur für Arbeit

**Universitäten**



**Steuerung und geplanter strategischer Wandel an Universitäten – ein Paradoxon?**

**Prof. (HSG) Dr. Sascha Spoun**  
Präsident,  
Leuphana Universität Lüneburg

**CFO-Panel**



**Controller in der Krise – Aktuelle Benchmarks aus dem CFO-Panel**

**Dr. Uwe Michel**  
Senior Partner,  
Leiter Competence Center Controlling und Finanzen,  
Horváth & Partner GmbH

**CFO-Panel-Mitglied SICK AG**



**Management des Controlling-Bereiches – Organisation und Weiterentwicklung**

**Peter Löhnert**  
Leiter Controlling -  
Mitglied der Geschäftsleitung,  
SICK AG

**Kommunen und Landesverwaltung**



**Steuerung von kommunalen Beteiligungen im Spannungsfeld zwischen privatwirtschaftlichen Anforderungen und öffentlichem Auftrag**

**Dr. Bernd Vöhringer**  
Oberbürgermeister,  
Stadt Sindelfingen



**Untersuchung komplexer Aufgaben und Prozesse am Beispiel der Organisationsuntersuchung des Finanzministeriums Baden-Württemberg**

**Thomas Bögelein**  
Leiter Organisationsreferat,  
Finanzministerium Baden-Württemberg

**Cross Border Leasing**



**Cross Border Leasing – was nun?**

**Dr. Sven Christian Gläser**  
Rechtsanwalt und Steuerberater, Prokurist,  
Ebner Stolz Mönning Bachem Partnerschaft

**Non-Profit-Organisationen**



**Social Return on Investment eines sozialen Unternehmens**

**Prof. Dr. Bernd Halfar**  
Dekan der Fakultät Soziale Arbeit,  
Katholische Universität Eichstätt-Ingolstadt



Die CP CORPORATE PLANNING AG ist ein führender Software-Hersteller im Bereich Business Intelligence und bietet ein integriertes Produkt-Portfolio für Planung, Analyse, Reporting und Konsolidierung. Unter dem Leitspruch „Control-

ling kann so einfach sein!“ entwickelt, vertreibt und implementiert das Softwarehaus seit 1989 Management-, Planungs- und Informationssysteme. Das leistungsstarke Software-Portfolio für Unternehmenssteuerung zeichnet sich durch integriertes betriebswirtschaftliches Know-how, leichte Bedienung, höchste Flexibilität und kurze Implementierungszeiten aus. Es besteht aus den Produkten CORPORATE PLANNER, CP-CASH MANAGER, CP-CONS, STRATEGIC PLANNER, RISK MANAGER und dem Balanced-Scorecard-System CP-BSC. Damit deckt es den gesamten Bereich der Unternehmenssteuerung (Liquiditätsplanung, Finanz- und Erfolgsplanung, Kosten- und Vertriebscontrolling, Risikomanagement, Konsolidierung, Balanced Scorecard, strategische Unternehmenssteuerung) in einer einzigen Produktsuite ab.

#### CP CORPORATE PLANNING AG

Steiermärker Straße 3-5, 70469 Stuttgart  
Tel.: +49 711 89660-432, Fax: +49 711 89660-431  
E-Mail: stuttgart@corporate-planning.com  
www.corporate-planning.com  
Ansprechpartner: Oliver Geerkens



INFORMATION WORKS ist zu 100% spezialisiert auf die individuelle Konzeption, Realisierung und Einführung von Business Intelligence Lösungen einschließlich Beratung und Projektmanagement.

Die Kompetenz der Beratungsgesellschaft basiert auf langjähriger Erfahrung in etlichen Projekten mit unterschiedlichen Aufgabenschwerpunkten und in verschiedensten technischen Umgebungen. Neben spezialisierter Man-Power für große Data Warehouse-Entwicklungsprojekte unterstützt das Unternehmen seine Kunden durch gezielte Coaching-Maßnahmen beim Know-how-Aufbau im eigenen Hause sowie mittels unabhängiger Data Warehouse Reviews. In seinen Leistungsbereichen kann INFORMATION WORKS auf erstklassige Referenzen namhafter deutscher Großunternehmen verweisen. Hinsichtlich der Umsetzungstechnologien setzt INFORMATION WORKS auf die Lösungen etablierter Anbieter wie IBM, Microsoft, Oracle, SAP, SAS und Sun. INFORMATION WORKS ist etablierter Beratungspartner von Horváth & Partners im Rahmen der Performance Alliance.

