



12. Planungsfachkonferenz

02. Dezember 2010,
Köln,
Pullman Cologne Hotel

**Mit Planung und Budgetierung aktiv
gestalten und zielgerichtet steuern**

Zentrale Themen:

- Intelligentes Targetsetting und Strategiebezug
- Kopplung mit dem Forecast und rollierende Steuerung
- Reduzierung des Aufwands ohne Qualitätsverlust
- Möglichkeiten einer flexiblen IT-Unterstützung
- Gelungene Praxisbeispiele mit Best-Practice-Anspruch

SAP-Expertenabend

01. Dezember, ab 19:00 Uhr

Abbildung unterschiedlichster Planungsszenarien mit
SAP BusinessObjects Planning and Consolidation

Medienpartner:



Das Magazin für Finanzchefs

Aussteller:



09:30 - 09:45 Uhr

Begrüßung und Einführung

Jörg Leyk

Partner, Competence Center Controlling und Finanzen
Horváth & Partner GmbH

Moderation

Michael Kappes

Senior Project Manager, Leiter Competence Team Planung
Horváth & Partner GmbH

09:45 - 10:30 Uhr

Kai-Uwe Golla

Leiter Group Planning & Forecast
T-Systems International GmbH

Neugestaltung der Planung bei T-Systems

- Top-down-Orientierung durch separates Targetsetting
- Spannungsfeld: verschiedene Steuerungsdimensionen vs. Komplexitätsreduzierung
- Herausforderung: Integration von Sales- und Delivery-Planung und Konsistenzsicherung
- Zusammenspiel von Planung und Forecasting
- Lessons Learned bei der Weiterentwicklung der Planung

10:30 - 11:15 Uhr

Klaus Greiling

Leitung Controlling
NORDMILCH AG

Die Idee einer deckungsbeitragsorientierten Planung mit SAP

- Ausgangssituation - Wie ein Markt zum schnelleren und integrierten Planen „zwingt“
- Voraussetzung - Konzept einer integrierten und iterativen Forecast Planung
- Umsetzung - Effizienter Planungsprozess durch eine integrierte Systemlandschaft
- Erfahrung und Lessons Learned aus der 1. Planungsrunde

11:15 - 11:45 Uhr

Kaffeepause

11:45 - 12:30 Uhr

Guido Asmuth

Management Consultant und Teamleiter CFO Service
(Schwerpunkt: Beratung und Projekte mit SAP/BO Financial Consolidation)
arvato systems GmbH (Bertelsmann AG)

Konzernplanung und -reporting mit SAP BO Financial Consolidation - Kundenbeispiel

- Herausforderungen bei der Finanzplanung im Rahmen des Konzernberichtswesens
- Überblick Planungs- und Reportingprozesse
- Unterstützung von Planung und Reporting durch SAP/BO FC
- Lessons Learned beim Einsatz von SAP/BO FC

12:30 - 13:15 Uhr

Michael Buttkus

Principal, Leiter Business Segment Handel & Konsumgüter
Horváth & Partner GmbH

Vom Handel planen lernen? Best Practice Beispiele

- Grundlagen Planung im Handel
- Praxisbeispiele: Liquiditätsplanung, Strategie- und maßnahmenbasierte Top-down-Planung, treiberbasierte Planungen und Simulationen, Integrierte Planungen
- Integrierte und treiberbasierte Planung im Consumer-Electronics-Bereich
- Fazit und Ausblick: Adaptierbare Ansätze

Testimonial

**11. Planungsfachkonferenz,
Dezember 2009, Köln:**

„Die Zusammensetzung der Vorträge bietet Raum für viele kreative Ideen. Ich freue mich darauf, ein bis zwei davon umzusetzen.“

Claudia Maron, Leiterin
Unternehmensplanung,
DATEV eG

13:15 - 14:30 Uhr **Mittagspause**

14:30 - 15:15 Uhr **Peter Löhnert**
Mitglied der Geschäftsleitung, Leiter Controlling
SICK AG

Von der Strategischen Planung zum Budget – Der Planungsprozess bei SICK

- Die Rolle des Gesamtplanungsprozesses im Steuerungskonzept des Unternehmens
- Mittelfristplanung mit integrierter BSC
- Operative Jahresplanung
- spezielle IT-Unterstützung im Planungsprozess
- Erfahrungen zum Planungsprozess in Krisenzeiten

15:15 - 15:45 Uhr **Kaffeepause**

15:45 - 16:30 Uhr **Florian Baier**
Senior Project Manager Controlling, M&A und Strategie
Axel Springer AG

Neudesign des Planungsprozesses bei Axel Springer

- Ausgangssituation und Herausforderungen für die Planung bei Axel Springer
- Radikale Verkürzung des Planungsprozesses durch Einführung einer Eckwerte- und Kennzahlenplanung
- Kritische konzeptionelle Punkte und Lessons Learned im Rahmen der Umsetzung
- Systemseitige Umsetzung auf Basis SAP Business Intelligence
- Exkurs: Mobiles Controlling bei Axel Springer mit dem Apple iPhone

16:30 - 17:15 Uhr **Dr. Sven Heinrich**
Zentralbereichsleiter
Hannover Rückversicherung AG/E+S Rückversicherung AG

Operative Planung eines Rückversicherers

- Besonderheiten des Rückversicherungsgeschäftes
- Ablauf des Planungsprozesses
- Konzentration auf das Wesentliche
- Verbindung zu Strategie und Mittelfristplanung

17:15 - 17:30 Uhr **Michael Kappes**
Senior Project Manager, Leiter Competence Team Planung
Horváth & Partner GmbH

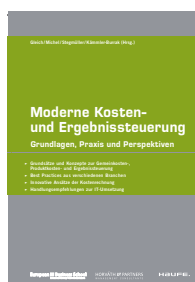
Zusammenfassung und Schlusswort

ab 17:30 Uhr **Kleiner Empfang (Get-Together)**

Testimonial
11. Planungsfachkonferenz,
Dezember 2009, Köln:

„Es war ein professionell
organisiertes Treffen mit
vielen Beispielen aus
der Praxis.“

René Seidemann,
ZF Friedrichshafen AG



Jeder Teilnehmer erhält ein Exemplar des Buches

**Prof. Dr. Ronald Gleich/Dr. Uwe Michel/Werner Stegmüller/
Andrea Kämmler-Burrak (Hrsg.)
Moderne Kosten- und Ergebnissteuerung
Grundlagen, Praxis und Perspektiven**

In diesem Buch finden Sie zahlreiche Beiträge aus der Praxis.

EUR 78,-/1. Auflage 2010/ISBN 978-3-648-00091-5

Referenten



Guido Asmuth
Management Consultant
und Teamleiter
CFO Service
arvato systems GmbH
(Bertelsmann AG)

Guido Asmuth ist seit 1997 bei arvato systems/Bertelsmann tätig. Seit 2003 beschäftigt er sich schwerpunktmäßig mit Projekten rund um das Thema Konzernberichts-wesen unter Einsatz von SAP/BO Financial Consolidation, dem ehemaligen Cartesis Magnitude. Zu diesen Projekten zählen neben dem Einsatz von SAP/BO FC bei der Bertelsmann AG vor allem eine Reihe von Projekten für namenhaften Unternehmen in Deutschland, die SAP/BO FC für die legale Konsolidierung, das Konzernberichts-wesen und die Finanz-planung einsetzen. Herr Asmuth leitet bei arvato systems unter der Überschrift „CFO-Service“ aktuell ein Beraterteam von 12 Consultants, welches sich im Wesentlichen mit der Beratung und Durchführung von SAP/BO FC Projekten beschäftigt.



Florian Baier
Senior Project Manager
Controlling,
M&A und Strategie
Axel Springer AG

Florian Baier ist Senior Project Manager im Bereich Controlling, M&A und Strategie bei der Axel Springer AG („Bild“, „WELT“) in Berlin. Nach mehrjähriger Tätigkeit als Principal bei PriceWaterhouseCoopers im Bereich Finance Transformation leitet er Projekte im CFO-Umfeld und koordiniert die Unternehmensplanung auf Konzernebene.



Michael Buttkus
Principal,
Leiter Business Segment
Handel & Konsumgüter
Horváth & Partner GmbH

Michael Buttkus ist Principal bei Horváth & Partners und leitet das Business Segment Handel & Konsumgüter. In der Zusammenarbeit mit zahlreichen Kunden aus diesem Segment, liegen seine Beratungserfahrungen in den Bereichen Controlling und Finance, Prozessmanagement und Organisation sowie der strategischen Unternehmenssteuerung. Ein Hauptaugenmerk seiner Arbeit gilt stets der Umsetzungsorientierung und der Verankerung der Lösungen im Unternehmen.