#### INFORMATION WORKS

##### Unternehmensberatung und Informationssysteme GmbH

Rolshover Straße 45, 51105 Köln  
Tel.: +49 221 87075-0, Fax: +49 221 87075-11  
E-Mail: iw-info@information-works.de  
www.information-works.de  
Ansprechpartner: Dr. Ralf Finger



Siemens IT Solutions and Services ist ein international führender Anbieter von IT-Lösungen und -Services und liefert entlang der IT-Dienst-

leistungskette alles aus einer Hand: vom Consulting über die Systemintegration bis zum Management von IT-Infrastrukturen. Darüber hinaus vervollständigt Siemens IT Solutions and Services die Angebotspalette der anderen Konzern-Sektoren mit IT-Lösungen. Mit umfassendem Know-how und spezifischem Branchenwissen schafft die Siemens Division messbaren Mehrwert für seine Kunden. Siemens IT Solutions and Services erwirtschaftet mit mehr als 41.000 Mitarbeitern rund 5,3 Mrd. EUR Umsatz - über 70 Prozent davon werden außerhalb des Siemens-Konzerns erzielt.

Mehr Informationen über Siemens IT Solutions and Services finden Sie unter: [www.siemens.com/it-solutions](http://www.siemens.com/it-solutions)

#### Siemens AG

##### Siemens IT Solutions and Services

Otto-Hahn-Ring 6, 81739 München  
Tel.: +49 89 636-51913, Fax: +49 89 636-700536  
E-Mail: heiner.mollekopf@siemens.com  
www.siemens.com/BI  
Ansprechpartner: Heiner Mollekopf



IBSolution ist führender SAP Partner im Bereich Produkte und Lösungen auf der SAP NetWeaver Plattform - mit über 130 Mitarbeitern in Berlin,

Dortmund, Heilbronn (Zentrale), München und Zürich. Wir verstehen uns als Bindeglied zwischen den betriebswirtschaftlichen Herausforderungen des Kunden und der Kompetenz der Softwarehersteller. Unsere Kunden unterstützen wir durch eine umfassende Prozessberatung und helfen ihnen beim Aufbau einer flexiblen IT-Landschaft auf Basis von SAP NetWeaver. Mit vorhandenen Komplettlösungen und eigenen Produkten sorgen wir dafür, dass neuen Anforderungen gegenüber schnell und wirtschaftlich entgegen getreten wird. Dabei verfolgen wir ein klares Ziel: Die Steigerung der Leistungsfähigkeit. Als Service Partner und Special Expertise Partner von SAP sind wir eng in die Entwicklung von innovativen Softwarekomponenten und Lösungen eingebunden. In Verbindung mit unserem Branchen-Know-how entwickeln wir zukunftsorientierte und wirtschaftliche Lösungen, mit denen die Wettbewerbsfähigkeit gesteigert und neue Herausforderungen als Chancen genutzt werden können.

#### IBSolution GmbH

Edisonstraße 21, 74076 Heilbronn  
Tel.: +49 7131 64974-3000, Fax: +49 7131 64974-3050  
E-Mail: steffen.boehm@ibsolution.de  
www.ibsolution.de  
Ansprechpartner: Steffen Böhm



Die Oracle Corporation wurde 1977 gegründet und erzielte im Fiskaljahr 2008 mit etwa 84.000 Mitarbeitern weltweit einen Umsatz von 22,4 Mil-

liarden US-Dollar. Seit fast drei Jahrzehnten entwickelt Oracle (NASDAQ: ORCL) - weltgrößter Anbieter von Unternehmenssoftware - Software und Services, die Firmen und Organisationen mit den aktuellsten und genauesten Informationen aus ihrem Geschäftssystem versorgen. Neben Datenbanken, Tools und Anwendungslösungen bietet Oracle auch entsprechende Beratungsleistungen sowie Training und Support an. Zu den Kunden von Oracle zählen die größten und erfolgreichsten Firmen und Institutionen. Aktuell unterstützt Oracle weltweit viele staatliche Organisationen und Unternehmen bei der Ausrichtung auf eine optimale Nutzung von Informationen, wobei drei Grundsätze im Vordergrund stehen: Vereinfachung, Standardisierung sowie Automatisierung. Damit können Unternehmen hochwertige Informationen aus einer Quelle schöpfen und die internen und externen Unternehmensabläufe vereinfachen und optimieren. Die ORACLE Deutschland GmbH hat ihren Sitz in München und unterhält 10 Geschäftsstellen. Vorsitzender der Geschäftsführung ist Jürgen Kunz.

#### Oracle Deutschland GmbH

Robert-Bosch-Straße 5, 63303 Dreieich  
Tel.: +49 6103 397-707, Fax: +49 6103 397-498  
E-Mail: heike.senfleben@oracle.com  
www.oracle.com  
Ansprechpartnerin: Heike Senfleben



### Termin und Veranstaltungsort

22. und 23. September 2009  
Stuttgart, Haus der Wirtschaft  
Willi-Bleicher-Straße 19, 70174 Stuttgart  
5 Gehminuten zur S-Bahn-Station Stadtmitte

### Abendempfang

Horváth & Partners lädt alle Teilnehmer am 22. September ab 18:30 Uhr herzlich zu einem Abendempfang ins neue Porsche Museum ein. (Bustransfer um 18 Uhr vom Haus der Wirtschaft zum Porsche Museum, Rückfahrt gegen 21 Uhr)

### Teilnahmegebühr

Vorzugsgebühr für Frühbucher bei Anmeldung bis zum 24. Juli 2009: EUR 1.650,- zzgl. 19% MwSt., danach EUR 1.790,- zzgl. 19% MwSt. Für Mitarbeiter der öffentlichen Verwaltung beträgt die Vorzugsgebühr für Frühbucher bei Anmeldung bis zum 24. Juli 2009: EUR 700,- zzgl. 19% MwSt., danach EUR 840,- zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten sind der Besuch aller Vorträge des Stuttgarter Controller-Forums und des Spezialforums, Pausenbewirtung, zwei Mittagessen, Abendempfang sowie der ausführliche, gebundene Tagungsband, ein Exemplar des Buches „Management Reporting: Grundlagen, Praxis und Perspektiven“ und sämtliche weitere Tagungsunterlagen.

### Günstige Konditionen bei Mehrfachanmeldungen:

Der zweite Teilnehmer erhält einen Rabatt von 20%, der dritte Teilnehmer einen Rabatt von 30%. Ab dem fünften Teilnehmer wird ein Rabatt von 40% auf die Tagungsgebühr gewährt.

Im Falle einer Absage bis 3 Wochen vor dem Veranstaltungstermin entstehen Ihnen Verwaltungsgebühren von EUR 150,- zzgl. 19% MwSt. Bei einer späteren Absage oder Nichtteilnahme können wir Ihnen die Teilnahmegebühr leider nicht erstatten. Die Anmeldung kann gerne auf einen Ersatzteilnehmer übertragen werden.

### Anmeldung

**Ansprechpartnerin:** Tanja Cramer  
**Telefonisch:** +49 711 66919-367  
**Per Fax:** +49 711 66919-99  
**Per E-Mail:** info@controller-forum.com  
**Im Internet:** www.controller-forum.com  
**Schriftlich:** Horváth & Partner GmbH  
Phoenixbau, Königstraße 5  
70173 Stuttgart

### Zimmerkontingent

Ein Zimmerkontingent ist reserviert. Wir bitten Sie, die Übernachtung selbst zu buchen und abzurechnen. Eine frühzeitige Reservierung ist zu empfehlen.