Kai-Uwe Golla
Leiter
Group Planning & Forecast
T-Systems
International GmbH

Kai-Uwe Golla leitet bei der T-Systems International GmbH, Frankfurt, die Abteilung „Group Planning & Forecast“. Im Mittelpunkt seiner Tätigkeit stehen neben allgemeinen Controllingaufgaben vor allem die weltweiten Planungs- und Forecastprozesse. Hierbei verantwortet er gruppenweit die Koordination und Gestaltung aller Planungsaktivitäten von der Mittelfristplanung, der Budgetplanung bis zum Forecast. Kai-Uwe Golla ist seit sechs Jahren in verschiedenen Führungspositionen bei der T-Systems International GmbH mit dem Schwerpunkt Controlling/Reporting und Planung tätig. Zuvor arbeitete er mehrere Jahre als Beteiligungscontroller, Controllingspezialist und Management Trainee in verschiedenen Industrieunternehmen.



Klaus Greiling
Leitung Controlling
NORDMILCH AG

Klaus Greiling leitet bei der NORDMILCH AG den Controlling Bereich. Zuvor war er in verschiedenen verantwortlichen Controlling Positionen unterschiedlichster Molkereien tätig. Ein Auszug seiner verschiedenen Stationen waren die Leitung der Betriebswirtschaftlichen Abteilung der Molkereiunion Kurhessen (Bad Wildungen), die Leitung der Betriebswirtschaftliche Abteilung bei der Kurhessischen Molkerei-zentrale in Kassel, Leiter Kostenrechnung und Controlling bei der Molkerei Bremer-land-Nordheide (Stuhr). Seit 1975 beschäftigt sich Herr Greiling mit dem umfassenden Themenfeld Controlling in der Milchwirtschaft. Durch einen Exkurs im Jahr 2000 als Financial Officer bei der Society Expeditions Group auf Bermuda und Seattle in USA begleitete er die Themen Finanzen und Controlling auch ausserhalb der Milchverarbeitenden Industrien.

Referenten



Dr. Sven Heinrich
Zentralbereichsleiter
Hannover
Rückversicherung AG/
E+S Rückversicherung AG

Dr. Sven Heinrich leitet bei der Hannover Rück seit 2002 den von ihm aufgebauten Zentralbereich „Group Controlling Services“, den zentralen Dienstleister für die Themen Zielfindung, Planung und Steuerung. Diese Aufgabe umfasst konzernweit sowohl das strategische wie das operative Controlling in allen Facetten. Davor war er bei der Hannover Rück zunächst zehn Jahre als Underwriter für die Betreuung deutscher und österreichischer Kunden zuständig und anschließend in verschiedenen Controlling- und Projektaufgaben tätig.



Michael Kappes
Senior Project Manager,
Competence Center
Controlling und Finanzen
Horváth & Partner GmbH

Michael Kappes ist Senior Project Manager im Competence Center Controlling und Finanzen und leitet das Competence Team Planung von Horváth & Partners. Er hat in den letzten Jahren zahlreiche Projekte im Themenfeld Planung und Forecasting begleitet und den Planungsansatz von Horváth & Partners (Advanced Budgeting) weiterentwickelt.



Jörg Leyk
Partner,
Competence Center
Controlling und Finanzen
Horváth & Partner GmbH

Jörg Leyk ist Partner im Competence Center Controlling und Finanzen und leitet den Berliner Horváth & Partners Standort. Er beschäftigt sich seit vielen Jahren mit dem Thema Planung und Budgetierung und hat den Planungsansatz von Horváth & Partners (Advanced Budgeting) mitentwickelt. Jörg Leyk ist Mitherausgeber mehrerer Standardwerke zum Thema Planung und Budgetierung.



Peter Löhnert
Mitglied der
Geschäftsleitung,
Leiter Controlling
SICK AG

Peter Löhnert ist Bereichsleiter Controlling und Mitglied der Geschäftsleitung der SICK AG. Seit 1993 ist er bei der SICK AG beschäftigt und seine Hauptarbeitsgebiete und wesentliche Themen waren und sind insbesondere die Entwicklung der Controlling-Organisation und Controller-Services, Integrierte Planungsprozesse im Konzern für Strategische und Operative Planung, Management Reporting und Risiko-Management. Dabei arbeitete er in verschiedenen Positionen und Projekten im Umfeld Betriebswirtschaft, Rechnungswesen, Controlling und IT. Zuvor war er bei der Hirschmann GmbH & Co. mit der Einführung von SAP-Controllingprozessen und dem Aufbau einer Controlling-Abteilung beschäftigt.