Den Tagungsteilnehmern stehen in nachfolgenden Hotels Zimmer zu Sonderkonditionen auf Abruf unter dem Stichwort „Stuttgarter Controller-Forum“ zur Verfügung:

#### ARCOTEL CAMINO

Heilbronner Straße 21, 70191 Stuttgart  
Tel.: +49 711 25858-0, Fax: +49 711 25858-2200

#### Ibis Stuttgart City

Presselstraße 15, 70191 Stuttgart  
Tel.: +49 711 2555-10, Fax: +49 711 2555-1150

#### InterCityHotel Stuttgart

Arnulf-Klett-Platz 2, 70173 Stuttgart  
Tel.: +49 711 2250-0, Fax: +49 711 2250-499

#### Le Méridien Stuttgart

Willy-Brandt-Straße 30, 70173 Stuttgart  
Tel.: +49 711 2221-0, Fax: +49 711 2221-2599

#### Mercure Stuttgart City Center

Heilbronner Straße 88, 70191 Stuttgart  
Tel.: +49 711 25558-0, Fax: +49 711 25558-100

#### Steigenberger Graf Zeppelin

Arnulf-Klett-Platz 7, 70173 Stuttgart  
Tel.: +49 711 2048-0, Fax: +49 711 2048-542

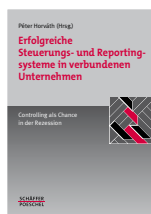
### Veranstalter

Horváth & Partners ist eine international tätige Managementberatung mit mehr als 400 hochqualifizierten Mitarbeitern. Wir helfen unseren Kunden – Großunternehmen und großer Mittelstand aus Industrie, Dienstleistung und Handel sowie öffentliche Organisationen – die Leistung (Performance) in den Feldern Strategie und Innovation, Prozesse und Organisation sowie Controlling und Finanzen nachhaltig zu verbessern. Deshalb verstehen wir uns als „Performance Architects“. In den Beratungsprojekten begleiten wir unsere Kunden von der betriebswirtschaftlichen Konzeption bis hin zur Realisierung und sorgen für die nachhaltige Verankerung durch die Verbindung mit dem Steuerungssystem.

Mit Büros in Deutschland, Österreich, der Schweiz, Ungarn, Rumänien, Spanien und den USA ist Horváth & Partners in sieben Ländern vor Ort präsent. Durch die Mitgliedschaft bei „Highland Worldwide“, einem internationalen Netzwerk unabhängiger Beratungsgesellschaften, sind wir darüber hinaus in der Lage, Beratungsprojekte mit höchster fachlicher Expertise und genauer Kenntnis der lokalen Gegebenheiten in weiteren wichtigen Wirtschaftsregionen der Welt durchzuführen.

### Tagungsband

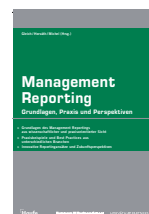
Jeder Teilnehmer erhält jeweils ein Exemplar der Bücher



#### Péter Horváth (Hrsg.)

„Erfolgreiche Steuerungs- und Reportingsysteme in verbundenen Unternehmen. Controlling als Chance in der Rezession“

ISBN 978-3-7910-2897-2 (Schäffer-Poeschel Verlag)



#### Ronald Gleich/Péter Horváth/Uwe Michel (Hrsg.)

„Management Reporting: Grundlagen, Praxis und Perspektiven“

ISBN 978-3-448-09078-9 (Rudolf Haufe Verlag)

Ihre Anmeldung – Einfach per Fax an +49 711 66919-99

Oder im Fensterkuvert abschicken:

**Horváth & Partner GmbH**  
**Phoenixbau**  
**Königstraße 5**  
**70173 Stuttgart**  
**DEUTSCHLAND**

Der Frühbucherrabatt  
wird bei Anmeldung  
bis zum 24. Juli 2009  
gewährt.

Ja, ich/wir nehme(n) am 23. Stuttgarter Controller-Forum am 22. und 23. September 2009 teil.

Ich bin Mitarbeiter  eines Privatunternehmens.  
 in der öffentlichen Verwaltung.

Ich/wir nehme(n) am Abendempfang im neuen Porsche Museum teil.  
 Ja  
 Nein

**Rechnungsanschrift** (falls abweichend):

1. Teilnehmer Vorname/Name

Firma/Institution

Position

Abt./z. H. von

2. Teilnehmer Vorname/Name

Straße/Postfach

Position

PLZ/Ort

Firma/Institution

Straße/Postfach

PLZ/Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum

Unterschrift

Ich möchte künftig den E-Mail-Newsletter  
von Horváth & Partners an folgende  
E-Mail-Adresse(n) erhalten:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_