Informationen und Anmeldung

Nutzen Sie die Online-Anmeldung unter www.horvath-partners.com/konferenzen/planung

Anmeldung

Internet: www.horvath-partners.com/konferenzen/planung
E-Mail: konferenz@horvath-partners.com
Fax: +49 711 66919-99
Schriftlich: Horváth & Partner GmbH
Phoenixbau, Königstraße 5, 70173 Stuttgart

Ihr Kontakt bei Rückfragen

Frau Isabell Barthel, Tel.: +49 711 66919-367

Termin und Veranstaltungsort

02. Dezember 2010

Hotel Pullman Cologne
Helenenstrasse 14
50667 Köln

Telefonische Reservierung:
+49 221 275-2200

Tel.: +49 221 275-0
Fax: +49 221 275-1301

E-Mail: h5366@accor.com

SAP-Expertenabend

01. Dezember 2010 Hotel Pullman Cologne



**Abbildung unterschiedlichster integrativer Planungsszenarien
(z. B. Entwicklungskosten, strategische Workforce, Liquidität)**

- 19:00 Uhr Workshop mit Demobeispielen und Diskussion
- 21:00 Uhr Ausklang mit Snacks und Getränken

Weitere Informationen über Barbara Gmeiner,
Telefon: +49 6227 7-40084, E-Mail: barbara.gmeiner@sap.com

Teilnahmeinformationen

Die Teilnahmegebühr beträgt EUR 990,- zzgl. gesetzl. MwSt. **Der Frühbucher-
rabatt von 10% wird bis zum 06. Oktober 2010** gewährt. Die Teilnahme-
gebühr beinhaltet die Dokumentation der jeweiligen Vorträge, das Mittagessen,
die Tagungsgetränke sowie Imbiss und Umtrunk im Anschluss an die Veranstal-
tung. Bei einer schriftlichen Stornierung bis drei Wochen vor der Veranstaltung
erheben wir eine Gebühr von EUR 150,- zzgl. gesetzl. MwSt. Bei einer späteren
Absage können wir Ihnen die Teilnahmegebühr leider nicht erstatten. Die An-
meldung kann gern auf einen Ersatzteilnehmer übertragen werden.

Den Teilnehmern stehen in dem oben genannten Hotel Zimmer zu Sonder-
konditionen zur Verfügung. Wir bitten Sie, die Übernachtung selbst zu
buchen und abzurechnen. Ihr Zimmer können Sie unter dem Stichwort
„Horváth & Partners“ reservieren.

Veranstalter

Horváth & Partners ist eine international tätige Managementberatung mit
mehr als 400 hochqualifizierten Mitarbeitern. Wir helfen unseren Kunden -
Großunternehmen und Mittelstand aus Industrie, Dienstleistung und Handel
sowie öffentliche Organisationen - die Leistung (Performance) in den Feldern
Strategie und Innovation, Prozesse und Organisation sowie Controlling und
Finanzen nachhaltig zu verbessern. Deshalb verstehen wir uns als „Performance
Architects“. In den Beratungsprojekten begleiten wir unsere Kunden von der
betriebswirtschaftlichen Konzeption bis hin zur Realisierung und sorgen für die
nachhaltige Verankerung durch die Verbindung mit dem Steuerungssystem.

Mit Büros in Deutschland, Österreich, der Schweiz, Ungarn, Rumänien,
USA und den Vereinigten Arabischen Emiraten ist Horváth & Partners in
sieben Ländern vor Ort präsent. Durch die Mitgliedschaft bei „Highland
Worldwide“, einem internationalen Netzwerk unabhängiger Beratungsgesell-
schaften, sind wir darüber hinaus in der Lage, Beratungsprojekte mit höchster
fachlicher Expertise und genauer Kenntnis der lokalen Gegebenheiten in
weiteren wichtigen Wirtschaftsregionen der Welt durchzuführen.

ANMELDUNG

- Ja, ich melde mich zur **Horváth & Partners 12. Planungsfachkonferenz** an.
- Ja, ich melde mich zum **kostenfreien SAP-Expertenabend** an.

HORVÁTH & PARTNERS E-NEWS

- Ja, ich möchte künftig (ca. 4 Mal jährlich) den kostenfreien **E-Mail-Newsletter** von Horváth & Partners erhalten.

Meine E-Mail-Adresse für die Newsletter-Anmeldung

IHRE KONTAKTDATEN

Name, Vorname

Position, Abteilung

Firma

Straße/Postfach

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail (für die Zusendung der Anmeldebestätigung)

Datum, Unterschrift

RECHNUNGSANSCHRIFT (falls abweichend)

Firma

Position, Abteilung

Name, Vorname

Straße/Postfach

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail